



گزارش تفسیری مدیریت

شرکت پتروشیمی مارون (سهامی عام)

پوست صورت های مالی دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۴



زمستان ۱۴۰۴

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



صاحبان سهام شرکت پتروشیمی مارون (سهامی عام)

در اجرای بند ۱ ماده ۷ دستورالعمل اجرایی افشاء اطلاعات شرکت‌های ثبت شده نزد سازمان بورس (مصوب مورخ ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحیه‌های بعدی هیأت‌مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار)، شرکت‌هایی که سهام آنها نزد بورس اوراق بهادار تهران یا فرابورس ایران پذیرفته شده باشد، موظف به تهیه و افشاء گزارش تفسیری مدیریت در مقاطع میان‌دوره‌ای ۳، ۶ و ۹ ماهه و همچنین مقطع سالانه می‌باشند. گزارش حاضر مبتنی بر اطلاعات ارائه شده در صورت‌های مالی بوده و اطلاعاتی را درخصوص تفسیر وضعیت مالی، عملکرد مالی و جریان‌های نقدی شرکت برای تشریح اهداف و راهبردهای خود جهت دستیابی به آن اهداف، به‌عنوان مکمل و متمم صورت‌های مالی ارائه می‌نماید.

لذا گزارش تفسیری مدیریت اخیر مطابق با ضوابط گزارش تفسیری مدیریت (مصوب ۱۳۹۶/۱۰/۰۱ و اصلاحیه مورخ ۱۳۹۷/۰۸/۰۶ هیأت‌مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار) و راهنمای بکارگیری ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت تهیه شده است.



فهرست مطالب

۴.....	مقدمه
۵.....	بخش اول: معرفی شرکت و ماهیت کسب و کار
۶.....	تاریخچه شرکت
۶.....	نمودار تولید
۹.....	ماهیت شرکت و صنعت
۹.....	فعالیت شرکت های زیرمجموعه مارون
۱۲.....	معرفی شرکت های تولیدی گروه
۱۴.....	مهم ترین طرح های شرکت به منظور پایداری و بهبود تولید (داخل مجتمع مارون)
۱۵.....	پروژه جمع آوری گازهای مشعل
۱۶.....	سرمایه شرکت
۱۷.....	اطلاعات اعضای هیأت مدیره
۱۸.....	اطلاعات مدیران
۱۹.....	قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی مؤثر بر شرکت
۱۹.....	اطلاعات بازارگردان شرکت
۲۰.....	وضعیت شرکت در بازار سرمایه
۲۰.....	جایگاه شرکت در صنعت
۲۰.....	ظرفیت اسمی، تولید و فروش محصولات شرکت های فرعی تولیدی
۲۱.....	بخش دوم: اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف
۲۲.....	اهداف کلان ۵ ساله
۲۲.....	خط مشی مدیریت
۲۳.....	مأموریت و فلسفه وجودی
۲۳.....	ارزش های سازمانی
۲۴.....	نقشه استراتژی گروه
۲۵.....	تجزیه و تحلیل ماتریس SWOT
۲۶.....	خطوط راهبردی شرکت های تابعه و وابسته
۲۸.....	رویه های مهم حسابداری، برآوردها، قضاوت ها و تأثیرات تغییرات آنها بر نتایج گزارش شده
۲۸.....	نظام حاکمیت شرکتی گروه مارون



۲۹	کمیته حسابرسی
۳۰	کمیته مدیریت ریسک
۳۱	کمیته انتصابات
۳۲	اصول حاکمیت شرکتی
۳۶	بعد اقتصادی
۳۶	مدیریت مسئولانه کسب و کار
۳۷	گزارش پایداری شرکتی
۴۴	عملکرد شرکت در رابطه با افزایش سطح رفاهی، بهداشتی و آموزشی کارکنان
۴۶	بخش سوم: مهمترین منابع، مصارف، ریسکها و روابط
۴۷	ریسکها، موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن
۵۰	جمع بندی

مقدمه

گزارش حاضر مبتنی بر اطلاعات ارائه شده در صورت‌های مالی بوده و اطلاعاتی را درخصوص تفسیر عملکرد مالی، وضعیت مالی و جریان‌های نقدی شرکت، برای تشریح اهداف و راهبردهای خود جهت دستیابی به آن اهداف، به‌عنوان مکمل و متمم صورت‌های مالی و همچنین عنصری مهم در اطلاع‌رسانی به بازار سرمایه ارائه می‌نماید.

در سال ۱۳۷۷ انجام امور مقدماتی اجرای طرح نظیر خاک‌ریزی، تسطیح زمین، شمع‌کوبی، ایجاد ساختمان‌های موقت، ایجاد تأسیسات، آب و برق به تدریج آغاز گردید و دوره پروژه و ساخت و نصب: در این دوره **Marun Petrochemical Company** به‌عنوان یکی از شرکت‌های زیرمجموعه شرکت ملی صنایع پتروشیمی مأمور اجرا و نصب پروژه گردیده بود و مطابق برنامه تنظیم‌شده جهت توسعه و افزایش ظرفیت صنایع بالادستی پتروشیمی در کشور عمل نمود، که براساس آن اجرای پروژه مطابق با ارزش کسب‌شده تعریف گردید و رعایت استانداردهای رایج در صنعت با در نظر داشتن بهره‌گیری حداکثر از توان داخلی کشور مشخص شده برای شرکت بود. در آن دوره چشم‌انداز شرکت با توجه به ویژگی‌های منحصر به فرد آن به شرح زیر تعیین و محقق گردید: "تلاش، آفرینش، بالندگی".

در این دوره از عمر شرکت که مصادف با اجرای پروژه بود مدیریت شرکت جهت پایش نتایج و بررسی پیشرفت فعالیت‌ها، رویکرد کنترل پروژه را انتخاب و مورد استفاده قرار داد. براساس این رویکرد کلیه اطلاعات گسترده پروژه از جزءترین اطلاعات فعالیت‌ها براساس ساختار **WBS (Work Breakdown Structure)** تعریف شده جمع‌آوری، تحلیل و با اهداف مقایسه می‌گردد و در گزارش‌های مختلف مدیریتی ارائه می‌شوند و نتایج گزارش‌ها در جلسات روزانه (سطح کارشناسی)، هفتگی (سطح مدیریتی) و ماهیانه (سطح شرکت ملی صنایع پتروشیمی) طرح و راهکارهای رفع موانع بررسی و تصمیم‌گیری می‌گردد. مراحل پایانی پروژه‌های صنعت پتروشیمی مصادف با آمادگی شرایط برای راه‌اندازی واحدها و تلاش برای دستیابی به محصول **Spec** و ظرفیت‌های اسمی و طراحی شده است. حساسیت و شرایط خاص این دوره یک برنامه عملیاتی دقیق و روزآمد را برای ایجاد زیرساخت‌ها در شرکت و انتقال به شرایط عملیاتی (به‌صورت پیوسته) ایجاد می‌نماید. رهبران شرکت در این مقطع یک‌ساله اهداف و وظایف سالیانه تمام بخش‌ها را مشخص و در قالب اهداف سالیانه به کلیه واحدها و کارکنان ابلاغ نمودند.

در دوران ثبات و توسعه شرکت پتروشیمی مارون پس از راه‌اندازی موفق واحدها و پایداری تولید، تفکر استراتژیک **هدلینگ‌محور** را در دستور کار قرار داد و براین اساس برنامه‌های راهبردی خود را تدوین نموده است. همچنین معاونت برنامه‌ریزی و توسعه جهت راهبری طرح‌های توسعه‌ای ایجاد گردیده است.

بخش اول: معرفی شرکت و ماهیت کسب و کار

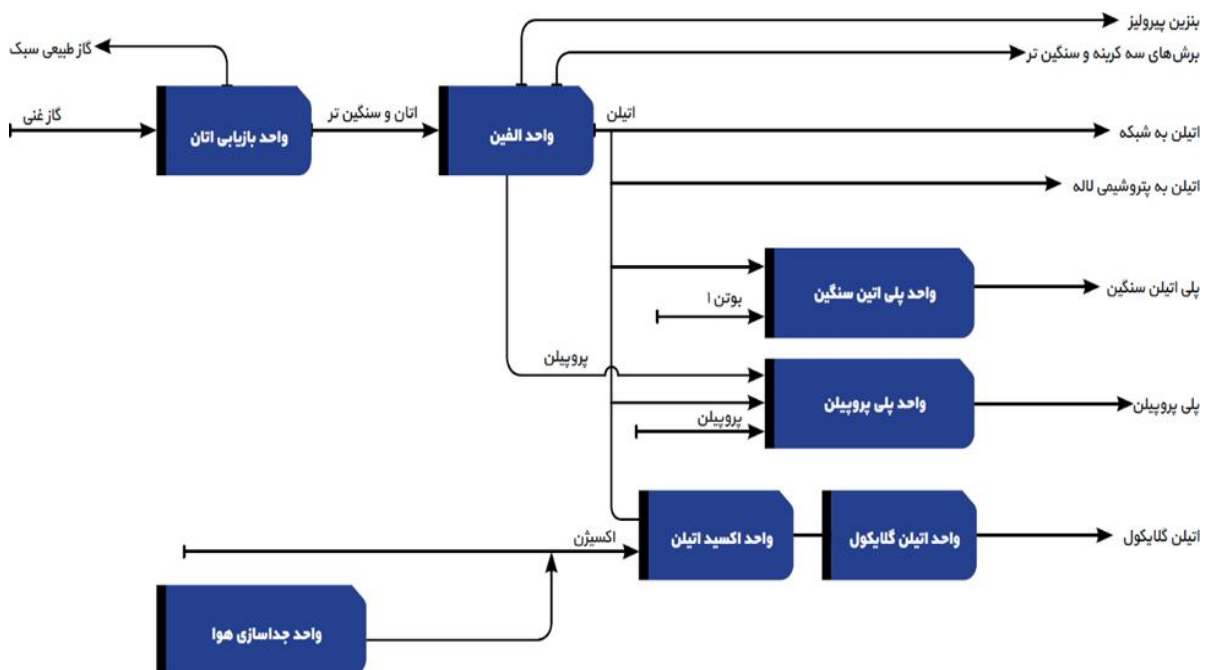


تاریخچه شرکت

شرکت پتروشیمی مارون (سهامی عام) در تاریخ ۱۳۷۷/۱۱/۲۴ به صورت سهامی خاص تأسیس شده و تحت شماره ۱۴۸۰۱۲ در اداره ثبت شرکت‌ها و مالکیت صنعتی تهران به ثبت رسیده است. ضمناً باتوجه به انتقال مرکز اصلی شرکت از تهران به ماهشهر (منطقه ویژه اقتصادی پتروشیمی) در تاریخ ۱۳۸۶/۱۰/۰۵ تحت شماره ۶۴۹۹ در اداره ثبت اسناد و املاک شهرستان ماهشهر به ثبت رسید. به استناد مصوبه مورخ ۱۳۸۸/۰۶/۰۸ مجمع عمومی فوق‌العاده شرکت و آگهی شماره ۳۲۵۷ مورخ ۱۳۸۸/۰۸/۲۷ نوع شرکت از سهامی خاص به سهامی عام تبدیل گردید. شرکت به موجب نامه مورخ ۱۳۹۰/۰۷/۱۷ سازمان بورس و اوراق بهادار در سازمان یاد شده (نزد شرکت فراپورس) پذیرفته شد. موضوع اصلی فعالیت شرکت، به موجب ماده ۲ اساسنامه آن عبارت است از:

احداث، راهاندازی و بهره‌برداری کارخانجات صنعتی به منظور تولید، بازاریابی، فروش، صدور محصولات پتروشیمی، ذخیره‌سازی، واردات، صادرات و تبدیل کلیه مواد پتروشیمیایی و مشتقات ذی‌ربط و انجام کلیه فعالیت‌های تولیدی، صنعتی، بازرگانی، فنی و مهندسی که به طور مستقیم یا غیرمستقیم مربوط به عملیات مذکور است.

نمودار تولید



کارخانه بازیابی اتان

کارخانه بازیابی اتان به عنوان نخستین واحد تولیدی در زنجیره تولیدات شرکت پتروشیمی مارون به عنوان تأمین‌کننده خوراک اصلی واحد الفین است که پس از دریافت گاز طبیعی از واحدهای NGL، با جدا کردن اتان و گازهای سنگین‌تر از گاز طبیعی محصولی به حجم ۱،۹۰۰،۰۰۰ تن در سال با ارزش افزوده بسیار بالا برای تولید مواد ارزشمند پتروشیمیایی به واحد الفین ارسال می‌دارد.

۲. واحد الفین

واحد الفین شرکت پتروشیمی مارون با ظرفیت تولید سالیانه ۱،۱۰۰،۰۰۰ تن اتیلن یکی از معدود مگالفین‌های به بهره‌برداری رسیده جهان است. این واحد عظیم با تولید سالیانه ۱،۱۰۰،۰۰۰ تن اتیلن و ۲۰۰،۰۰۰ تن پروپیلن به‌عنوان محصولات اصلی در تبدیل هیدروکربن‌ها به مواد پلیمری و پتروشیمیایی نقش اساسی دارد. محصولات ارزشمند دیگری نظیر بنزین پیرولیز، Heavy C3⁺، متان و هیدروژن نیز به‌عنوان محصولات جانبی در واحد الفین تولید می‌شود.

۲. واحد اکسید اتیلن / واحد اتیلن گلیکول

اکسید اتیلن یکی از مهم‌ترین فرآورده‌های واسطه‌ای است که به‌طور وسیعی برای تهیه ترکیبات مختلف کاربرد دارد. بخش عمده اکسید اتیلن تولیدی در واحد EO، با مولکول‌های آب ترکیب شده و برای تولید ۴۴۳،۰۰۰ تن انواع گلیکول‌ها در واحد اتیلن گلیکول به کار می‌رود. ماده پرارزش اتیلن گلیکول تولید شده در شرکت پتروشیمی مارون در تهیه الیاف مصنوعی، فیلم و نوار، ضد یخ، رزین‌های پلی استر غیراشباع، فیبر، کاغذ، پوشش‌های حفاظتی و جوهر چاپ به کار می‌رود. همچنین اکسید اتیلن را می‌توان برای ساخت سموم دفع آفات گیاهی، ضد عفونی‌کننده‌ها و صدها مصرف دیگر به کاربرد.

۲. واحد پلی‌پروپیلن

واحد پلی‌پروپیلن شرکت پتروشیمی مارون با ظرفیت تولید ۲۰۰،۰۰۰ تن در سال توانایی تولید انواع گریدهای پلی‌پروپیلن را دارد. ارزش این حجم از تولید زمانی مشخص خواهد شد که گفته شود میزان تولید پلی‌پروپیلن در شرکت پتروشیمی مارون با مجموع تولید این محصول در چهار شرکت ایرانی مشابه که پیش از این به بهره‌برداری رسیده بودند، برابری می‌کند. گریدهای Hi fax in pact که در صنایع اتومبیل‌سازی کاربرد فراوانی دارد، برای اولین بار در کشور در واحد پلی‌پروپیلن شرکت پتروشیمی مارون تولید می‌شود. سایر محصولات این واحد در تولید لوله، الیاف نساجی، لوازم خانگی، اسباب‌بازی، قطعات الکترونیکی، لوازم‌التحریر، پوشش کابل، تور و وسایل ماهی‌گیری، مبلمان و هزاران استفاده دیگر کاربرد فراوان دارند.

۲. واحد پلی‌اتیلن سنگین

واحد پلی‌اتیلن سنگین شرکت پتروشیمی مارون برای تولید سالیانه ۳۰۰،۰۰۰ تن پلی‌اتیلن سنگین طراحی شده است. این واحد توانایی تولید ۲۱ گرید مختلف پلی‌اتیلن سنگین را دارد که محصولات پرارزش آن برای ساخت جعبه‌های مختلف، صندوق‌های حمل مواد، بطری، مواد آرایشی و بهداشتی، ظروف روغن، فیلم‌های کشسان، الیاف با مقاومت بالا، عایق کابل، لوله‌های فشار بالا و انواع فیلم‌های بسته‌بندی کاربرد فراوان دارد.

۲. واحد سرویس‌های جانبی و آفسایت

- ✓ تولید بخار فشار بالا (HPS) با ظرفیت ۵۴۰ t/h
- ✓ تولید بخار فشار متوسط (MPS) با ظرفیت ۶۰ t/h
- ✓ واحد بازیابی و تصفیه پساب‌های برگشتی با ظرفیت ۸۰ مترمکعب در ساعت،
- ✓ برج‌های خنک‌کننده با ظرفیت حداکثر ۱۲۰،۰۰۰ مترمکعب آب در گردش،
- ✓ اسمز معکوس با ظرفیت ۱۰۰ مترمکعب در ساعت.



