



شرکت پتروشیمی مارون
MARUN Petrochemical Co.

گزارش تفسیری مدیریت

شرکت پتروشیمی مارون (سهامی عام)

پوست صورت های مالی دوره مالی عماهه متتی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۵



پانزده ۱۴۰۵

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

صاحبان سهام شرکت پتروشیمی مارون (سهامی عام)

در اجرای بند ۱ ماده ۷ دستورالعمل اجرایی افشاء اطلاعات شرکت‌های ثبت شده نزد سازمان بورس (مصوب مورخ ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحیه‌های بعدی هیأت‌مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار)، شرکت‌هایی که سهام آنها نزد بورس اوراق بهادار تهران یا فرابورس ایران پذیرفته شده باشد، موظف به تهیه و افشاء گزارش تفسیری مدیریت در مقاطع میان‌دوره‌ای ۳، ۶ و ۹ ماهه و همچنین مقطع سالانه می‌باشند. گزارش حاضر مبتنی بر اطلاعات ارائه شده در صورت‌های مالی بوده و اطلاعاتی را درخصوص تفسیر وضعیت مالی، عملکرد مالی و جریان‌های نقدی شرکت برای تشریح اهداف و راهبردهای خود جهت دستیابی به آن اهداف، به‌عنوان مکمل و متمم صورت‌های مالی ارائه می‌نماید.

لذا گزارش تفسیری مدیریت اخیر مطابق با ضوابط گزارش تفسیری مدیریت (مصوب ۱۳۹۶/۱۰/۰۱ و اصلاحیه مورخ ۱۳۹۷/۰۸/۰۶ هیأت‌مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار) و راهنمای بکارگیری ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت تهیه شده است.

فهرست مطالب

۴.....	مقدمه
۵.....	بخش اول: معرفی شرکت و ماهیت کسب و کار
۶.....	تاریخچه شرکت
۶.....	نمودار تولید
۹.....	ماهیت شرکت و صنعت
۹.....	فعالیت شرکت های زیرمجموعه مارون
۱۲.....	مهم ترین طرح های شرکت به منظور پایداری و بهبود تولید (داخل مجتمع مارون)
۱۳.....	پروژه جمع آوری گازهای مشعل
۱۴.....	سرمایه شرکت
۱۵.....	اطلاعات اعضای هیأت مدیره
۱۶.....	اطلاعات مدیران
۱۷.....	قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی مؤثر بر شرکت
۱۷.....	اطلاعات بازارگردان شرکت
۱۸.....	وضعیت شرکت در بازار سرمایه
۱۸.....	جایگاه شرکت در صنعت
۱۸.....	ظرفیت اسمی، تولید و فروش محصولات شرکت های فرعی تولیدی
۱۹.....	بخش دوم: اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف
۲۰.....	اهداف کلان ۵ ساله
۲۰.....	خط مشی مدیریت
۲۱.....	مأموریت و فلسفه وجودی
۲۱.....	ارزش های سازمانی
۲۲.....	نقشه استراتژی گروه
۲۳.....	تجزیه و تحلیل ماتریس SWOT
۲۴.....	خطوط راهبردی شرکت های تابعه و وابسته
۲۶.....	رویه های مهم حسابداری، برآوردها، قضاوت ها و تأثیرات تغییرات آنها بر نتایج گزارش شده

۲۶		نظام حاکمیت شرکتی گروه مارون
۲۷		کمیته حسابرسی
۲۸		کمیته مدیریت ریسک
۲۹		کمیته انتصابات
۳۰		اصول حاکمیت شرکتی
۳۴		بعد اقتصادی
۳۴		مدیریت مسئولانه کسب و کار
۳۴		گزارش پایداری شرکتی
۴۲		عملکرد شرکت در رابطه با افزایش سطح رفاهی، بهداشتی و آموزشی کارکنان
۴۳		بخش سوم: مهمترین منابع، مصارف، ریسکها و روابط
۴۴		تجزیه و تحلیل ساختار سرمایه شرکت اصلی و گروه
۴۵		ریسکها، موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن
۴۸		نحوه تأمین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت
۴۹		مروری بر عملکرد مالی و عملیاتی شرکت اصلی
۴۹		مواد اولیه
۵۰		جمع بندی

مقدمه

گزارش حاضر مبتنی بر اطلاعات ارائه شده در صورت‌های مالی بوده و اطلاعاتی را درخصوص تفسیر عملکرد مالی، وضعیت مالی و جریان‌های نقدی شرکت، برای تشریح اهداف و راهبردهای خود جهت دستیابی به آن اهداف، به‌عنوان مکمل و متمم صورت‌های مالی و همچنین عنصری مهم در اطلاع‌رسانی به بازار سرمایه ارائه می‌نماید.