مشخصات دانش فنی

ردیف	نام واحد	نام محصول	ظرفیت تولید	واحد	شرکت و کشور صاحب دانش فنی
۱	بازیابی اتان	C2 ⁺	۱,۹۰۰,۰۰۰	(Ton/Year)	لینده آلمان
		Seal Gas	۴,۴۱۰,۰۰۰	(Ton/Year)	
۲	الفین (براساس ظرفیت اتیلن)	OL	۱,۱۰۰,۰۰۰	(Ton/Year)	لینده آلمان
	الفین (براساس ظرفیت بنزین پروپیلن)	OL	۸۲,۶۰۰	(Ton/Year)	لینده آلمان
	الفین (براساس ظرفیت پروپیلن)	OL	۲۰۰,۰۰۰	(Ton/Year)	لینده آلمان
۳	پلی پروپیلن	PP	۲۰۰,۰۰۰	(Ton/Year)	بازل آلمان
۴	پلی اتیلن سنگین	HDPE	۳۰۰,۰۰۰	(Ton/Year)	بازل آلمان
۵	اکسید اتیلن / اتیلن گلیکل	MEG	۴۰۰,۰۰۰	(Ton/Year)	شل هلند
		DEG	۴۰,۰۰۰	(Ton/Year)	
		TEG	۳,۰۰۰	(Ton/Year)	
۶	یوتیلیتی بخار	بخار فشار بالا	۵۴۰	(m3/hr)	آذرآب ایران
		بخار فشار متوسط	۶۰	(m3/hr)	آذرآب ایران
		تصفیه کندانس	۱۶۰	(m3/hr)	Pende ایران
۷	یوتیلیتی کولینگ / آفسایت	آب RO	۱۰۰	(m3/hr)	خلوص آب روزانه
		تصفیه پساب صنعتی MBR	۲۰۰	(m3/hr)	Ecologix تایوان
		کولینگ OCT	۴۵,۰۰۰	(m3/hr)	Marley هندوستان
		کولینگ PCT	۲۵,۰۰۰	(m3/hr)	Marley هندوستان
		کولینگ ECT	۲۰,۰۰۰	(m3/hr)	Marley هندوستان



ماهیت شرکت و صنعت

پتروشیمی مارون در زمینی به مساحت ۱۰۸ هکتار و در دو منطقه جغرافیایی احداث گردیده است. واحد بازیابی اتان در زمینی به مساحت ۱۷ هکتار در کیلومتر ۱۵ جاده اهواز-ماهشهر احداث شده است. در این واحد خوراک واحد الفین تولید و با خط لوله به طول ۹۵ کیلومتر به منطقه ویژه اقتصادی پتروشیمی ارسال می‌شود. واحد الفین به همراه واحدهای پلی‌اتیلن سنگین، پلی‌پروپیلن، اتیلن اکساید و اتیلن گلیکول و سرویس‌های جانبی و آفسایت در زمینی به مساحت ۹۱ هکتار در سایت ۲ منطقه ویژه اقتصادی پتروشیمی بندر امام خمینی (ره) احداث شده است.

فعالیت شرکت‌های زیرمجموعه مارون

گروه پتروشیمی مارون از اواخر اسفند سال ۱۴۰۱ و در راستای استراتژی‌های کلان سازمانی خود با خرید سهام سایر شرکت‌های پتروشیمی و تعریف طرح‌های توسعه‌ای مبتنی بر نیازهای کشور و براساس مطالعات فنی و اقتصادی انجام شده به توسعه خود پرداخت. پر واضح است عدم اجرای طرح‌های توسعه‌ای و پرهیز از پذیرش مخاطرات و سختی‌های توسعه زنجیره محصولات شرکت، لاجرم برای این پتروشیمی که در مرحله بلوغ خود به سر می‌برد، به منزله ورود به ناحیه افول و تضییع حقوق سهامداری است. تلاش برای توسعه فعالیت‌های گروه مارون و سرمایه‌گذاری‌های جدید همراه با هدف‌گذاری‌های واقعی مبتنی بر محاسبات اقتصادی پروژه‌ها و طرح‌های در دست اجرا، پیام‌آور تبدیل گروه مارون به گروهی متعالی و در سطح کلاس جهانی است.



شرکت پتروشیمی مارون (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۴

فعالیت شرکت های فرعی

سبد سرمایه گذاری	ردیف	نام شرکت	نوع شرکت	سال مالی	سرمایه شرکت	درصد مالکیت گروه مارون	نوع شرکت	فعالیت سال جاری
در حال بهره برداری	۱	پتروشیمی لاله	سهامی خاص	۳۰ اسفند	۹۵۲,۰۰۰	۶۴	تولیدی	✓ تولید و فروش پلی اتیلن سبک، ✓ احداث واحد تولید اتیلن وینیل استات.
	۲	پتروسیپار مارون	سهامی خاص	۳۰ اسفند	۳,۷۸۵,۰۰۰	۱۰۰	تولیدی	✓ تولید و فروش محصولات کامپاند، ✓ احداث واحد کامپاندینگ و خط گرانول سازی.
	۳	نگین بنادر ایرانیان	سهامی خاص	۳۰ اسفند	۱۰,۰۰۰	۱۰۰	خدماتی	✓ خدمات اجاره مخازن
	۴	صنایع تکمیلی مارون	سهامی خاص	۳۰ اسفند	۵۰۰,۰۰۰	۱۰۰	سرمایه گذاری	✓ نگهداری سهام شرکت های گروه
	۵	تینا تدبیر مارون	سهامی خاص	۳۰ اسفند	۱۰	۱۰۰	سرمایه گذاری	✓ نگهداری سهام شرکت های گروه
	۶	افق سپهر مارون	سهامی خاص	۳۰ اسفند	۱۰	۱۰۰	سرمایه گذاری	✓ نگهداری سهام شرکت های گروه
	۷	ایده تحول مارون	سهامی خاص	۳۰ اسفند	۱۰	۱۰۰	خدماتی	-
	۸	شرکت ثبت شده در خارج	سهامی خاص	۳۱ دسامبر	۴,۱۷۰	۱۰۰	خدماتی	-
	۹	شرکت آرمان نوین ارمغان صبا	سهامی خاص	۳۰ اسفند	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰	سرمایه گذاری	نگهداری سهام شرکت های گروه
	۱۰	شرکت آرمان نوین فرزندگان صبا	سهامی خاص	۳۰ اسفند	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰	سرمایه گذاری	نگهداری سهام شرکت های گروه
در حال ساخت	۱۱	پتروشیمی صدرا خوزستان	سهامی خاص	۳۰ اسفند	۱۰,۰۰۰,۰۰۰	۵۱	طرح	✓ احداث واحد تولید بنزن و بنزین از بنزین پیرولیز
	۱۲	صنایع پتروشیمی ابن سینا همدان	سهامی خاص	۳۰ اسفند	۲۴,۰۸۳,۰۰۰	۵۱	طرح	✓ احداث مجتمع تولید اتیلن اکساید و زنجیره محصولات پایین دستی پتروشیمی
	۱۳	فنی مهندسی کوثر صنعت پارسیان	سهامی خاص	۳۰ اسفند	۱,۰۰۰,۰۰۰	۵۱	طرح	✓ احداث مجتمع پارک پروپیلن



شرکت پتروشیمی مارون (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۴

سبد سرمایه گذاری	ردیف	نام شرکت	نوع شرکت	سال مالی	سرمایه شرکت	درصد مالکیت گروه مارون	نوع شرکت	فعالیت سال جاری
	۱۴	پتروشیمی کاوش گستر اروند	سهامی خاص	۳۰ اسفند	۵۰۰,۰۰۰	۹۲	طرح	✓ احداث مجتمع اکریلونیتریل آبادان (ACN)
	۱۵	صنایع شیمیایی پتروئیمین سپاهان	سهامی خاص	۳۰ اسفند	۲,۳۵۰,۰۰۰	۵۱	طرح	✓ احداث کارخانه تولید دواتیل هگزانول، نرمال بوتانل و ایزوبوتانول
	۱۶	پتروشیمی آرمان سپاهان	سهامی خاص	۳۰ اسفند	۱۳,۰۰۰,۰۰۰	۳۷	طرح	✓ احداث کارخانه تولید ایزوپروپیل الکل

فعالیت شرکت های وابسته

سبد سرمایه گذاری	ردیف	نام شرکت	نوع شرکت	سال مالی	سرمایه شرکت	درصد مالکیت گروه مارون	نوع شرکت	فعالیت سال جاری
در حال بهره برداری	۱	پتروشیمی بوشهر	سهامی خاص	۳۰ اسفند	۶۰۵,۸۵۳,۰۷۵	۴۰	تولیدی	✓ تولید و فروش اتان، متان، متانول و سرویس های جانبی، ✓ احداث واحد الفین، پلی اتیلن و منواتیلن گلاکول.
	۲	پتروشیمی سلمان فارسی	سهامی خاص	۳۰ اسفند	۵۸,۲۱۴,۵۵۳	۳۴	طرح	✓ احداث مجتمع تولید پروپیلن
در حال ساخت	۳	پتروشیمی پتروناد آسیا	سهامی خاص	۳۰ اسفند	۳۶,۰۰۰,۰۰۰	۴۵	طرح	✓ تولید و فروش منواتیلن گلاکول و گلیسرین گرید دارویی، احداث پارک آمین ها.



معرفی شرکت‌های تولیدی گروه

پتروشیمی لاله

سال تاسیس: ۱۳۸۱	سال بهره‌برداری: ۱۳۸۸
ظرفیت اسمی: ۳۰۰,۰۰۰ تن	سهامداران عمده: گروه پتروشیمی مارون ۶۴٪، گروه صنعتی پلیمر پوشینه ۳۶٪
مساحت: ۱۲ هکتار	محصولات تولیدی: پلی‌اتیلن سبک، اتیلن وینیل استات (در حال احداث)
درصد تکمیل: ۸۳٪	برآورد مخارج تکمیل: ۱۵ میلیون یورو و ۵,۴۱۸,۶۱۷ میلیون ریال
مبلغ سرمایه‌گذاری: ۶۲ میلیون یورو و ۶,۰۰۰,۰۰۰ میلیون ریال	
موقعیت جغرافیایی: استان خوزستان، شهرستان ماهشهر، منطقه ویژه اقتصادی پتروشیمی	

پتروپسپار مارون

سال تاسیس: ۱۳۹۵	سال بهره‌برداری: ۱۳۹۵
ظرفیت اسمی: ۶۰,۰۰۰ تن	سهامداران عمده: گروه پتروشیمی مارون ۱۰۰٪
مساحت: ۶ هکتار	محصولات تولیدی: کامپاند
موقعیت جغرافیایی: استان خوزستان، شهرستان ماهشهر، منطقه ویژه اقتصادی پتروشیمی	

پتروشیمی صدرا خوزستان

سال تاسیس: ۱۳۹۱	سال بهره‌برداری: در حال ساخت (پیش‌بینی سال ۱۴۰۵)
ظرفیت اسمی: ۱۲۰,۰۰۰ تن	سهامداران عمده: گروه پتروشیمی مارون ۵۱٪، گروه آرمان نوین پیشگامان صبا ۴۹٪
مساحت: ۴,۶ هکتار	محصولات تولیدی: بنزن، بنزین و CFO
درصد تکمیل: ۴۳٪	برآورد مخارج تکمیل: ۵۶,۳۸۳,۶۱۶ میلیون ریال
مبلغ سرمایه‌گذاری: ۷۵ میلیون یورو	
موقعیت جغرافیایی: استان خوزستان، شهرستان ماهشهر، منطقه ویژه اقتصادی پتروشیمی	

صنایع پتروشیمی ابن سینا همدان

سال تاسیس: ۱۳۹۰	سال بهره‌برداری: در حال ساخت (پیش‌بینی سال ۱۴۰۶)
ظرفیت اسمی: ۳۰۹,۰۰۰ تن	سهامداران عمده: گروه پتروشیمی مارون ۵۱٪، گروه آرمان نوین پیشگامان صبا ۲۹٪، ملی صنایع پتروشیمی ۲۰٪
مساحت: ۱۰۰ هکتار	محصولات تولیدی: EO/EG، اتوکسیلات، گلاکول اتر، اتانول آمین و MDEA
درصد تکمیل: ۱۴٪	برآورد مخارج تکمیل: ۲۸۲,۴۱۷,۱۳۴ میلیون ریال
مبلغ سرمایه‌گذاری: ۲۹۱ میلیون یورو	

موقعیت جغرافیایی: استان همدان، شهرستان فامنین، روستای جهان آباد، منطقه ویژه اقتصادی جهان آباد

فنی مهندسی کوثر صنعت پارسیان



سال تاسیس: ۱۳۸۷	سال بهره‌برداری: در حال ساخت (پیش‌بینی سال ۱۴۰۷)
ظرفیت اسمی: ۲۸۰,۰۰۰ تن	سهامداران عمده: گروه پتروشیمی مارون ۵۱٪، گروه آرمان نوین پیشگامان صبا ۴۹٪
مساحت: ۷ هکتار	محصولات تولیدی: پروپیلن گلایکول، ابر جاذب پلیمری، پلی ال، EPDM، اکریلیک اسید
درصد تکمیل: ۶۵٪	برآورد مخارج تکمیل: ۴۶۰ میلیون یورو
مبلغ سرمایه‌گذاری: ۴۶۰.۴ میلیون یورو	

موقعیت جغرافیایی: استان خوزستان، شهرستان ماهشهر، منطقه ویژه اقتصادی پتروشیمی

پتروشیمی بوشهر

سال تاسیس: ۱۳۷۷	سال بهره‌برداری: در حال بهره‌برداری (پیش‌بینی سال ۱۴۰۴)
ظرفیت اسمی: ۶,۷۶۰,۰۰۰ تن	سهامداران عمده: گروه پتروشیمی مارون ۴۰٪، گروه سرمایه‌گذاری شستان ۶۰٪
مساحت: ۶۰ هکتار	محصولات تولیدی: متانول، اتان، متان، اتیلن، اتیلن گلایکول، پلی اتیلن سنگین، اسید استیک، وینیل استات، پروپان، گوگرد، بوتان، C3 ⁺ و C5 ⁺
درصد تکمیل واحدهای OL، HD، MEG، UTILITY 1 به ترتیب ۹۸٪، ۳۶٪، ۹۶٪، ۹۴٪	
مبلغ سرمایه‌گذاری: ۸,۲۵۴ میلیون یوان چین، برآورد مخارج تکمیل: ۱,۴۲۸ میلیون یوان چین	

موقعیت جغرافیایی: استان بوشهر، شهرستان عسلویه، منطقه ویژه اقتصادی انرژی پارس، فاز دوم مجتمع‌های پتروشیمی

پتروشیمی سلمان فارسی

سال تاسیس: ۱۳۸۸	سال بهره‌برداری: در حال ساخت (پیش‌بینی سال ۱۴۰۵)
ظرفیت اسمی: ۲۵۰,۰۰۰ تن	سهامداران عمده: گروه پتروشیمی مارون ۳۴٪، گروه رجال ۶۶٪
مساحت: ۱۶.۷۵ هکتار	محصولات تولیدی: پروپیلن (گرید پلیمری)
درصد تکمیل: ۸۵٪	برآورد مخارج تکمیل: ۴۷ میلیون یورو
مبلغ سرمایه‌گذاری: ۲۵۷ میلیون یورو و ۴۵,۰۰۰,۰۰۰ ریال	

موقعیت جغرافیایی: استان خوزستان، شهرستان ماهشهر، منطقه ویژه اقتصادی پتروشیمی

پتروشیمی پتروناد آسیا

سال تاسیس: ۱۳۸۸	سال بهره‌برداری: در حال ساخت (پیش‌بینی سال ۱۴۰۴)
ظرفیت اسمی: ۱۱۴,۰۰۰ تن	سهامداران عمده: گروه پتروشیمی مارون ۴۵٪، گروه توسعه کیمیاگران امروز ۵۵٪
مساحت: ۱۴.۳ هکتار	محصولات تولیدی: اتوکسیلات، اتانول آمین‌ها، اتیلن گلایکول‌ها، گلیسرین پزشکی و MDEA
درصد تکمیل واحدهای سولفوناسیون، اتوکسیلات و شیرین‌سازی MDEA به ترتیب ۶۲٪، ۸۰٪ و ۵۷٪	
مبلغ سرمایه‌گذاری: ۴۹,۴۸۶,۴۹۳ میلیون ریال، برآورد مخارج تکمیل: ۲۴,۸۱۰,۰۰۰ میلیون ریال	

موقعیت جغرافیایی: استان خوزستان، شهرستان ماهشهر، منطقه ویژه اقتصادی پتروشیمی

مهم‌ترین طرح‌های شرکت به منظور پایداری و بهبود تولید (داخل مجتمع مارون)**۱. پروژه دریافت گاز از کارخانه گاز و گاز مایع NGL-1500 (خطوط ۳۰ و ۱۶ اینچی)**

این پروژه در راستای پایداری و افزایش خوراک ورودی به سایت اهواز جهت تداوم تولید واحد الفین ماهشهر تعریف و در حال اجرا می‌باشد. در راستای تأمین ظرفیت خوراک رو به کاهش واحد بازیابی اتان اهواز، منابع جدید گاز غنی از اتان توسط مجموعه مارون شناسایی گردید. گاز خروجی از NGL-1500 در حال حاضر جهت تزریق به میادین نفتی کرنج پارسی به ایستگاه‌های CS-500/600 ارسال می‌شود. لذا شرکت ملی مناطق نفت‌خیز جنوب تحویل گاز NGL-1500 را منوط به تأمین و ارسال گاز جایگزین نموده است. گاز سبک NGL-1500 به میزان حداقل ۵ میلیون نرمال متر مکعب در روز (معادل ۲۱٪ گاز ورودی سایت اهواز) می‌باشد. از این رو جهت استفاده از این گاز نیاز به احداث یک خط لوله ۳۰ اینچ از NGL-1500 به ایستگاه گاز شهید مصطفوی می‌باشد تا گاز غنی شده از طریق خط ۳۰ اینچ موجود به واحد اهواز انتقال گردد و دیگری خط ۱۶ اینچ جهت انتقال گاز جایگزین برای تزریق به کرنج پارسی از IGAT6 می‌باشد.

هدف: استفاده از منابع جدید گاز غنی از اتان در راستای تأمین خوراک رو به کاهش واحد بازیابی اتان.
دستاوردها: استفاده از گاز غنی تولیدی این کارخانه به‌طور میانگین حدود ۵ میلیون نرمال متر مکعب در روز (معادل ۴۶.۶ تن بر ساعت گاز غنی C_2^+) که حدود ۲۱٪ درصد گاز ورودی واحد اهواز را تأمین خواهد نمود.

۲. رفع مشکلات فرآیندی واحد الفین (DE-Bottle Necking)

این پروژه در راستای به‌روزرسانی فرآیند تولید، افزایش ظرفیت ۷ درصدی تولید و رفع مشکلات فرآیندی با بهره‌گیری از کارشناسان داخلی و خارجی تعریف و در حال اجرا می‌باشد. باتوجه به لزوم به‌روزرسانی تکنولوژی تولید و امکان تولید ۷٪ بیشتر از ظرفیت فعلی تولید واحد الفین و نیز شناسایی گلوگاه‌های تولیدی و رفع آنها در راستای بهبود فرآیند تولید این پروژه با همکاری کارشناسان داخلی و نمایندگان شرکت لینده به‌عنوان لایسنسور اصلی واحد تعریف و در حال اجرا می‌باشد.
هدف: رسیدن به حداکثر ظرفیت تولید براساس طراحی اولیه شرکت لینده به‌عنوان لایسنسور، شناسایی گلوگاه‌های تولیدی و رفع آنها جهت دسترسی به حداکثر ظرفیت آنها جهت دسترسی به حداکثر ظرفیت طراحی شده، بهبود شرایط عملیاتی و افزایش سودآوری.

دستاوردها: رفع گلوگاه‌ها، افزایش تولید پروپیلن و اتیلن.

۳. احداث مخزن جدید ۹ هزار تنی اتیلن

این پروژه در راستای افزایش ذخیره‌سازی محصول تولیدی الفین در زمان عدم دریافت الفین از سوی شرکت‌های همجوار و فروش بهینه محصول تولیدی تعریف و در حال اجرا می‌باشد. باتوجه به لزوم مدیریت سناریوهای متنوع فروش اتیلن، خاصه در زمان عدم توانایی دریافت اتیلن در شرکت‌های همجوار و با عنایت به رعایت صرفه و صلاح پتروشیمی مارون در فروش اتیلن مازاد، پروژه احداث مخزن اتیلن به ظرفیت ۹ هزار تن در دستور کار قرار گرفت. این پروژه برای اولین بار توسط مهندسين و پيمانكار داخلی بصورت EPCC در حال اجرا می‌باشد.

هدف: برای مدیریت سناریوهای متفاوت فروش اتیلن در زمان عدم توانایی دریافت اتیلن در شرکت‌های منطقه در فروش به قیمت اتیلن مازاد.

دستاوردها: افزایش میزان انبارش اتیلن از ۹ هزار تن به ۱۸ هزار تن.

۴. پروژه احداث واحد نیروگاه برق (گازی) کارخانه بازیابی اتان اهواز

این پروژه در راستای اجتناب از توقف تولید در سایت اهواز به دلیل قطع جریان برق در بازه‌های پیک مصرف برق در استان تعریف گردیده است. با توجه به نیاز مبرم واحدهای صنعتی بزرگ به انرژی برق و نیز بهم خوردن موازنه تولید و مصرف برق در کشور در سال‌های اخیر و به‌ویژه در فصل پیک بار شبکه، تأمین برق پایدار و خود تأمین برای واحدهای صنعتی اهمیت بسیار بالایی دارد. بر مبنای آنچه گفته شده پتروشیمی مارون نیز به‌عنوان یک واحد صنعتی بزرگ و نیازمند به برق پایدار جهت تولید، احداث نیروگاه گازی پشتیبان واحد بازیابی اتان را در دستور کار قرار داده است.

هدف: تأمین برق پایدار و خود تأمین برای پلنت‌های صنعتی در خشکسالی‌های اخیر و به‌ویژه در فصل پیک بار شبکه.

دستاورد: پایداری تولید واحد بازیابی اتان از طریق تأمین ۱۸ مگاوات برق پشتیبان.

پروژه جمع‌آوری گازهای مشعل

این پروژه در راستای صیانت از محیط زیست، کاهش آلاینده‌های گازی و پایداری خوراک ورودی به سایت اهواز جهت تداوم تولید واحد الفین ماهشهر تعریف و در حال اجرا می‌باشد. حفظ پایداری، استمرار و افزایش خوراک با هدف رساندن به ظرفیت اسمی کارخانه بازیابی اتان به‌عنوان مبدأ خوراک ورودی واحدهای پایین‌دستی پتروشیمی مارون یکی از دغدغه‌های اصلی شرکت از دیرباز تا به امروز بوده است و در این راستا اقدام به شناسایی مشکلات و موانع موجود در واحدهای بالادست کارخانه بازیابی اتان نموده است. از اینرو پروژه‌های بهسازی تعریف شده در کارخانه‌های ۴۰۰/۶۰۰/۷۰۰/۸۰۰ یا واحدهای بالادست آنها علاوه بر کاستن از جریان‌های پیوسته گاز ارسالی به سمت مشعل، بر خوراک دریافتی کارخانه بازیابی اتان افزوده خواهد شد. این طرح شامل ۸ پروژه می‌باشد.

هدف: جلوگیری از سوزانده شدن گازهای همراه و جمع‌آوری ۲۴۹ میلیون فوت مکعب در روز (معادل ۷.۱ میلیون مترمکعب گاز همراه نفت در استان خوزستان (شرکت بهره‌برداری کارون و مسجدسلیمان).

دستاورد: مجموعاً ۸ هزار بشکه در روز مایعات گازی و ۵۳۵ هزار تن در سال ترکیبات سنگین‌تر از اتان (C_2^+) قابل استفاده در پتروشیمی مارون.



سرمايه شرکت

سرمایه شرکت در تاریخ ۳۰ آذر ۱۴۰۴ مبلغ ۲۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ میلیون ریال شامل ۲۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ سهم ۱,۰۰۰ ریالی عادی با نام و تماماً پرداخت شده می‌باشد. ترکیب سهامداران شرکت در این تاریخ به شرح زیر است:

درصد سهام	تعداد سهام	سهامداران
۱۸.۰۸	۴,۱۵۹,۴۰۰,۶۱۴	کارگزاری سهام عدالت - ۳۱ استان
۱۶.۷۰	۳,۸۴۱,۲۳۶,۵۸۹	شرکت سرمايه‌گذاري نفت و گاز و پتروشيمي تأمين
۱۶.۱۴	۳,۷۱۲,۵۷۷,۹۳۰	گروه مالی مهرگان تأمین پارس
۱۵.۷۳	۳,۶۱۷,۹۴۳,۶۷۱	گروه پتروشیمی تابان فردا
۱۰.۸۶	۲,۴۹۷,۳۱۶,۴۸۵	سرمایه‌گذاری استانی عدالت - روش مستقیم
۱۰.۱۹	۲,۳۴۴,۲۴۵,۵۷۱	شرکت سرمايه‌گذاري امين مهرگان
۴.۲۰	۹۶۶,۰۲۸,۷۵۰	صندوق بازنشتی نیروهای مسلح
۱.۷۶	۴۰۴,۹۰۱,۰۳۹	شرکت پالایش نفت تهران
۱.۰۳	۲۳۵,۷۵۰,۰۰۰	شرکت پتروشیمی خارک
۰.۹۸	۲۲۴,۲۵۰,۰۰۰	شرکت پتروشیمی بوعلی سینا
۰.۲۹	۶۷,۰۷۵,۷۳۶	شرکت سرمايه‌گذاري استان چهارمحال و بختیاری
۰.۰۰	۵,۷۵۰	شرکت توسعه نفت و گاز صبا کارون
۴.۰۴	۹۲۹,۲۶۷,۸۶۵	سایر (کمتر از یک درصد)
۱۰۰	۲۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	جمع



اطلاعات اعضای هیأت مدیره

نام و نام خانوادگی	سمت	موظف / غیرموظف	تاریخ عضویت در هیأت مدیره	تحصیلات	تجربیات و سوابق
اسمعیل قنبری	رئیس هیأت مدیره	غیرموظف	۱۴۰۴/۰۱/۱۷	کارشناسی ارشد اقتصاد	مدیرعامل و عضو هیأت مدیره گروه گسترش نفت و گاز پارسیان، عضو هیأت مدیره انجمن صنفی کارفرمایان صنعت پتروشیمی، عضو هیأت مدیره شرکت بورس انرژی، عضو هیأت مدیره شرکت ملی صنایع پتروشیمی ایران، رئیس هیأت مدیره و مدیرعامل شرکت پژوهش و فناوری پتروشیمی.
روح الله سلحشوری	نایب رئیس هیأت مدیره	غیرموظف	۱۴۰۳/۱۲/۱۵	کارشناسی ارشد مدیریت کسب و کار	معاون امور شرکت ها و مجامع کانون سهام عدالت کشور، مدیرعامل شرکت سرمایه گذاری استان چهارمحال و بختیاری، عضو هیأت مدیره شرکت های فولاد آلیاژی ایران، سیمان داراب، سیمان مندشتی، کارخانجات مخابرات ایران.
امین امرائی	عضو هیأت مدیره و مدیرعامل	موظف	۱۴۰۱/۰۱/۲۹	کارشناسی ارشد مهندسی نفت	مدیر کنسرسیوم طرح آماک (جمع آوری گازهای مشعل)، نایب رئیس هیأت مدیره و مدیرعامل شرکت بهره برداری مدیریت پتروپارس (pomc)، عضو هیأت مدیره و مدیرعامل پتروشیمی شیراز، عضو هیأت مدیره پتروشیمی زاگرس.
سجاد محمدی لندی	عضو هیأت مدیره	غیرموظف	۱۴۰۳/۰۴/۱۰	کارشناسی ارشد مهندسی نفت	عضو هیأت مدیره شرکت آمیزه های پویا پلیمری مارون، عضو هیأت مدیره شرکت نگین بنادر ایرانیان.

جهانبخش شریعت عضو هیأت مدیره موظف ۱۴۰۳/۱۰/۱۰ کارشناسی ارشد حقوق معاون سازمان و رئیس حراست شرکت ملی نفت ایران.



اطلاعات مدیران

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات	تجربیات و سوابق
امین امرائی	عضو هیأت مدیره و مدیرعامل	کارشناسی ارشد مهندسی نفت	عطف به جدول اطلاعات اعضای هیأت مدیره.
مهران کرامتی	معاون نظارت بر پروژه ها و طرح های توسعه ای	کارشناسی ارشد مدیریت مالی	معاون مالی شرکت آلومینیوم هرمزگان، معاون اقتصادی و سرمایه گذاری گروه صنعتی سدید، مدیر امور مجامع سازمان صنایع و معادن بنیاد، معاون برنامه ریزی و سرمایه گذاری شستا.
عبدالمحمد آزادی	معاون فنی و تولید	کارشناسی مهندسی مکانیک	معاون برنامه ریزی و توسعه مارون، مدیرعامل پتروشیمی خوارزمی، معاون عملیات پتروشیمی مارون.
ایرج هواسی	معاون برنامه ریزی و توسعه	کارشناسی مهندسی شیمی صنایع پتروشیمی	مدیرعامل شرکت پتروپارس ایران.
محمد رضا نجفی	معاون فروش و توسعه بازار	کارشناسی ارشد MBA	مدیر فروش و صادرات پتروشیمی شازند، مدیر مهندسی فروش پتروشیمی شازند.
بهزاد رضازاده	معاون مالی	دکتری حسابداری	رئیس حسابداری مالی پتروشیمی مارون، عضو سابق هیأت مدیره پتروشیمی لاله و پتروشیمی سلمان فارسی و شرکت صنایع تکمیلی مارون، رئیس حسابداری مالی شرکت عملیات غیرصنعتی.
محمد حسین پهلوان	معاون منابع انسانی	کارشناسی ارشد مدیریت دولتی	مدیر منابع انسانی پتروشیمی بندر امام، عضو سابق هیأت مدیره شرکت های فرآورش بندرامام و بسباران بندرامام و ستاد مدارس غیرانتفاعی پتروشیمی.



قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی مؤثر بر شرکت

- ✓ قانون تجارت،
- ✓ قانون بودجه،
- ✓ قوانین و مقررات کار و تأمین اجتماعی،
- ✓ قوانین و مقررات حقوقی و قضایی،
- ✓ قانون مالیات‌های مستقیم و مالیات بر ارزش افزوده،
- ✓ قوانین و دستورالعمل‌های بازار سرمایه (بورس و اوراق بهادار) و آئین‌نامه‌های مربوط،
- ✓ قانون مبارزه با پولشویی و تأمین مالی تروریسم و آئین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌های مربوط،
- ✓ قوانین و مقررات صادرات و واردات،
- ✓ آئین‌نامه‌های اجرایی سازمان محیط زیست،
- ✓ برنامه‌های توسعه کشور،
- ✓ قوانین و دستورالعمل‌های سازمان منطقه ویژه اقتصادی پتروشیمی،
- ✓ استانداردهای حسابداری و حسابرسی،
- ✓ اساسنامه شرکت.

اطلاعات بازارگردان شرکت

ردیف	عنوان	پارامتر
۱	نام بازار گردان	صندوق سرمایه‌گذاری اختصاصی خبرگان اهداف صندوق سرمایه‌گذاری اختصاصی مهرگان
۲	آغاز دوره بازارگردانی	۱۳۹۹/۰۸/۱۹ ۱۴۰۳/۰۷/۰۱
۳	پایان دوره بازارگردانی	۱۴۰۵/۰۷/۳۰
۴	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی ناشر (میلیون ریال)	۷۷۰,۰۰۰
۵	تعداد سهام اختصاص یافته به بازارگردان از سوی شرکت فرعی	۵,۷۵۰,۰۰۰
۶	مبلغ خرید طی دوره (میلیون ریال)	۲۶۴,۱۹۱
۷	مبلغ فروش طی دوره (میلیون ریال)	۴۴,۹۶۷
۸	(زیان) بازارگردانی (میلیون ریال)	(۳۷۴)
۹	تعداد سهام خریداری شده طی دوره	۱,۹۹۹,۴۷۳
۱۰	تعداد سهام فروخته شده طی دوره	۳۰۶,۹۸۷
۱۱	افزایش سرمایه از محل سود انباشته	۸,۳۶۴,۸۳۲
۱۲	مانده سهام نزد بازارگردان	۱۳,۳۱۷,۵۹۸



وضعیت شرکت در بازار سرمایه

وضعیت سهام پتروشیمی مارون در پایان آذرماه ۱۴۰۴ به شرح جدول زیر است:

نماد	مارون	
سرمایه ثبت شده (میلیون ریال)	۲۳,۰۰۰,۰۰۰	
قیمت پایانی سهم (ریال)	۶۵,۸۰۰	
ارزش بازار شرکت (میلیارد ریال)	۱,۵۱۳,۴۰۰	در آخرین روز معاملاتی آذر ۱۴۰۴
رتبه شرکت در بازار سرمایه از نظر ارزش شرکت ۱۹		
میانگین حجم معاملات	۶۸,۰۹۳	طی دوره ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۴
میانگین ارزش معاملات (میلیارد ریال)	۸,۹۰۳	
تعداد روزهای بدون معامله	۶	

جایگاه شرکت در صنعت

پتروشیمی مارون با وجود انجام اورهال در دوره ۹ ماهه سال ۱۴۰۴، با تولید ۳,۳۸۰,۶۰۳ تن محصول به لحاظ مقدار تولید در رتبه اول و با مبلغ فروش ۵۸۲,۷۶۹ میلیارد ریال انواع محصولات در رتبه دوم بین شرکت‌های همگروه از لحاظ مبلغ فروش (مشابه از نظر محصولات تولیدی) در بین شرکت‌های پذیرفته شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار قرار دارد.