در سال ۱۳۷۷ انجام امور مقدماتی اجرای طرح نظیر خاک‌ریزی، تسطیح زمین، شمع‌کوبی، ایجاد ساختمان‌های موقت، ایجاد تأسیسات، آب و برق به تدریج آغاز گردید و دوره پروژه و ساخت و نصب: در این دوره Marun Petrochemical Company به‌عنوان یکی از شرکت‌های زیرمجموعه شرکت ملی صنایع پتروشیمی مأمور اجرا و نصب پروژه گردیده بود و مطابق برنامه تنظیم‌شده جهت توسعه و افزایش ظرفیت صنایع بالادستی پتروشیمی در کشور عمل نمود، که براساس آن اجرای پروژه مطابق با ارزش کسب‌شده تعریف گردید و رعایت استانداردهای رایج در صنعت با در نظر داشتن بهره‌گیری حداکثر از توان داخلی کشور مشخص شده برای شرکت بود. در آن دوره چشم‌انداز شرکت با توجه به ویژگی‌های منحصر به فرد آن به شرح زیر تعیین و محقق گردید: "تلاش، آفرینش، بالندگی".

در این دوره از عمر شرکت که مصادف با اجرای پروژه بود مدیریت شرکت جهت پایش نتایج و بررسی پیشرفت فعالیت‌ها، رویکرد کنترل پروژه را انتخاب و مورد استفاده قرار داد. براساس این رویکرد کلیه اطلاعات گسترده پروژه از جزءترین اطلاعات فعالیت‌ها براساس ساختار WBS (Work Breakdown Structure) تعریف شده جمع‌آوری، تحلیل و با اهداف مقایسه می‌گردد و در گزارش‌های مختلف مدیریتی ارائه می‌شوند و نتایج گزارش‌ها در جلسات روزانه (سطح کارشناسی)، هفتگی (سطح مدیریتی) و ماهیانه (سطح شرکت ملی صنایع پتروشیمی) طرح و راهکارهای رفع موانع بررسی و تصمیم‌گیری می‌گردد. مراحل پایانی پروژه‌های صنعت پتروشیمی مصادف با آمادگی شرایط برای راه‌اندازی واحدها و تلاش برای دستیابی به محصول Spec و ظرفیت‌های اسمی و طراحی شده است. حساسیت و شرایط خاص این دوره یک برنامه عملیاتی دقیق و روزآمد را برای ایجاد زیرساخت‌ها در شرکت و انتقال به شرایط عملیاتی (به‌صورت پیوسته) ایجاد می‌نماید. رهبران شرکت در این مقطع یک‌ساله اهداف و وظایف سالیانه تمام بخش‌ها را مشخص و در قالب اهداف سالیانه به کلیه واحدها و کارکنان ابلاغ نمودند.

در دوران ثبات و توسعه شرکت پتروشیمی مارون پس از راه‌اندازی موفق واحدها و پایداری تولید، تفکر استراتژیک هلدینگ‌محور را در دستور کار قرار داد و براین اساس برنامه‌های راهبردی خود را تدوین نموده است. همچنین معاونت برنامه‌ریزی و توسعه جهت راهبری طرح‌های توسعه‌ای ایجاد گردیده است.