ظرفیت اسمی، تولید و فروش محصولات شرکت‌های فرعی تولیدی

ردیف	نام شرکت	واحد اندازه‌گیری	ظرفیت اسمی	ظرفیت عملی	۶ ماهه ۱۴۰۴	۶ ماهه ۱۴۰۳
۱	پتروشیمی لاله	تن	۳۰۰,۰۰۰	۱۵۰,۰۰۰	۱۶۵,۹۶۹	۱۷۳,۴۶۱
۲	پترو بسپار مارون	تن	۶۰,۰۰۰	۶,۴۲۷	۲,۹۵۲	۴,۴۰۷
جمع			۳۶۰,۰۰۰	۱۵۶,۴۲۷	۱۶۸,۹۲۱	۱۷۷,۸۶۸

بخش دوم: اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف



اهداف کلان ۵ ساله

۱	• درآمد عملیاتی تلفیقی < ۲۸ میلیارد دلار و حضور در میان ۱۰۰ شرکت برتر پتروشیمی دنیا،
۲	• حاشیه سود عملیاتی < ۳۰٪ مطابق الگوهای جهانی (با مدیریت بهینه هزینه‌ها و توسعه محصولات با ارزش افزوده بالا)،
۳	• فروش در چهار قاره جهان (آسیا، آمریکای جنوبی، اروپا، آفریقا)،
۴	• امتیاز تعالی صنعت پتروشیمی < ۶۵۰ یا EFQM اروپا < ۵۰۰
۵	• سهم فروش محصولات با ارزش افزوده بالا از کل فروش تلفیقی < ۴۰٪
۶	• بکارگیری ظرفیت اسمی < ۹۵٪

خط مشی مدیریت

در راستای چشم‌انداز مارون، بر آن هستیم که با شناسایی ریسک‌ها و فرصت‌هایمان در محدوده فعالیت‌های تاثیرگذار و تأثیرپذیر خود به نحوی عمل کنیم که با داشتن اطلاعات و منابع بهینه در تمامی فرآیندها، ضمن صیانت از دارایی‌های نامشهود و فیزیکی در کل چرخه عمر، حذف خطرات و کاهش ریسک‌ها، از محیط زیست و منابع کشورمان مراقبت نماییم تا با به‌دست آوردن نتایج ارزشمند، بهبود مستمر سیستم‌های مدیریتی و توسعه پایدار، **مارون** را در سایه خلاقیت و نوآوری تضمین کنیم. لذا همواره با تکیه بر دانش و تخصص خود تعهدات زیر را سرلوحه فعالیت‌هایمان قرار داده‌ایم:

- ✓ **مدیریت بازاریابی و فروش شفاف و کسب بالاترین رضایت مشتریان از طریق ایجاد راه‌های ارتباطی گسترده به‌خصوص با مشتریان فرامرزی و ایجاد رقابت سالم،**
- ✓ **ایجاد و بکارگیری سیستم‌های حفاظت و امنیت اطلاعات و دارایی‌ها، گزارش‌دهی دقیق درآمد و هزینه در جهت سودآوری پایدار،**
- ✓ **رعایت قوانین و مقررات مرتبط با فعالیت‌ها در راستای انطباق با استانداردهای ملی و جهانی برای دستیابی به بهترین شرایط ایمنی فرآیندها، بهداشت، محیط زیست، کیفیت، حفاظت اطلاعات، دارایی‌های فیزیکی و مدیریت انرژی،**
- ✓ **واکاوای مستمر انگیزه و رضایت طرف‌های ذینفع در راستای مسئولیت‌های اجتماعی در جهت گسترش دانش، شایستگی، مشاوره و مشارکت آنان،**
- ✓ **نظارت و پایش فرآیندها، در راستای ایجاد ارزش افزوده فعالیت‌ها و عملیات تولید محصولات و ارائه خدمات.**

مأموریت و فلسفه وجودی

ارزش آفرینی برای ذینفعان و نقش آفرینی در توسعه پایدار کشور با سرمایه گذاری و فعالیت موثر در زنجیره ارزش صنعت پتروشیمی جهت تولید پلیمرهای عمومی و پیشرفته مورد نیاز بشر.

ارزش های سازمانی





نقشه استراتژی گروه





تجزیه و تحلیل ماتریس SWOT

تهدیدها	فرصت‌ها	ردیف
تحریم‌های اثرگذار بر تعاملات بانکی / تأمین قطعات و مسائل تکنولوژیکی.	موقعیت جغرافیایی و مزایای منطقه ویژه اقتصادی	۱
انحصار و بی‌ثباتی در قیمت خوراک و انرژی	دسترسی به خوراک مطمئن	۲
بحران انرژی	فرصت استفاده از دانش و تخصص بیرون از سازمان (شرکت‌های منطقه، پیمانکاران، مراکز دانشگاهی، مشاوران)	۳
شرایط نامطلوب زیست‌محیطی در منطقه	بازار مناسب محصولات تکمیلی (پایین دستی)	۴
روند سریع تغییرات تکنولوژیکی در دنیا		۵
تهدیدات پدافندی در منطقه		۶
امکان ظهور رقبای جدید		۷
ضعف‌ها	قوت‌ها	ردیف
پایین بودن چابکی ناشی از ماهیت و اندازه سازمان	تولید پایدار (کمی و کیفی)	۱
عمر بالا و فرسایش تجهیزات	حاشیه سود قابل قبول	۲
وابستگی به یوتیلیتی سایر سازمانها	برند معتبر و مسئولیت‌پذیر	۳
یکپارچگی کم سیستم‌های اطلاعاتی	توان و اعتبار مالی جهت سرمایه‌گذاری و توسعه	۴
اثربخشی پایین مدیریت دانش	تناسب سبد محصولات با نیاز بازار	۵
	تجربه بالای مدیران و کارشناسان	۶
	درصد بالای خودکفایی و داخلی سازی قطعات	۷
	محاسبه دقیق قیمت تمام شده و هوشمندی در مدیریت هزینه	۸

شرکت‌های تابعه

- ✓ تنوع گزیده‌های تولیدی با ارزش افزوده بالا باتوجه به نیاز بازارهای داخلی و بین‌المللی،
- ✓ تنوع بازارهای صادراتی و کاهش سهم فروش به چین،
- ✓ ارتقاء سهم بلوغ سیستم‌های مدیریتی و منابع انسانی،
- ✓ ارتقاء سطح حاکمیت شرکتی (ریسک، حسابرسی، انتصابات)،
- ✓ توسعه محصولات در زنجیره پایین‌دستی (LDPE، آمیزه‌ها و ...) با سرمایه‌گذاری از طریق ابزارهای متنوع مالی،
- ✓ پایداری تولید با ارتقاء سیستم مدیریت دارایی‌های فیزیکی، امنیت سایبری و تنوع منابع تأمین اقلام کلیدی،
- ✓ بهینه‌سازی هزینه‌های سربار به‌خصوص هزینه‌های انرژی و کاهش محصولات OFF Spec،
- ✓ ارتقاء سطح بلوغ دیجیتال در کلیه سطوح و ارکان اساسی شرکت،
- ✓ حرکت به سمت Sustainability با ارتقاء سیستم‌های HSE و CSR،
- ✓ ارتقاء رضایتمندی مشتریان با تحویل به‌موقع محصولات با کیفیت،
- ✓ بهبود توان بازاریابی، فروش و برند شرکت با درک بهتر از نیازهای بازار داخلی و بین‌المللی، حضور در سایت مشتریان و حضور در نمایشگاه‌های داخلی و خارجی،
- ✓ تنوع محصولات با ارزش افزوده بالا با تقویت R&D و همکاری با شرکت‌های دانش‌بنیان.

شرکت‌های وابسته

- ✓ مشارکت در تنوع بازارهای صادراتی،
- ✓ الزام به ارتقاء سطح بلوغ سیستم‌های مدیریتی و منابع انسانی،
- ✓ تقویت سطح حاکمیت شرکتی (ریسک، حسابرسی، انتصابات)،
- ✓ نظارت بر ارتقاء سطح بلوغ دیجیتال در کلیه ارکان شرکت،
- ✓ الزام به بهینه‌سازی بهای تمام شده،
- ✓ الزام به ارتقاء رضایتمندی مشتریان.

شرکت‌های تازه تأسیس

- ✓ توسعه مشارکت‌ها و بکارگیری حداکثری ابزارهای تأمین مالی از بازار پول و سرمایه،
- ✓ بازنگری طرح سرمایه‌گذاری و توسعه متناسب با آخرین تحولات بازار،
- ✓ استقرار سیستم‌های مدیریتی و منابع انسانی،
- ✓ همکاری با شرکت‌های دانش‌بنیان جهت طراحی محصولات جدید،
- ✓ استفاده از مشوق‌های مالیاتی و ظرفیت‌های قانونی مجاز.

**رویه های مهم حسابداری، برآوردها، قضاوت ها و تأثیرات تغییرات آنها بر نتایج گزارش شده**

اقدام صورت های مالی مشابه با مبانی تهیه صورت های مالی نمونه اندازه گیری و شناسایی می شود. صورت های مالی یکنواخت با رویه های بکار گرفته شده در صورت های مالی سال مالی قبل، بر مبنای بهای تمام شده تاریخی تهیه شده است. قضاوت ها، برآوردها و مفروضات بکار گرفته شده در صورت های مالی شامل منابع اصلی برآورد عدم اطمینان، قضاوت ها، برآوردها و مفروضات بکار گرفته شده در آخرین صورت های مالی سالانه برای سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳ یکسان است.

نظام حاکمیت شرکتی گروه مارون

پتروشیمی مارون نسبت به ایجاد، استمرار و تقویت سازوکارهای اثربخش، جهت کسب اطمینان معقول از محقق شدن اصول حاکمیت شرکتی و همچنین با هدف شفاف سازی در راستای رعایت الزامات دستورالعمل حاکمیت شرکتی، مبادرت به ایجاد کمیته های تخصصی با مشارکت اعضای هیأت مدیره و متخصصان مستقل از شرکت به شرح ذیل نموده است.

کمیته حسابرسی،

کمیته مدیریت ریسک،

کمیته انتصابات.

اعضای کمیته حسابرسی

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات	تاریخ عضویت در کمیته	خلاصه سوابق
اسمعیل قنبری	رئیس کمیته	کارشناسی ارشد اقتصاد	۱۴۰۳/۱۲/۲۶	عطف به جدول اطلاعات اعضای هیأت مدیره.
سجاد محمدی لندی	عضو کمیته	کارشناسی ارشد مهندسی نفت	۱۴۰۳/۱۲/۲۶	عطف به جدول اطلاعات اعضای هیأت مدیره.
سید بابک ابراهیمی	عضو کمیته	دکتری مهندسی صنایع	۱۴۰۰/۰۷/۲۵	مدیرعامل گروه سرمایه گذاری امید.
محمد غواصی کناری	عضو کمیته	دکتری حسابداری	۱۴۰۰/۰۷/۲۵	عضو کمیته حسابرسی گروه سرمایه گذاری ملی ایران و گروه سرمایه گذاری دارویی تامین.
امیر هوشنگ جنگی	عضو کمیته	دکتری حسابداری	۱۴۰۰/۰۷/۲۵	عضو هیئت علمی دانشگاه آزاد از سال ۱۳۷۰، عضو کمیته حسابرسی شرکت سرمایه گذاری غدیر، عضو هیأت مدیره و رئیس کمیته حسابرسی پتروشیمی آریاسول، عضو هیأت مدیره و عضو کمیته حسابرسی موسسه مالی و اعتباری کوثر تا سال ۱۳۹۹، معاون اقتصادی ساتا از سال ۱۳۹۳ تا سال ۱۳۹۶.
مدریک حسن زاده	دبیر کمیته/مدیر	کارشناسی حسابداری	۱۴۰۰/۱۲/۰۸	سرپرست موسسه حسابرسی هشیار بهمند، عضو جامعه حسابداران رسمی، عضو انجمن حسابداران



نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات	تاریخ عضویت در کمیته	خلاصه سوابق
	حسابرسی داخلی			داخلی، مشاور مالی شرکت‌ها، مدرس اکسل.

اعضای کمیته انتصابات

نام و نام خانوادگی	سمت	تاریخ عضویت در کمیته	تحصیلات	خلاصه سوابق
آقای روح الله سلحشوری	رئیس کمیته	۱۴۰۳/۱۲/۲۶	کارشناسی ارشد مدیریت کسب و کار	عطف به جدول اطلاعات اعضای هیأت مدیره.
حسین کرمی	عضو کمیته	۱۴۰۳/۱۲/۲۶	دکتری مدیریت مالی	مدیرعامل گروه مالی مهرگان
حسن شاهوردی	عضو کمیته	۱۴۰۳/۱۲/۲۶	کارشناسی ارشد مدیریت کارآفرینی	مدیر عامل شرکت سرمایه گذاری امین مهرگان

اعضای کمیته مدیریت ریسک

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات	خلاصه سوابق
سجاد محمدی لندی	رئیس کمیته	کارشناسی ارشد مهندسی نفت	عطف به جدول اطلاعات اعضای هیأت مدیره.
احمد دارستانی فراهانی	عضو کمیته	دکتری مدیریت مالی	عضو هیأت مدیره محصولات کاغذی لطیف، عضو کمیته حسابرسی ماشین سازی پارس، رئیس هیأت مدیره پالایش نفت آناهیتا.
فرشاد نجفی پور	عضو کمیته	پزشکی عمومی	مدیرعامل سازمان تأمین اجتماعی نیروهای مسلح
رضا دریگوند	عضو کمیته	دانشجوی مدیریت تکنولوژی	رئیس هیأت مدیره گروه ملی صنعتی فولاد ایران.
حسن شاهوردی	عضو کمیته	کارشناسی ارشد مدیریت کارآفرینی	مدیرعامل و نائب رئیس هیأت مدیره شرکت سرمایه گذاری امین مهرگان، عضو هیأت مدیره هلدینگ توکا فولاد، عضو کمیته سرمایه گذاری هلدینگ توکا فولاد، رئیس هیأت مدیره و قائم مقام شرکت قند پارس.

کمیته حسابرسی

اهم اقدامات کمیته حسابرسی، حسب بخش اهداف و مسئولیت‌های محوله مطابق ماده ۲ منشور کمیته حسابرسی، کمک به ایفای مسئولیت نظارتی هیأت مدیره و بهبود آن جهت کسب اطمینان معقول از موارد زیر می‌باشد.

۱. اثربخشی فرآیندهای نظام راهبری، مدیریت ریسک و کنترل‌های داخلی،



۲. سلامت گزارشگری مالی،

۳. اثربخشی حسابرسی داخلی،

۴. استقلال حسابرس مستقل و اثربخشی حسابرسی مستقل،

۵. رعایت قوانین، مقررات و الزامات مربوطه.

کمیته حسابرسی پتروشیمی مارون پیش از ورود به بازار سرمایه و الزام به تشکیل آن، سابقه فعالیت چندین ساله در شرکت داشته و به عنوان بازوی نظارتی هیأت مدیره، نقش مهمی در حوزه راهبری شرکتی ایفا می نماید که مهم ترین آنها به شرح زیر می باشد.

کنترل های داخلی

✓ بررسی منشور کمیته حسابرسی،

✓ بررسی منشور فعالیت حسابرسی داخلی.

گزارشگری مالی

✓ بررسی صورت های مالی پایان دوره و میان دوره ای توسط واحد حسابرسی داخلی و طرح نکات در کمیته حسابرسی،

✓ بررسی گزارش های صورت سود و زیان شرکت به صورت ماهانه،

✓ بررسی و تأیید برنامه سالانه واحد حسابرسی داخلی،

✓ بررسی گزارش عملکرد واحد حسابرسی داخلی.

حسابرس مستقل

✓ بررسی پیش نویس گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی،

✓ بررسی نامه مدیریت و اقدامات اصلاحی شرکت،

✓ بررسی تکالیف در حال پیگیری مجمع و مصوبات هیأت مدیره شرکت.

رعایت قوانین، مقررات و الزامات

✓ بررسی قراردادهای شرکت از منظر حقوقی،

✓ بررسی گزارش معاملات با اشخاص وابسته.

گزارشگری

✓ تهیه و تدوین گزارش عملکرد سالانه کمیته حسابرسی و واحد حسابرسی داخلی شرکت در چارچوب وظایف و

مسئولیت های مندرج در منشور آنها و ارسال گزارش به هیأت مدیره.

کمیته مدیریت ریسک

این کمیته براساس اختیارات تفویض شده از سوی هیأت مدیره شرکت، فعالیت خود را با هدف کمک به ایفای مسئولیت نظارتی هیأت مدیره و بهبود آن در راستای کسب اطمینان معقول همه جانبه به مدیریت برای دستیابی به اهداف هماهنگ و برنامه استراتژی شرکت آغاز می کند. همچنین این کمیته به صورت دوره ای مناسب بودن چارچوب مدیریت ریسک شرکت را



ارزیابی و کنترل نموده و نتایج را به هیأت مدیره گزارش می دهد. اهداف اولیه کمیته مدیریت ریسک، کمک به هیأت مدیره شرکت در استقرار فرآیندهای شناسایی، ارزیابی و کنترل انواع ریسک ها در سطح شرکت است. اهداف مهم این کمیته به شرح زیر است:

۱. حصول اطمینان از شناسایی مولفه ها و عوامل اصلی ایجاد ریسک و استقرار نظام مدیریت ریسک در شرکت،
 ۲. حصول اطمینان از تحقق اهداف و حرکت در مسیر چشم انداز شرکت،
 ۳. نظارت بر شناسایی ریسک ها و تعیین کنترل های داخلی مهم و اثربخش،
 ۴. نظارت بر گزارش ها در خصوص وضعیت انواع ریسک های تهدید کننده فعالیت شرکت،
 ۵. بررسی سالانه سیاست گذاری های مدیریت ریسک شرکت،
 ۶. نظارت کلان بر ریسک ها هم راستا و هم جهت با سایر ارکان نظارتی از جمله ریسک های استراتژی و عملیاتی،
 ۷. حصول اطمینان از ایجاد یکپارچگی در متدهای شناسایی، مستندسازی، ارزیابی، مواجهه، برنامه ریزی و اجرای طرح های مدیریت ریسک در تمامی سطوح سازمان،
 ۸. ارتقاء فرهنگ و سطح آگاهی سازمانی نسبت به مفهوم مدیریت ریسک در بین کارکنان،
 ۹. سیاست گذاری کلان در حوزه مدیریت ریسک (فرهنگ سازی و پایداری کسب و کار)،
- مهم ترین اقدامات کمیته مدیریت ریسک شرکت تاکنون به شرح زیر می باشد.

۱. تدوین منشور ریسک پتروشیمی مارون،
۲. بررسی صلاح دید دو عضو مستقل در کمیته،
۳. اصلاح هرم ساختار مدیریت ریسک در پتروشیمی مارون،
۴. اصلاح دستورالعمل مدیریت ریسک سازمانی پتروشیمی مارون،
۵. بررسی اقدامات صورت گرفته در خصوص مدیریت ریسک و استراتژی های پاسخ به ریسک،
۶. تعیین سیاست های اجرایی کمیته راهبردی ریسک،
۷. در دستور کار قرار گرفتن بازنگری سند اشتباهات ریسک سازمان،
۸. تدوین نسخه اولیه ریسک های کلان مالی،
۹. بازنگری نواحی پایش ریسک های استراتژی (کلان)،
۱۰. بررسی نهایی ریسک های کلان مالی مستخرج از کمیته راهبردی،
۱۱. بررسی اقدامات صورت گرفته در حوزه مدیریت تداوم کسب و کار (BCM)،
۱۲. بررسی ریسک های بحرانی سازمان و ارائه راهکارهای مقتضی (در هر جلسه و به صورت مستمر)،
۱۳. بررسی ریسک های عملیاتی با رویکرد نوین Domino Effect (در هر جلسه به صورت مستمر)،
۱۴. بررسی اقدامات صورت گرفته در جلسات کمیته راهبردی ریسک،
۱۵. بررسی عملکرد و اثربخشی مدیریت ریسک سازمانی (ERM) در دوره های سه ماهه.



در اجرای الزامات مندرج در ماده ۱۴ از فصل سوم "دستورالعمل حاکمیت شرکتی ناشران ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار" و در چارچوب سیاست‌های راهبردی شرکت، کمیته انتصابات پتروشیمی مارون براساس الزامات ماده ۱۴ دستورالعمل مزبور مشتمل بر ۶ ماده و ۲ تبصره تشکیل گردیده است. اهم اهداف کمیته انتصابات به شرح زیر می‌باشد:

۱. تصمیم‌گیری صحیح و اثربخش در انتخاب و انتصاب مدیران اصلی شرکت و اعضای کمیته‌های تخصصی هیأت‌مدیره،

۲. رعایت قوانین و مقررات مربوط به انتخاب، انتصاب، ارتقاء و برکناری مدیران اصلی شرکت و اعضای کمیته‌های تخصصی هیأت‌مدیره،

۳. تصمیم‌گیری صحیح و اثربخش در انتخاب، انتصاب و تغییرات اعضای هیأت‌مدیره شرکت‌های تابعه،

۴. حصول اطمینان از کفایت فنی، دانش، سوابق اجرایی مدیران اصلی، اعضای هیأت‌مدیره شرکت‌های تابعه و اعضای کمیته‌های تخصصی با بررسی مستمر، جمع‌آوری و مستندسازی سوابق و گزارش‌ها و پیشنهاد ارتقاء، تغییرات و برنامه‌های آموزشی توسط کمیته انتصابات با همکاری واحدهای ذیربط.

اصول حاکمیت شرکتی

اصول حاکمیت شرکتی گروه مارون

ردیف	اصول حاکمیت شرکتی	اقدامات انجام شده
۱	چارچوب حاکمیت شرکتی اثربخش	استقرار سازوکارهای کنترل داخلی اثربخش به منظور اطمینان بخشی معقول از حفاظت دارایی و منابع شرکت در برابر اتلاف، تقلب و سوءاستفاده، تحقق کارایی و اثربخشی عملیات شرکت، کیفیت گزارشگری مالی و غیرمالی و رعایت قوانین و مقررات از طریق تدوین آیین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌ها و نظارت بر اجرای آنها.
۲	حفظ حقوق سهامداران و برخورد یکسان با آنها	اتخاذ رویه‌های مناسب در چارچوب قوانین و مقررات در راستای رعایت یکسان حقوق کلیه سهامداران از جمله حضور و اعمال حق رای در مجامع عمومی صاحبان سهام، دسترسی به اطلاعات به موقع و قابل اتکاء شرکت، سهمیم بودن در منافع شرکت، پرداخت به موقع سود سهام، تملک و ثبت مالکیت سهام.
۳	رعایت حقوق ذینفعان	چارچوب حاکمیت شرکتی باید حقوق ذینفعان را طبق آنچه در قوانین یا قراردادهای مشخص شده است، در نظر بگیرد و همکاری فعالانه بین شرکت و ذینفعان را در ایجاد ثروت، اشتغال و پایداری شرکت‌ها تشویق کند.
۴	سرمایه‌گذاران نهادی، بازار سهام و سایر واسطه‌های مالی	چارچوب حاکمیت شرکتی باید انگیزه‌های روشنی را در سراسر زنجیره سرمایه‌گذاری فراهم کند و بستری فراهم کند که مشارکت‌کنندگان بازار سهام به گونه‌ای عمل کنند تا به حاکمیت شرکتی خوب کمک کنند.
۵	افشاء و شفافیت	پاسخگویی مدیرعامل و اعضای هیأت‌مدیره به سهامداران و ذینفعان در چارچوب قانون تجارت و دستورالعمل‌های سازمان بورس و اوراق بهادار، انتشار گزارش فعالیت ماهانه شرکت در سامانه کدال، رعایت الزامات افشاء طبق دستورالعمل سازمان بورس و اوراق بهادار از طریق سامانه کدال.
۶	مسئولیت‌پذیری هیأت‌مدیره	نظارت اثربخش مدیریت به وسیله هیأت‌مدیره و پاسخگویی اعضای هیأت‌مدیره به



ردیف	اصول حاکمیت شرکتی	اقدامات انجام شده
		سهامداران و ذینفعان.

در جهت رعایت اصول حاکمیت شرکتی جدول فوق، اهم ابعاد دستورالعمل حاکمیت شرکتی به همراه اقدامات انجام شده در جدول زیر، ارائه می گردد.

اقدامات صورت گرفته در جهت تحقق ابعاد حاکمیت شرکتی

ابعاد حاکمیت شرکتی	اقدامات انجام شده
شرایط و ترکیب اعضای هیأت مدیره	<p>✓ رعایت همه مواد و تبصره های مطروحه در اساسنامه شرکت و دستورالعمل حاکمیت شرکتی، دریافت اقرارنامه های لازم.</p>
کمیته های تخصصی هیأت مدیره	<p>✓ شرکت در راستای نظام راهبری شرکتی، اقدام به ایجاد کمیته های تخصصی زیر نموده است:</p> <p>۱. کمیته حسابرسی،</p> <p>۲. کمیته مدیریت ریسک،</p> <p>۳. کمیته انتصابات.</p>
معاملات با اشخاص وابسته	<p>✓ از کنترل مناسب تضاد منافع اطمینان حاصل شده است.</p> <p>✓ از منافع شرکت و سهامداران حفاظت کرده است.</p> <p>✓ تضاد منافع در معاملات با اشخاص وابسته توسط هیأت مدیره به نحو مناسب نظارت و افشاء شده است.</p> <p>✓ هر یک از مدیران اصلی در صورت داشتن منافع با اهمیت به شکل مستقیم یا غیرمستقیم یا به نمایندگی از طرف اشخاص ثالث، در یک معامله یا موضوع تأثیرگذار بر شرکت را نزد هیأت مدیره افشاء کرده است.</p> <p>✓ کمیته حسابرسی در راستای تبصره ۵ ماده ۷ دستورالعمل حاکمیت شرکتی، به صورت ۶ ماهه و سالانه نسبت به معاملات با اشخاص وابسته از جنبه های منصفانه بودن، افشاء کامل و عدم شرکت مدیر ذینفع در رای گیری با در نظر گرفتن کلیه مقررات و استانداردهای حاکم بر انجام معاملات با اشخاص وابسته اظهار نظر می نماید.</p>
رعایت یکسان حقوق کلیه سهامداران	<p>✓ هیأت مدیره با اتخاذ رویه های مناسب، در چارچوب قوانین و مقررات، اقدام به رعایت یکسان حقوق کلیه سهامداران از طریق زیر می نماید:</p> <p>۱. ایجاد امکان برای شرکت در جلسات مجامع به صورت آنلاین.</p> <p>۲. ارائه اطلاعات و گزارش های از طریق سامانه کدال.</p>
کنترل های داخلی و حسابرسی داخلی	<p>✓ هیأت مدیره اقدامات لازم را جهت استقرار سازوکارهای کنترل داخلی اثربخش به منظور اطمینان بخشی معقول از حفاظت از دارایی ها و منابع شرکت در برابر اتلاف، تقلب و سوءاستفاده، تحقق کارایی و اثربخشی عملیات شرکت، کیفیت گزارشگری مالی و غیرمالی و رعایت قوانین و مقررات، برقرار نموده است.</p> <p>✓ واحد حسابرسی داخلی مطابق با ضوابط و مقررات سازمان بورس و اوراق بهادار تشکیل شده است.</p>



اقدامات انجام شده	ابعاد حاکمیت شرکتی
✓ کمیته حسابرسی شرکت، گزارش خود را درخصوص عملکرد واحد حسابرسی داخلی و حسابرسی مستقل به هیأت‌مدیره شرکت ارائه نموده و هیأت‌مدیره گزارش مزبور را در مجمع عمومی عادی برای سهامداران قرائت نموده و یا اینکه در قسمتی از گزارش فعالیت هیأت‌مدیره به مجمع به آن می‌پردازد.	
✓ جلسات هیأت‌مدیره حداقل در هر ماه یکبار برگزار می‌شود.	
✓ ترتیب و تاریخ برگزاری جلسات هیأت‌مدیره در اولین جلسه هیأت‌مدیره برای دوره‌های ۶ ماهه به تصویب هیأت‌مدیره می‌رسد.	برگزاری منظم جلسات هیأت‌مدیره
✓ هیأت‌مدیره دارای یک دبیر می‌باشد که زیر نظر رئیس هیأت‌مدیره، مسئولیت و وظایف خود را بر عهده دارد.	
✓ برگزاری سمینارها و دوره‌های تخصصی مرتبط با حوزه راهبری شرکتی و مدیریت.	دانش و تخصص (آموزش مستمر)
✓ درخصوص تشکیل مجامع و اعمال حق رأی، هیأت‌مدیره قبل از تشکیل مجامع عمومی صاحبان سهام:	
۱. مالکیت و یا وکالت سهامداران را تأیید و برگه ورود به مجمع را صادر می‌نماید.	
۲. مدیرعامل، اعضای هیأت‌مدیره و رئیس کمیته حسابرسی حتی‌الامکان در مجامع عمومی شرکت حضوردارند.	
۳. همچنین در صورتی که تصویب صورت‌های مالی در دستور جلسه مجمع باشد، بالاترین مقام مالی شرکت در زمان طرح و رسیدگی به صورت‌های مالی حضور دارد.	
۴. هیأت‌مدیره ترتیباتی اتخاذ می‌نماید که اکثریت اعضای هیأت‌مدیره در مجمع حضور یابند.	
۵. طی برگزاری جلسات مجامع عمومی صاحبان سهام، فرصت کافی و معقول به‌منظور پرسش و پاسخ سهامداران و هیأت‌مدیره فراهم می‌شود.	برگزاری مجامع عمومی صاحبان سهام
۶. برای تغییر حسابرس مستقل و بازرس قانونی در مجمع عمومی صاحبان سهام، ابتدا موضوع در کمیته حسابرسی مورد بحث و بررسی قرار گرفته و سپس با ذکر دلایل تغییر و نتایج بررسی به همراه پیشنهادهای کمیته حسابرسی، به مجمع عمومی صاحبان سهام اعلام می‌گردد.	
۷. عملکرد حسابرس مستقل و بازرس قانونی شرکت و نتایج کار آنها توسط کمیته حسابرسی مورد پایش قرار می‌گیرد.	
۸. هر ساله پیش از برگزاری مجمع، از حسابرس مستقل جهت حضور در مجمع دعوت کتبی بعمل می‌آید.	
✓ شرکت دارای منشور اخلاقی مدون شامل الزامات مربوط به صداقت، درستکاری، اعتقاد و پایبندی به ارزش‌های اخلاقی می‌باشد و در همین راستا مستندات زیر را تهیه و ابلاغ نموده است:	اخلاق سازمانی
۱. کدهای اخلاقی و رفتاری پتروشیمی مارون،	
۲. ارزش‌های مارون،	



اقدامات انجام شده	ابعاد حاکمیت شرکتی
۳. دستورالعمل مدیریت عملکرد، ۴. آیین نامه انضباطی پتروشیمی مارون.	
✓ حقوق و مزایای مدیرعامل و اعضای موظف هیأت مدیره و مدیران اجرایی، براساس مصوبات هیأت مدیره و در چارچوب آیین نامه جبران خدمت و مدیریت پرداخت شرکت، می باشد. ✓ این دستورالعمل به عنوان یک مرجع و راهنما، جهت انجام فعالیت های واحد حقوق و دستمزد و جبران خدمت، مورد استفاده قرار می گیرد و اهداف زیر را دنبال می نماید: ۱. یکپارچه سازی مزایای نقدی و غیرنقدی، ۲. جذب، نگهداشت و ایجاد انگیزه در کارکنان، ۳. حمایت از کارکنان کلیدی و با استعداد شرکت، ۴. ایجاد و افزایش مزیت رقابتی سازمان برای رقابت در بازار و حفظ جایگاه برتر شرکت، ۵. تسهیل دستیابی به اهداف استراتژیک سازمان از طریق تشویق و تقویت عملکرد کارکنان، ✓ توسعه و بهبود فعالیت های جبران خدمت در راستای ایفای نقش اساسی در حمایت و دستیابی به استراتژی های شرکت.	انگیزه بخشی به مدیران و هیأت مدیره
✓ شرکت دارای منشور هیأت مدیره براساس اساسنامه شرکت می باشد و الزامات مربوط به وظایف، اختیارات و مسئولیت های رئیس هیأت مدیره، مدیرعامل و سایر اعضای هیأت مدیره، نحوه تنظیم دستور جلسات هیأت مدیره و نحوه تصمیم گیری و تصویب آن به طور شفاف تعیین شده است.	تهیه و تدوین منشور هیأت مدیره
✓ ارتباط موثر با سهامداران به روش های زیر: ۱. ارتباط تلفنی با کارشناسان امور سهام، ۲. ایمیل امور سهام، ۳. پرتال سهامداران، ۴. شرکت در مجامع عمومی به صورت حضوری و یا آنلاین.	ارتباط با سهامداران
✓ کلیه گزارش ها طبق قوانین و مقررات ازجمله صورت های مالی سالانه، گزارش تفسیری مدیریت، گزارش فعالیت هیأت مدیره، گزارش کنترل های داخلی و گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی شرکت و سایر موارد در مواعد مقرر، قبل از برگزاری مجمع صاحبان سهام، از طریق سامانه کدال در اختیار عموم قرار داده می شود. ✓ هیأت مدیره در گزارش تفسیری مدیریت و گزارش فعالیت هیأت مدیره، ضمن ارزیابی میزان تحقق برنامه های راهبردی، گزارش اقدامات شرکت در رابطه با رعایت مفاد و اصول حاکمیت شرکتی را در گزارش های یاد شده تشریح کرده و در مجمع عمومی به صاحبان سهام ارائه می نماید.	پاسخگویی و افشاء اطلاعات
✓ استقرار نظام پیشنهادات در شرکت، ✓ امکان انجام ملاقات حضوری با مدیرعامل و مدیران اجرایی شرکت، ✓ وجود کانال ارتباط مستقیم با مدیرعامل.	کانال های ارتباطی



اقدامات انجام شده	ابعاد حاکمیت شرکتی
<p>✓ شناسایی افراد دارای اطلاعات نهانی حداکثر ۱۵ روز پس از اینکه به عنوان دارنده اطلاعات نهانی احراز شوند که عبارت اند از:</p> <p>۱. اعضای هیأت مدیره (اعضای حقیقی و نمایندگان اعضای حقوقی)،</p> <p>۲. مدیرعامل،</p> <p>۳. معاون فنی و تولید،</p> <p>۴. معاون برنامه ریزی و توسعه،</p> <p>۵. مدیر بازرگانی، مدیر بازاریابی و فروش،</p> <p>۶. مدیر کیفیت و انرژی،</p> <p>۷. مدیر واحد حقوقی،</p> <p>۸. مدیر واحد IT،</p> <p>۹. معاون مالی و پرسنل واحد مالی،</p> <p>۱۰. مدیر حسابرسی داخلی و پرسنل حسابرسی داخلی،</p> <p>۱۱. دبیر کمیسیون معاملات،</p> <p>۱۲. حسابرسان مستقل شرکت،</p> <p>۱۳. مدیرانی که در جلسات BRM حضور دارند،</p> <p>✓ ارسال دستورالعمل دارندگان اطلاعات نهانی جهت آشنایی با مفهوم و نحوه رعایت دستورالعمل مذکور،</p> <p>✓ دریافت فرم شماره ۱ از افراد فوق، تکمیل فرم شماره ۳ و ارسال به سازمان بورس و اوراق بهادار،</p> <p>✓ ثبت اسامی در فرم سامانه کدال و ارسال مدارک هویتی به سازمان بورس و اوراق بهادار.</p>	اطلاعات نهانی

بعد اقتصادی

شرکت پتروشیمی مارون، خود را متعهد به انطباق کامل با قوانین و پایبندی به اخلاق کسب و کار در تمامی فعالیت های خود می داند. این مسئله، از طریق استقرار سازوکارهای کنترل و نظارت داخلی در شرکت، ایفای تعهدات قانونی و پاسخگویی به هنگام به درخواست های مراجع قانونی، دنبال شده است. در این راستا، می توان به مهم ترین اقدامات و دستاوردهای شرکت به شرح زیر اشاره نمود:

۱. رعایت الزامات مندرج در دستورالعمل حاکمیت شرکتی،
۲. عملکرد مالی شفاف، به روز و مسئولانه در بورس اوراق بهادار،
۳. ارائه صورت های مالی پیش از پایان موعد قانونی،
۴. توزیع سود سهام در کمترین زمان ممکن پس از برگزاری مجمع عمومی و پرداخت از طریق سامانه سجام.

مدیریت مسئولانه کسب و کار

با تکیه بر این واقعیت که در چشم انداز و مأموریت پتروشیمی مارون بر مدیریت و عملکرد مسئولانه تأکید شده است، تعیین راهبردها و اهداف راهبردی سازمان نیز با نگاه و تأکید پررنگ بر مدیریت تأثیرات محیط زیستی و اجتماعی صورت گرفته



است.

گزارش پایداری شرکتی

در راستای توسعه پایدار و همچنین ایجاد سازوکاری برای سنجش و ارزیابی توان ایجاد ارزش در کوتاه مدت و بلندمدت و متعاقباً پاسخگویی مؤثر و به موقع به تعهدات قانونی شرکت مربوط به رعایت الزامات مواد ۳۹، ۴۰ و ۴۱ دستورالعمل حاکمیت شرکتی ناشران ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار (مصوب ۱۸ مهر ۱۴۰۱)، شرکت پتروشیمی مارون خود را عضوی مسئول در فضای کسب و کار کشور و بالاخص منطقه ویژه اقتصادی ماهشهر و محیط پیرامونی دانسته و همواره نسبت به نقش و جایگاه خود در عرصه توسعه پایدار آگاه بوده است. رویه پایداری شرکت پتروشیمی مارون، دربرگیرنده رویکردهای مدیریتی، عملکرد و دستاوردهای این شرکت در مدیریت یکپارچه مسئولیت‌های اقتصادی، اجتماعی و محیط زیستی و تأثیر آن بر کسب و کار شرکت می‌باشد.

مدیریت انرژی

شرکت پتروشیمی مارون با هدف کاهش مصرف حامل‌های انرژی از جمله انواع آب، برق و گازهای فشرده و ...، جلوگیری از انتشار گازهای گلخانه‌ای و مدیریت هزینه‌های حامل‌های انرژی با حفظ تولید در ظرفیت اسمی اقدام به استقرار سیستم مدیریت انرژی براساس استاندارد ISO-50001 2018 نموده است. الزامات مدیریت انرژی در تمام واحدهای تولیدی و ستادی سازمان، صرف نظر از ماهیت اندازه و شرایط فرآیندی اجرا گردیده است.

تجزیه و تحلیل مصارف انرژی (پایش و مانیتورینگ مصارف یوتیلیتی و انرژی در واحدهای مجتمع به صورت ماهیانه و سالیانه) در همین راستا ممیزی انرژی براساس الزامات استاندارد و به صورت هر سه سال یکبار در واحدهای عملیاتی و SEU ها از جمله کولینگ به منظور بهینه‌سازی مصرف صورت گرفته که به عنوان نمونه می‌توان به پروژه‌های بهینه‌سازی مدیریت انرژی زیر اشاره کرد:

- ✓ تعویض تپ فلر مجتمع (کاهش مصرف بخار MPS)،
- ✓ کاهش مصرف آب (DMW بیش از ۸۰٪)، با اصلاح فرآیند و کاهش مصرف در بالانس آب و بخار و نیتروژن در واحد الفین به سبب مانیتورینگ اثربخش،
- ✓ ممیزی تله‌های بخار و قرار دادن آنها در سیستم CMMS و ...،
- ✓ پروژه ممیزی تله‌های بخار در مجتمع،
- ✓ ممیزی انرژی کوره‌های الفین،
- ✓ ممیزی پمپ‌های کولینگ ۱۲ فن و ۵ فن و خاموش کردن یکی از پمپ‌های کولینگ ۱۲ فن و ۵ فن به منظور کاهش حدود ۲۸۴ گیگا وات در مصارف ماهیانه برق،
- ✓ ممیزی انرژی الکتروفرن‌های کولینگ‌های ۵ فن و ۱۲ فن (تدوین دستورالعمل الکتروفرن‌های کولینگ ۱۲ فن - MPC-EN-WI-0001-01 دستورالعمل الکتروفرن‌های کولینگ ۵ فن - MPC-EN-WI-0002-01 - به منظور کاهش مصرف برق در فصول سرد سال (با تنظیم دور تند و کند و خاموش کردن فن‌های اضافی)،
- ✓ ممیزی انرژی ساختمان،
- ✓ سامانه هوشمند انرژی الکتریکی،
- ✓ اخذ جایزه ملی بهره‌وری انرژی برق (ساتبا) در سال ۱۴۰۳،



- ✓ اخذ جایزه بین‌المللی انرژی مربوط به پروژه بازیافت پساب کولینگ،
- ✓ اخذ تندیس برنز جایزه مدیریت انرژی ۱۳۹۴،
- ✓ دریافت انطباق با استاندارد ISIRI 13370 به صورت سالانه برای واحد الفین از سال ۱۳۹۵ تا ۱۴۰۳،
- ✓ تعویض سیستم روشنایی مجتمع از CFL به LED با تعویض ۲۰۰۰ فیکسچر که منجر به کاهش هزینه‌های برق مصرفی و نت در مجتمع و بهبود بهداشت نور گردیده است،
- ✓ استفاده از Waste Gas واحد EO/EG به عنوان سوخت بویلرها و جلوگیری از فلرینگ گازهای مازاد به میزان تقریباً ۱.۱ تن در ساعت،
- ✓ کاهش سالانه انتشار ۸،۱ هزار تن CO₂ با بازیابی TAIL GAS واحد الفین به میزان ۱۵ تن در روز به عنوان سوخت بویلرها (که معادل کاهش ۲۱ تن گاز طبیعی مصرفی می‌باشد)،
- ✓ پروژه سیستم کمپرس سازی گاز CO₂ به میزان ۲۰ تن بر ساعت جهت بازیابی و استفاده به عنوان خوراک اولیه پتروشیمی فن‌آوران و جلوگیری از انتشار آن به اتمسفر،
- ✓ اخذ تندیس برنز تک ستاره جایزه مدیریت انرژی ۱۴۰۱،
- ✓ ممیزی فنی تفصیلی واحدهای EO/EG و PP،
- ✓ ممیزی فنی عبوری واحدهای OL و HDPE.
- ✓ اصلاح نسبت هوا به سوخت بویلرها که باعث کاهش مصرف روزانه ۱۵۰،۰۰۰ sm³/d سوخت گردیده است.
- ✓ خارج کردن یکی از بویلرهای واحد تولید بخار که باعث صرفه‌جویی ۶۳۰ میلیون ریال در روز گردیده است.
- ✓ اخذ تندیس تک ستاره برنزی پروژه ممیزی پمپ‌های کولینگ و خاموش کردن ۳ پمپ از جایزه مدیریت انرژی در سال ۱۴۰۴.

۲ مدیریت محیط زیست

شرکت پتروشیمی مارون از سال ۱۳۹۷ تاکنون موفق به دریافت گواهی عدم آلاینده‌گی و معافیت از پرداخت عوارض آلاینده‌گی معادل یک درصد فروش سالیانه شده است و از طرفی در سال‌های ۱۳۹۷ تا ۱۳۹۹ (سه دوره آخر برگزاری همایش انتخاب صنایع سبز کشور) موفق به اخذ جوایز صنعت سبز کشور و تندیس سیمین و زرین از سوی سازمان حفاظت محیط زیست شده است. شرکت به دلیل عملکرد کم‌نظیر و پایدار در زمینه حفاظت از محیط زیست و توسعه پایدار، جزء معدود شرکت‌هایی است که برای دو سال اخیر به عنوان واحد صنعتی برگزیده سبز کشور انتخاب شده و دریافت «تندیس زرین» این رخدادهای معتبر ملی را با افتخار دریافت نموده است. از سوی دیگر این شرکت در سال ۱۴۰۲ در نخستین حضور خود در سیزدهمین جشنواره جایزه ملی موفق به کسب مقام برتر جایزه ملی و دریافت لوح در بین شرکت‌های خصوصی در سطح کشور شده است.

این شرکت با برنامه‌ریزی، سرمایه‌گذاری و اجرای پروژه‌های گوناگون در حوزه محیط زیست توانسته از سال ۱۳۸۸ تاکنون گواهینامه ایزو ۱۴۰۰۱ را دریافت نماید که آخرین نسخه آن به این شرح می‌باشد: "ایزو ۱۴۰۰۱ با هدف ارائه یک چارچوب منسجم به سازمان‌ها جهت حفاظت از محیط زیست و پاسخ به تغییرات زیست محیطی باتوجه به شرایط اقتصادی و اجتماعی سازمان‌ها است. این استاندارد الزاماتی جهت دستیابی به نتایج تعیین شده زیست محیطی سازمان‌ها ارائه می‌دهد. این الزامات کمک می‌کنند تا سازمان به اهداف زیر دست یابد:



۱. حفاظت از محیط زیست از طریق پیشگیری یا کاهش پیامدهای نامطلوب بر محیط زیست،
۲. کاهش آثار نامطلوب بالقوه شرایط زیست محیطی بر سازمان،
۳. کمک به سازمان در برآورده سازی الزامات تطابق،
۴. ارتقاء عملکرد زیست محیطی،
۵. کنترل های زیست محیطی بر تمامی چرخه حیات محصولات.

۲ مدیریت آلاینده های اتمسفری

اقدامات صورت گرفته به منظور مدیریت گازهای فلر و بهسوزی آنها به شرح زیر است.

۱. پروژه جمع آوری و حذف ترکیبات آلی فرار از سطح تصفیه خانه مارون VOC: پروژه جمع آوری و حذف ترکیبات آلی فرار از سطح تصفیه خانه مارون پروژه های زیست محیطی است که بنا بر الزامات محیط زیست درخصوص حذف آلاینده های آلی فرار از سطح تصفیه خانه ها و اثرات مخرب این ترکیبات به عنوان آلاینده های جوی و تهدید جدی سلامت محیط کار و باتوجه به غلظت بالای این ترکیبات در پساب پتروشیمی مارون تعریف و درحال اتمام می باشد. در این پروژه حوضچه های جمع آوری و نگهداری پساب تصفیه خانه توسط پوشش های GRVE پوشیده شده و بخارات متصاعد از سطح زیرین آن توسط خطوط انتقال که به یک مکنده اصلی متصل است، جمع آوری شده و وارد RTO و یا کوره اکسیداسیون حرارتی شده و در آنجا در دمای حدود ۸۰۰-۱۰۰۰ درجه شکسته شده و به دی اکسید کربن و بخار آب تبدیل شده و از طریق دودکش خارج می گردد.
۲. اتصال فلرهای الفین و آفسایت و توزیع جریان گاز بین فلرها در زمان های راه اندازی و توقف اضطراری واحد الفین به منظور کاهش بدسوزی،
۳. استفاده از گازهای مازاد واحد EO/EG به عنوان سوخت بویلرها و جلوگیری از فلرینگ به میزان ۱/۱ تن در ساعت،
۴. بازیابی اتیلن از گازهای مشعل واحد EO/EG با استفاده از سیستم غشایی،
۵. مجهز نمودن فلرها به دوربین های مدار بسته به منظور کنترل به سوزی آنها،
۶. تعویض تیپ فلر واحد الفین به منظور کنترل بهسوزی گازهای فلر شده،
۷. بازیابی Tail gas مازاد واحد الفین و جلوگیری از ارسال به فلر و استفاده به عنوان سوخت بویلرها،
۸. بازیابی گازهای ارسالی به فلر واحد NGL-600 (شرکت ملی مناطق نفت خیز جنوب) به میزان ۲۰ میلیون فوت مکعب در روز به عنوان خوراک واحد بازیابی اتان و جلوگیری از آلودگی هوا از طریق عملیات لوله گذاری به طول ۴۰۰ متر و نصب سیستم پایلوت بر روی تیپ مشعل.
۹. بازیابی ۲۰ تن در ساعت دی اکسید کربن در واحد اتیلن گلایکول و استفاده به عنوان خوراک اولیه پتروشیمی فن آوران و جلوگیری از انتشار آن به اتمسفر از طریق اجرای پروژه خرید، نصب و راه اندازی سیستم کمپرس سازی گاز (در جهت کنترل و حذف آلاینده های شیمیایی هوا CO₂)،
۱۰. نصب سیستم های پایش لحظه ای بر روی خروجی دودکش های منابع احتراقی به منظور کنترل مناسب عملیات احتراق و پایش لحظه ای آلاینده های خروجی (در جهت پایش و کنترل آلاینده های اتمسفری).



۱. تمیزکاری کانوکشن کوره‌های واحد الفین که منتج به کاهش مصرف سوخت و کاهش انتشار گازهای گلخانه‌ای شده است (صرفه‌جویی ۶۰ تن در ساعت بخار واحد الفین).

مدیریت پساب

۱. احداث واحد تصفیه پساب صنعتی شامل بخش‌های هوازی، بی‌هوازی و MBR با ظرفیت ۲۰۰ مترمکعب بر ساعت که در ابتدای سال ۱۳۹۷ راه‌اندازی شده است.
۲. ساخت دو عدد حوضچه OFF SPEC با ظرفیت ۵.۲۵۰ و ۳.۷۵۰ مترمکعب در تصفیه‌خانه مجتمع و اضافه‌نمودن ۱.۵۰۰ مترمکعب دیگر به ظرفیت موجود (مجموعاً ۱۰.۵۰۰ مترمکعب) به‌منظور نگهداری پساب‌های نامنتطبق در شرایط اضطراری و جلوگیری از آلودگی خور.
۳. کنترل پساب از مبدا و رفع مشکلات تاثیرگذار بر تولید پساب نامنتطبق واحدهای EO/EG از طریق تعمیرات اساسی تجهیزات، تعویض و بهسازی آنها به لحاظ خوردگی و رفع مشکلات فرآیندی.
۴. اصلاح کانال آب‌های سطحی جنب ناحیه بارگیری MEG و PEG و جمع‌آوری ریخت‌وریزها از طریق اتصال کانال‌ها به حوضچه‌های پساب صنعتی در راستای جلوگیری از آلودگی آب‌های سطحی.
۵. اصلاح سیستم جمع‌آوری پساب فلرهای مجتمع و ارسال به تصفیه‌خانه.
۶. تمدید قرارداد با شرکت فجر انرژی خلیج فارس درخصوص تصفیه پساب‌های صنعتی مجتمع علیرغم وجود تصفیه‌خانه به‌منظور کنترل حداکثری مدیریت پساب‌ها در شرایط اضطراری و به صفر رساندن خروجی پساب آلوده به محیط.
۷. پروژه طراحی، ساخت و نصب تجهیزات در unit 24 واحد الفین جهت کنترل کمی و کیفی پساب تولیدی.
۸. پروژه تصفیه و بازیافت زیرریز برج‌های خنک‌کننده و ساخت مخزن خاکی جهت نگهداری آب بازیافت شده.
۹. افزودن یک سل کولینگ و خرید ۵ دستگاه چیلر جهت واحد EO/EG به‌منظور کنترل کیفی پساب آن واحد.
۱۰. مسدود نمودن کانال جنوبی (کانال شماره ۱) آب‌های سطحی مجتمع، جمع‌آوری پساب‌های مربوطه و ارسال به تصفیه‌خانه از طریق تعبیه دو دستگاه پمپ و لاین کشی به‌منظور جلوگیری از تخلیه هرگونه پساب آلوده به خور.
۱۱. اتصال خروجی تصفیه‌خانه مجتمع به خط LTDS ارسالی به تصفیه‌خانه شرکت فجر انرژی خلیج فارس به‌منظور مدیریت پساب‌ها در شرایط اضطراری و جلوگیری از تخلیه هرگونه پساب آلوده به خور در شرایط مذکور.
۱۲. تأمین و نصب آنالایزر COD در ۶ نقطه از واحد تصفیه‌خانه به‌منظور کنترل کیفی پساب و راهبری مناسب.
۱۳. انجام پروژه رفع نشتی از لاین‌های EG drain در واحد EO/EG به‌منظور کنترل کیفی پساب تولیدی.
۱۴. پروژه اصلاح سیستم جمع‌آوری پساب فلرهای مجتمع و ارسال به تصفیه‌خانه.
۱۵. وجود سیستم‌های پیش تصفیه در واحد الفین شامل: سیستم خنثی‌سازی Spent Caustic و جداسازی آب از بنزین.
۱۶. جایگزینی سپتیک تانک‌های پلی‌اتیلنی و حذف سپتیک‌های بهداشتی بتنی به‌منظور جلوگیری از آلودگی منابع آبی و خاکی حاصل از نشت‌های به‌وجود آمده در اثر خوردگی مخازن بتنی.
۱۷. ساخت و نصب چربی‌گیر بر روی خروجی پساب رستوران مجتمع به‌منظور کنترل ریخت و ریز روغن از مبدا و جمع‌آوری مداوم روغن از سطح چربی‌گیر.



مدیریت پسماند

۱. تشکیل کمیته اقلام مازاد به منظور تعیین تکلیف به موقع پسماندها و اقلام فاقد تحرک،
۲. کاهش زمان نگهداری موقت پسماندهای غیرفرآیندی از طریق عقد قرارداد سالیانه با شرکت‌های بازیافت‌کننده،
۳. شناسایی شرکت‌های بازیافت‌کننده و برآورد تولید سالیانه پسماندهای فرآیندی جهت فروش، بازیافت و استفاده مجدد و اخذ مجوز یکساله از کمیسیون معاملات جهت واگذاری پسماندهای فرآیندی به شرکت‌های متقاضی و دارای صلاحیت.
۴. استفاده مجدد از ضایعات پلاستیکی و پلیمری در شرکت آمیزه‌های پویا پلیمری مارون،
۵. شناسایی و طبقه‌بندی پسماندهای مجتمع و کدگذاری آنها مطابق با کدگذاری EPA و سیستم هماهنگ‌شده منطقه ویژه اقتصادی پتروشیمی و تعیین روش دفع اصولی آنها.
۶. تدوین دستورالعمل مدیریت پسماند و پیاده‌سازی آن در مجتمع.
۷. تدوین روش اجرایی فروش پسماندها و پیاده‌سازی آن در مجتمع به منظور دفع اصولی پسماندهای فرآیندی و غیرفرآیندی.
۸. ایجاد سیستم اتوماسیون مدیریت پسماند به منظور کنترل و نظارت بر تفکیک از مبدا، جمع‌آوری و انتقال به محل نگهداری موقت پسماندها.
۹. تعیین تکلیف و دفع پسماندهای صنعتی از طریق شناسایی شرکت‌های ذیصلاح و مورد تأیید سازمان محیط زیست و انجام اقدامات لازم.
۱۰. دفع اصولی پسماندهای غیرقابل بازیافت و امحاء آنها از طریق عقد قرارداد با شرکت‌های امحاء‌کننده پسماندها که دارای مجوز سازمان محیط زیست می‌باشند.
۱۱. احداث اتاق مکانیزه روغن جهت واحدهای الفین و پایین‌دستی (HD-PP-EO/EG) به منظور کاهش تولید پسماند و جلوگیری از هدر رفت منابع.

پروژه‌های در دست اقدام

۱. یکی از مهم‌ترین پروژه‌های در دست اقدام به منظور مدیریت گازهای فلر و بهسوزی آنها، پروژه بهسازی و احداث تأسیسات جمع‌آوری گازهای مشعل شرکت مناطق نفت‌خیز در اهواز است. مهم‌ترین دستاوردهای این پروژه عبارتند از:
 - ✓ حذف آلودگی شدید هوا ناشی از بدسوزی فلرهای شرکت مناطق نفت‌خیز جنوب و بهبود شرایط زیست محیطی منطقه،
 - ✓ جلوگیری از هدر رفت گاز و سوزاندن منابع ملی به میزان ۲۴۹ میلیون فوت مکعب گاز در روز و استفاده مجدد به عنوان خوراک پتروشیمی مارون،
- این پروژه عظیم در قالب ۷ پروژه با ارزشی حدود ۱۶۷ میلیون دلار از طریق عقد قرارداد فی‌مابین پتروشیمی مارون و شرکت مناطق نفت‌خیز جنوب انجام شده است. انجام این پروژه مانع از فلرینگ سالیانه حدود ۲.۶ میلیارد متر مکعب گاز مشعل و همزمان استحصال ۵۳۵ هزار تن در سال C_2^+ به عنوان خوراک پتروشیمی و همچنین ۲.۹۲ میلیون بشکه در



سال میعانات خواهد شد.

۲. پروژه اصلاح سیستم فلر الفین از طریق طراحی و ساخت فلر جدید جهت بدون دود کردن در شرایط اضطراری، این پروژه در سه فاز ذیل تعریف شده است:
 - ✓ فاز اول: بکارگیری مشاور به منظور امکانسنجی و انجام مطالعات فنی مهندسی در زمینه انتخاب مناسب‌ترین روش برای بهسوزی فلر واحد الفین در توقفات اضطراری،
 - ✓ فاز دوم: طراحی، ساخت مشعل و خرید تجهیزات (مناقصه عمومی برگزار و در مرحله شناسایی پیمانکاران می‌باشد)،
 - ✓ فاز سوم: نصب و راه‌اندازی، تأمین و نصب سیستم‌های پایش لحظه‌ای بر روی خروجی دودکش‌های منابع احتراقی (بویلرها) به منظور کنترل مناسب عملیات احتراق و پایش لحظه‌ای آلاینده‌های خروجی (سیستم‌های پایش لحظه‌ای خریداری و در حال نصب می‌باشد).
۳. اصلاح فرآیندهای تصفیه، افزایش راندمان و رسیدن به ظرفیت طراحی واحد تصفیه پساب مجتمع از طریق بکارگیری مشاور جهت تهیه شرح کار فنی و اسناد مناقصه.
۴. اصلاح فرآیندهای تصفیه و ارتقاء ظرفیت تصفیه پساب مجتمع و بازچرخانی آب خروجی (در مرحله تکمیل اسناد مناقصه و تسلیم پیشنهادات فنی و مالی از سوی پیمانکاران می‌باشد).

پروژه‌های مطالعاتی و ارزیابی محیط زیستی

۱. انجام پروژه ارزیابی چرخه حیات محصول (LCA) و تدوین برنامه مدیریت زیست محیطی با رویکرد LCA از طریق عقد قرارداد با شرکت مهندسین مشاور آزمون صنعت سبز.
۲. انجام مطالعات فنی مهندسی در زمینه اصلاح فلر واحد الفین و کنترل بهسوزی آن در توقفات اضطراری از طریق بکارگیری مشاور و تهیه اسناد مناقصه جهت برگزاری مناقصه پروژه طراحی و ساخت فلر جدید الفین.
۳. انجام خدمات خوداظهاری در پایش آلاینده‌های زیست محیطی از طریق آزمایشگاه معتمد سازمان حفاظت محیط زیست از ابتدای راه‌اندازی مجتمع تاکنون.
۴. انجام پروژه مطالعات مفهومی و امکان‌سنجی آب شیرین‌کن با ظرفیت ۱۰۰ هزار مترمکعب در روز.
۵. انجام پروژه‌های پژوهشی مطالعه غلظت آلاینده‌های تولوئن دی ایزوسیانات (TDI) و دی‌نیترو تولوئن (TDI) و هیدروکربن‌های آلی در سطح منطقه ویژه اقتصادی پتروشیمی در دو سطح اولیه و تکمیلی.

اقدامات انجام شده در راستای مسئولیت‌های اجتماعی و اشاعه فرهنگ زیست محیطی

۱. انعقاد قرارداد جهت خرید و کاشت ۱۵۰۰.۰۰۰ اصله نهال حرا در خوریات منطقه ویژه اقتصادی پتروشیمی، با هزینه‌ای بالغ بر ۶۸۹ میلیارد ریال،
۲. انعقاد قرارداد جهت خرید و کاشت ۲۰۰.۰۰۰ اصله نهال کهور در شهرستان ماهشهر (مسیر خانه تا کارخانه)، با هزینه‌ای بالغ بر ۱۳۰ میلیارد ریال،
۳. عقد تفاهم‌نامه با اداره کل محیط زیست استان خوزستان درخصوص احیاء تالاب بامدژ از طریق بکارگیری پیمانکار که اجرای این پروژه در چند مرحله به شرح ذیل می‌باشد:



- ۱-۱. عملیات ایجاد کانال انحرافی از نهر خارو و ساخت بند بتنی با هزینه‌ای بالغ بر ۲۰۵ میلیارد ریال در سال‌های ۱۳۹۹ تا ۱۴۰۰ (فاز اول پروژه).
- ۲-۱. احداث دایک خاکی اطراف بند انحرافی به طول ۱۵/۵ کیلومتر به منظور آبرگیری تالاب با هزینه‌ای بالغ بر ۳۷۵ میلیارد ریال در سال‌های ۱۴۰۱-۱۴۰۲ (فاز دوم پروژه).
- ۳-۱. عملیات تکمیلی احداث دایک خاکی اطراف بند انحرافی به طول ۱۵/۵ کیلومتر به منظور آبرگیری تالاب با هزینه‌ای بالغ بر ۷۷۵ میلیارد ریال در سال‌های ۱۴۰۳-۱۴۰۴ (فاز سوم و چهارم پروژه).
۴. تأمین دو ایستگاه سنجش کیفیت هوای محیطی برای اداره محیط زیست شهرستان ماهشهر با هزینه‌ای بالغ بر ۵۸۸ هزار دلار (با توجه به مصوبه شورای راهبردی منطقه ویژه اقتصادی پتروشیمی) در سال ۱۴۰۲ که در دست اقدام می‌باشد.
۵. خرید و کاشت ۱۰ هزار اصله نهال حرا در خوریات منطقه با هزینه‌ای بالغ بر ۱۰ میلیارد ریال در سال ۱۴۰۱.
۶. مشارکت و حمایت مالی از طرح احداث مرکز آموزش‌های تخصصی محیط زیست اداره حفاظت محیط زیست شهرستان ماهشهر (در قالب فرهنگسرای باغ موزه محیط زیست شهرستان ماهشهر (به مبلغ ۲۲ میلیارد ریال در سال‌های ۱۳۹۸-۱۳۹۹).
۷. همکاری و مشارکت با اداره کل محیط زیست استان خوزستان در برگزاری همایش‌ها و چاپ کتاب‌های زیست محیطی از قبیل: همایش مدیران کل دریایی و تالاب سازمان محیط زیست در استان خوزستان و چاپ کتاب‌هایی با عنوان قانون هوای پاک و مدیریت سبز و مصرف بهینه منابع.
۸. حمایت مالی و مشارکت در طرح محیط یار سازمان محیط زیست در سطح مدارس شهرستان ماهشهر، اهواز و حومه.
۹. ایجاد فضای سبز به مساحت ۷.۵ هکتار معادل ۸٪ از مساحت مجتمع مارون، با پوششی متنوع از چمن و شمشاد اهوازی، درخچه، نخل و

اقدامات انجام شده در ایفای مسئولیت‌های اقتصادی

فعالیت‌های کسب‌وکار در پتروشیمی مارون، مجموعه‌ای از مراودات و تبادلات مالی را در ارتباط با ذینفعان مختلف آن شکل می‌دهند. مراودات ذینفعان مستقر در پیرامون شرکت منجمله اداره امور مالیاتی، سازمان تأمین اجتماعی، منطقه ویژه اقتصادی ماهشهر، کمیته امداد، بهزیستی، بانک‌ها و ... در همین راستا مدیریت می‌گردد.

برخی از این تبادلات صرفاً دارای ماهیت تجاری نیستند، بلکه ارزش اقتصادی خلق شده در پتروشیمی مارون را میان ذینفعان کلیدی آن توزیع می‌کنند تا تقویت‌کننده تأثیرات مثبت اقتصادی، اجتماعی و محیط زیستی فعالیت شرکت باشند.



ارزش اقتصادی توزیع شده میان ذینفعان

(ارقام به میلیون ریال)

شرح	ذینفع مرتبط	۹ ماهه ۱۴۰۴	۶ ماهه ۱۴۰۳
هزینه شده مستقیماً توسط پتروشیمی مارون	جامعه	۱,۰۰۱,۳۲۷	۷۰۵,۷۰۰
هزینه شده توسط شورای راهبردی (سهم پتروشیمی مارون)	جامعه	۳۴۷,۰۰۰	-
جمع		۱,۳۴۸,۳۲۷	۷۰۵,۷۰۰

۲ مشارکت در توسعه و تاب آوری اقتصادی جامعه محلی

یکی از حوزه‌های مهم تأثیرگذاری اقتصادی و اجتماعی در فعالیت شرکت، سهیم‌بودن آن در توسعه اقتصادی در جامعه محلی فعالیت آن است. این مهم، در تقویت تاب‌آوری جوامع محلی تأثیر بسزایی دارد و کیفیت زندگی و معیشت ساکنین در منطقه را نیز بهبود می‌بخشد. نمونه‌های مهم از عملکرد شرکت پتروشیمی مارون در این حوزه عبارتند از:

۱. افتتاح حساب در بانک‌های محلی و افزایش گردش نقدینگی در بانک‌های محلی،
۲. خرید از تأمین‌کنندگان محلی مانند خرید قطعات، مواد اولیه آشپزخانه و ...،
۳. جذب و استخدام سرمایه‌های انسانی بومی،
۴. استفاده از امکانات و خدمات موجود در منطقه برای ارائه تسهیلات رفاهی به کارکنان و خانواده ایشان.

عملکرد شرکت در رابطه با افزایش سطح رفاهی، بهداشتی و آموزشی کارکنان

۲ توانمندسازی و حمایت از کارکنان

آموزش و توسعه کلی از مهمترین وظایف مدیریت منابع انسانی در هر سازمان است و ابزار ارزشمندی برای پر کردن شکاف‌های مهارتی، بهبود فرهنگ محیط کار و حفظ سرمایه‌های انسانی به‌شمار می‌رود. از مهمترین برنامه‌هایی که پتروشیمی مارون در حوزه آموزش و توسعه مهارت و شایستگی‌های کارکنان اجرا نموده است، می‌توان به موارد زیر اشاره کرد:

۱. انجام نیازسنجی آموزشی براساس مدل CBT آموزش شایستگی‌محوری (Competency Based Training)،
۲. شناسایی مدرسان داخلی (درون‌شرکتی) و تقویت مهارت‌های آموزشی آنان با برگزاری دوره‌های ویژه تربیت مربی،
۳. برگزاری دوره‌های آموزش زبان انگلیسی به‌صورت آنلاین،
۴. برگزاری دوره‌های آموزشی توانمندسازی مدیران و سرپرستان،
۵. بهره‌گیری از مدرسان داخلی جهت ارائه آموزش‌های درون‌سازمانی.

۲ تسهیلات و خدمات رفاهی کارکنان

شرکت پتروشیمی مارون در راستای بهبود کیفیت زندگی کارکنان و خانواده‌های آنان و به‌منظور صیانت از سلامت جسمی، عاطفی و روانی آنان و در نتیجه افزایش انگیزه و ارتقاء سطح تعهد و دلبستگی کارکنان، سیاست‌های حمایت گرایانه‌ای را تدوین نموده است. از اهم اقداماتی که در این زمینه انجام شده می‌توان به موارد زیر اشاره نمود:

۱. ارائه خدمات مشاوره روانشناسی تلفنی از سال ۱۴۰۰ تاکنون از طریق عقد قرارداد با مراکز معتبر مشاوره روانشناسی،



۲. رسیدگی به درخواست مساعدت کارکنان برای حل مشکلات ایشان و خانواده‌های شان از طریق بررسی در کمیته مددکاری با فراهم نمودن انواع کمک‌ها نظیر، کمک بلاعوض، وام، تسهیلات خدمات پروازی، اقامت و ... ،
۳. اجرای طرح پزشک همراه و پاسخگو برای کارکنان و خانواده‌ها (شامل مشاوره پزشکی، ویزیت آنلاین، ثبت نسخه و دارو، بررسی نتیجه آزمایش و ...)،
۴. برگزاری کلاس‌های اوقات فراغت برای خانواده‌ها (آشپزی، خیاطی، نقاشی، عکاسی و...)،
۵. برگزاری سمینارهای آموزشی، تربیتی، بصیرتی و علمی پزشکی جهت همسران و فرزندان کارکنان،
۶. اجرای کارگاه‌های فرهنگی، آموزشی در مناسبت‌های مختلف ملی، مذهبی برای خانواده‌ها،
۷. اعطای سهمیه‌های زیارتی و سیاحتی به کارکنان و خانواده‌های ایشان به مشهد مقدس و شمال کشور،
۸. برگزاری جشن بزرگ خانواده پتروشیمی مارون به مناسبت اعیاد شعبانیه و دهه فجر،
۹. توزیع ارزاق کمک معیشتی به کارکنان در مناسبت‌های مختلف،
۱۰. برگزاری سی و نهمین جشنواره بین‌المللی موسیقی فجر در بخش اقوام،
۱۱. تجهیز و راه‌اندازی پیش‌دبستانی نیکان پتروشیمی مارون (در بندر امام خمینی)،
۱۲. برگزاری جشن بزرگ کلاس اولی‌ها برای دانش‌آموزان خانواده پتروشیمی مارون.

پیامدهای تخریب زیست محیطی

همچنان که قبلاً ذکر گردید اقدامات انجام شده در حوزه محیط زیست منجر به گرفتن گواهی فعالیت سبز گردیده که باعث می‌شود شرکت معادل یک درصد کل فروش را به‌عنوان جریمه آلاینده‌گی محیط زیست پرداخت نکرده و اخذ این گواهینامه باعث صرفه‌جویی به میزان یک درصد ارزش فروش گردیده است.



شرکت پتروشیمی مارون (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۴

بخش سوم: مهمترین منابع، مصارف، ریسک‌ها و روابط





ریسک‌ها، موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن

مدیریت ریسک مالی

مدیریت شرکت، خدماتی برای دسترسی هماهنگ به بازارهای مالی داخلی و بین‌المللی و نظارت و مدیریت ریسک‌های مالی مربوط به عملیات شرکت از طریق گزارش‌های ریسک داخلی که آسیب‌پذیری را برحسب درجه و اندازه ریسک‌ها تجزیه و تحلیل می‌کند، ارائه می‌کند. این ریسک‌ها شامل ریسک بازار (شامل ریسک نرخ ارز و سایر ریسک‌های قیمت)، ریسک اعتباری و ریسک نقدینگی می‌باشد. مدیریت شرکت بر ریسک‌ها و سیاست‌های اجرا شده نظارت می‌کند تا آسیب‌پذیری از ریسک‌ها را کاهش دهد. شرکت به دنبال حداقل کردن اثرات این ریسک‌ها می‌باشد، به‌همین منظور رعایت سیاست‌ها و راهبردهای کاهش آسیب‌پذیری از ریسک‌های داخلی به‌طور مستمر مورد بررسی قرار می‌گیرد.

ریسک بازار

فعالیت‌های شرکت در وهله اول آن را در معرض ریسک تغییرات در نرخ‌های مبادله ارزی قرار می‌دهد. لیکن فرآیند تعیین نرخ فروش محصولات به‌گونه‌ای است که معمولاً اینگونه نوسانات را پوشش می‌دهد. هیچگونه تغییری در آسیب‌پذیری شرکت از ریسک‌های بازار با نحوه مدیریت و اندازه‌گیری آن ریسک‌ها، رخ نداده است. برای کنترل ریسک نوسانات نرخ ارز، مدیریت شرکت تلاش می‌کند در ایفای تعهدات مربوط به فروش‌های صادراتی، ارزهای حاصل را از طریق سامانه نیما به‌طور هفتگی به فروش رساند.

مدیریت ریسک ارز

شرکت، معاملاتی را به ارز انجام می‌دهد که در نتیجه، در معرض آسیب‌پذیری از نوسانات نرخ ارز قرار می‌گیرد. آسیب‌پذیری از نوسان نرخ ارز از طریق تهیه مستمر گزارش‌های تحلیلی مربوطه، مدیریت می‌شود.

ریسک سایر قیمت‌ها

باتوجه به اینکه مبلغ خوراک خریداری شده از شرکت ملی نفت براساس نرخ ارز در سامانه نیما تسعیر می‌شود، لذا شرکت در معرض ریسک قیمت خوراک خریداری نیز می‌باشد. مضافاً شرکت اقدام به انعقاد قرارداد تأمین خوراک با شرکت ملی نفت ایران نموده است. افزایش بهای مزبور باتوجه به تغییرات نرخ ارز و تأثیرپذیری فروش‌های صادراتی و همچنین افزایش فروش‌های داخلی جبران می‌شود.

سرمایه‌گذاری در اوراق بهادار مالکانه در شرکت به‌جای اهداف مبادله برای هدف راهبردی نگهداری می‌شود. شرکت به‌طور فعال این سرمایه‌گذاری‌ها را مبادله نمی‌کند.

ریسک اعتباری

ریسک اعتباری به ریسکی اشاره دارد که طرف قرارداد در ایفای تعهدات قراردادی خود ناتوان باشد. این امر منجر به زیان مالی برای شرکت می‌شود. شرکت سیاستی مبنی بر معامله تنها با طرف‌های قرارداد معتبر و اخذ وثیقه کافی، در موارد مقتضی، را اتخاذ کرده است، تا ریسک اعتباری ناشی از ناتوانی در ایفای تعهدات توسط مشتریان را کاهش دهد. شرکت تنها با شرکت‌هایی معامله می‌کند که رتبه اعتباری بالایی داشته باشند. شرکت با استفاده از اطلاعات مالی عمومی و سوابق معاملاتی خود، مشتریان عمده خود را رتبه‌بندی اعتباری می‌کند. دریافتی‌های تجاری عمدتاً شرکت‌های صنعت پتروشیمی و



شرکت‌های صنایع پایین‌دستی می‌باشند. لذا ریسک اعتباری ناشی از ناتوانی در ایفای تعهدات توسط شرکت‌های مزبور پایین می‌باشد. کلیه فروش‌های صادراتی شرکت به خریداران معتبر و در چارچوب روابط تجاری و توافقات قراردادی انجام می‌شود که تحویل محصول مستلزم دریافت وجه از طریق کارگزاران شرکت است که از این بابت شرکت در معرض ریسک اعتباری قرار می‌گیرد.

مدیریت ریسک اعتباری

باتوجه به شرایط مبادلات ارزی با خریداران، کارگزاران ارزی معتبر به نیابت از شرکت و براساس قرارداد فی‌مابین، با دستور شرکت نسبت به دریافت ارز حاصل اقدام می‌نمایند، برای کاهش ریسک اعتباری مربوط به وجوه نزد کارگزاری‌ها، مدیریت شرکت سعی در حداقل نگهداشتن مانده ارز نزد کارگزاران از طریق سرعت بخشیدن فروش ارز در سامانه نیما را دارد، ضمن اینکه شرکت با دریافت تضامین کافی از کارگزاران نسبت به کاهش ریسک اعتباری اقدام نموده است. ضمن اینکه دوره وصول مطالبات سه ماهه است. کمیته فروش شرکت نیز در مواقع مورد نیاز تشکیل و در چارچوب آئین‌نامه فروش، تصمیم‌گیری و نظارت بر امور فروش و وصول مطالبات را به‌عهده دارد. شرکت آسیب‌پذیری ریسک اعتباری بااهمیتی نسبت به‌هیچ یک از مشتریان ندارد.

مدیریت ریسک تحریم‌های بین‌المللی

بنا به شرایط حاکم بر وضعیت کشور ناشی از تحریم‌های اعمال شده در سال‌های اخیر، فروش صادراتی و خریدهای خارجی حسب مورد بدون تشریفات معمول مشتمل بر انجام معاملات خارجی از طریق اعتبارات اسنادی انجام گردیده است، لذا برای مدیریت ریسک اعتباری مرتبط با اینگونه معاملات حداکثر دقت و کنترل در انتخاب اشخاص و شرکت‌های خارجی طرف‌معامله و تعیین قیمت‌های منصفانه معاملاتی صورت گرفته است. مضافاً به دلیل نداشتن حساب جاری ارزی نزد بانک‌های خارجی از طرف شرکت و عدم امکان انتقال ارز از طریق سیستم بانکی، دریافت و پرداخت‌های ارزی (شامل دریافت وجوه حاصل از فروش‌های صادراتی و مطالبات ارزی شرکت و پرداخت‌های ناشی از خریدهای خارجی و نیز انتقال و یا تبدیل وجوه ارزی بنا به درخواست شرکت) از طریق صرافی‌ها انجام گردیده که برای کاهش مخاطرات در این خصوص، نقل و انتقال ارز از طریق صرافی‌های مجاز (دارای مجوز بانک مرکزی) و معتبر بانکی صورت گرفته است.

مدیریت ریسک نقدینگی

شرکت برای مدیریت ریسک نقدینگی، یک چارچوب ریسک نقدینگی مناسب برای مدیریت کوتاه‌مدت، میان‌مدت و بلندمدت تهیه وجوه و الزامات مدیریت نقدینگی تعیین کرده است. شرکت ریسک نقدینگی را از طریق نگهداری سپرده بانکی کافی و تسهیلات بانکی، از طریق نظارت مستمر بر جریان‌های نقدی پیش‌بینی شده و واقعی و از طریق تطبیق مقاطع سررسید دارایی‌ها و بدهی‌های مالی، مدیریت می‌کند.

ریسک نوسانات نرخ بهره

باتوجه به سیاست تأمین مالی شرکت، درحال حاضر ریسکی از بابت نوسانات نرخ ارز متوجه شرکت نیست.

ریسک کیفیت محصولات

در این رابطه به دلیل مقید بودن شرکت به رعایت استانداردهای بین‌المللی در این صنعت، درحال حاضر مخاطره خاصی



وجود ندارد.

🔗 ریسک ناشی از قوانین و مقررات مالیاتی، تأمین اجتماعی و بودجه سالانه

در حال حاضر به دلیل تغییرات مداوم قوانین و مقررات مالیاتی، بودجه‌ای، بیمه‌ای و زیست محیطی، ریسک مربوط به قوانین جدید دائماً شرکت را تحت تأثیر قرار می‌دهد.

🔗 ریسک قیمت انرژی

نامشخص بودن وضعیت فرمول قیمت‌گذاری انرژی و سرویس‌های جانبی همواره به عنوان ریسک، شرکت را متأثر می‌نماید.

🔗 ریسک قیمت محصولات

همبستگی نسبی میان قیمت فروش محصولات و قیمت خرید خوراک وجود دارد که با نوسان نرخ محصولات تولیدی شرکت، هزینه مواد نیز متناسباً تغییر می‌کند.

🔗 ریسک مربوط به تغییرات تکنولوژی و محیط زیست

باتوجه به پختگی و بلوغ توان فنی موجود در شرکت و انجام تعمیرات اساسی و موجودی قطعات مورد نیاز، شرکت از حیث تکنولوژی و نوسازی تجهیزات در حال حاضر کمترین ریسک را داراست.



نحوه تأمین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت

تأمین کنندگان اصلی مواد اولیه شرکت تمام داخلی بوده که به شرح جدول زیر می باشد:

نام مواد اولیه	کشور	رتبه از نظر حجم خرید	تأمین کنندگان	مبنای تعیین نرخ	شماره قرارداد
اتان و بالاتر	ایران	۱	شرکت ملی نفت ایران/ شرکت هیرید نیرو/ شرکت تامکارگاز	قرارداد	گ خ/۰۶-۰۴-۰۰۷
گاز اکسیژن	ایران	۲	شرکت پتروشیمی فجر انرژی خلیج فارس	قرارداد	۱۴۲۰۴۴
گاز اتیلن	ایران	۳	شرکت پتروشیمی کاویان/ شرکت پتروشیمی مروارید	فاکتور	
گاز اتان	ایران	۴	شرکت پالایش گاز بیدبلند خلیج فارس	قرارداد	PGB/99-273
گاز پروپیلن	ایران	۵	شرکت پالایش نفت امام خمینی (ره) شازند/ پتروشیمی ایلام	فاکتور	
گاز بوتن ۱	ایران	۶	شرکت پتروشیمی لرستان	فاکتور	

جمع بندی

شرکت با ارزیابی مستمر در منظرهای مالی، رشد و یادگیری، ذینفعان و فرآیندها به افزایش استفاده از ظرفیت تولید، کاهش قیمت تمام شده، توجه ویژه به HSE، منابع انسانی و بهبود فرآیندهای شرکت های تحت مالکیت خود همچون احداث واحدهای جدید همگام با توسعه متوازن در جهت اهداف کلان ۵ ساله خود برای حضور در میان ۱۰۰ شرکت برتر پتروشیمی دنیا، ادامه می دهد.



اطلاعات تماس شرکت

آدرس مجتمع	خوزستان، ماهشهر، منطقه ویژه اقتصادی پتروشیمی، سایت ۲، پتروشیمی مارون
آدرس دفتر تهران	تهران، شهرک غرب، میدان صنعت، خیابان حسن سیف، کوچه هفدهم، پلاک ۲، واحد ۱
تلفن دفتر مرکزی	۰۲۱-۸۶۷۵۹۰۰۰
نمابر دفتر مرکزی	۰۲۱-۸۶۷۵۹۰۸۰
کد پستی دفتر مرکزی	۱۴۶۶۸۳۸۵۵
تلفن مجتمع	۰۶۱-۵۲۲۹۵۰۰۰
نمابر مجتمع	۰۶۱-۵۲۲۹۵۰۲۷
کد پستی مجتمع	۶۳۵۶۱۷۸۷۲۱
نشانی سایت	www.mpc.ir
پست الکترونیک	Geo@mpc.ir