بخش اول: معرفی شرکت و ماهیت کسب و کار

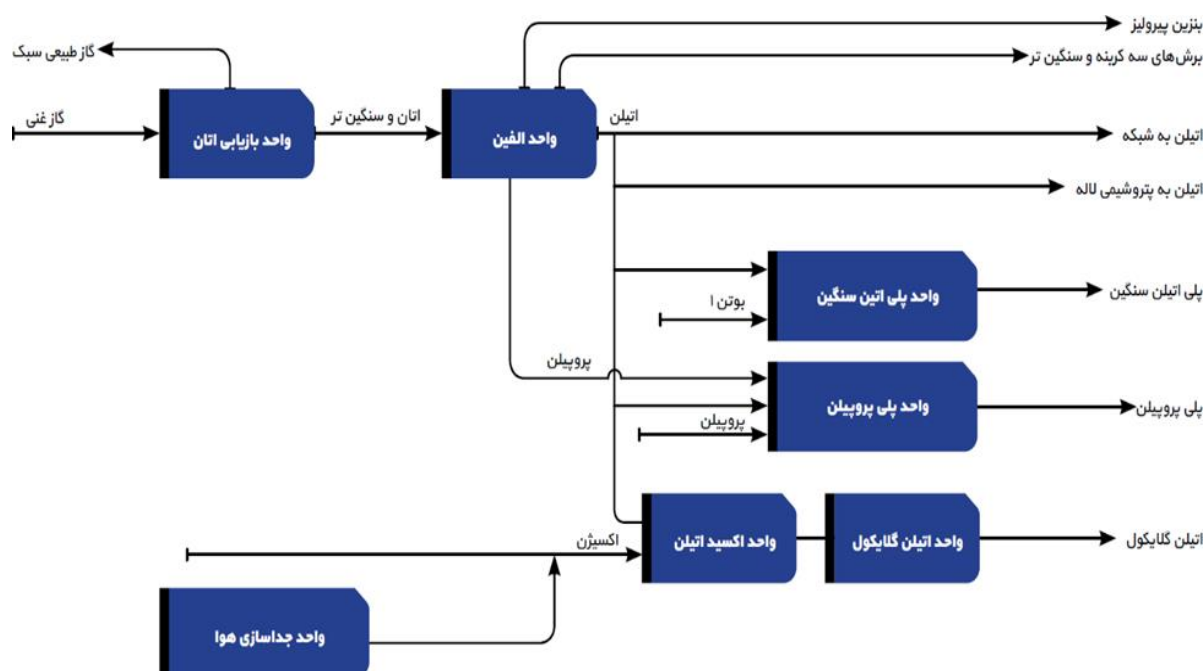


تاریخچه شرکت

شرکت پتروشیمی مارون (سهامی عام) در تاریخ ۱۳۷۷/۱۱/۲۴ به صورت سهامی خاص تأسیس شده و تحت شماره ۱۴۸۰۱۲ در اداره ثبت شرکت‌ها و مالکیت صنعتی تهران به ثبت رسیده است. ضمناً با توجه به انتقال مرکز اصلی شرکت از تهران به ماهشهر (منطقه ویژه اقتصادی پتروشیمی) در تاریخ ۱۳۸۶/۱۰/۰۵ تحت شماره ۶۴۹۹ در اداره ثبت اسناد و املاک شهرستان ماهشهر به ثبت رسید. به استناد مصوبه مورخ ۱۳۸۸/۰۶/۰۸ مجمع عمومی فوق العاده شرکت و آگهی شماره ۳۲۵۷ مورخ ۱۳۸۸/۰۸/۲۷ نوع شرکت از سهامی خاص به سهامی عام تبدیل گردید. شرکت به موجب نامه مورخ ۱۳۹۰/۰۷/۱۷ سازمان بورس و اوراق بهادار در سازمان یاد شده (نزد شرکت فراپورس) پذیرفته شد. موضوع اصلی فعالیت شرکت، به موجب ماده ۲ اساسنامه آن عبارت است از:

احداث، راهاندازی و بهره‌برداری کارخانجات صنعتی به منظور تولید، بازاریابی، فروش، صدور محصولات پتروشیمی، ذخیره‌سازی، واردات، صادرات و تبدیل کلیه مواد پتروشیمیایی و مشتقات ذی‌ربط و انجام کلیه فعالیت‌های تولیدی، صنعتی، بازرگانی، فنی و مهندسی که به طور مستقیم یا غیرمستقیم مربوط به عملیات مذکور است.

نمودار تولید



کارخانه بازیابی اتان

کارخانه بازیابی اتان به عنوان نخستین واحد تولیدی در زنجیره تولیدات شرکت پتروشیمی مارون به عنوان تأمین‌کننده خوراک اصلی واحد الفین است که پس از دریافت گاز طبیعی از واحدهای NGL، با جدا کردن اتان و گازهای سنگین‌تر از گاز طبیعی محصولی به حجم ۱،۹۰۰،۰۰۰ تن در سال با ارزش افزوده بسیار بالا برای تولید مواد ارزشمند پتروشیمیایی به واحد الفین ارسال می‌دارد.

واحد الفین

واحد الفین شرکت پتروشیمی مارون با ظرفیت تولید سالیانه ۱،۱۰۰،۰۰۰ تن اتیلن یکی از معدود مگالفین‌های به بهره‌برداری رسیده جهان است. این واحد عظیم با تولید سالیانه ۱،۱۰۰،۰۰۰ تن اتیلن و ۲۰۰،۰۰۰ تن پروپیلن به‌عنوان محصولات اصلی در تبدیل هیدروکربن‌ها به مواد پلیمری و پتروشیمیایی نقش اساسی دارد. محصولات ارزشمند دیگری نظیر بنزین پیرولیز، C_3^+ Heavy، متان و هیدروژن نیز به‌عنوان محصولات جانبی در واحد الفین تولید می‌شود.

واحد اکسید اتیلن / واحد اتیلن گلیکول

اکسید اتیلن یکی از مهم‌ترین فرآورده‌های واسطه‌ای است که به‌طور وسیعی برای تهیه ترکیبات مختلف کاربرد دارد. بخش عمده اکسید اتیلن تولیدی در واحد EO، با مولکول‌های آب ترکیب شده و برای تولید ۴۴۳،۰۰۰ تن انواع گلیکول‌ها در واحد اتیلن گلیکول به کار می‌رود. ماده پرارزش اتیلن گلیکول تولید شده در شرکت پتروشیمی مارون در تهیه الیاف مصنوعی، فیلم و نوار، ضد یخ، رزین‌های پلی استر غیراشباع، فیبر، کاغذ، پوشش‌های حفاظتی و جوهر چاپ به کار می‌رود. همچنین اکسید اتیلن را می‌توان برای ساخت سموم دفع آفات گیاهی، ضد عفونی‌کننده‌ها و صدها مصرف دیگر به کاربرد.

واحد پلی‌پروپیلن

واحد پلی‌پروپیلن شرکت پتروشیمی مارون با ظرفیت تولید ۲۰۰،۰۰۰ تن در سال توانایی تولید انواع گریدهای پلی‌پروپیلن را دارد. ارزش این حجم از تولید زمانی مشخص خواهد شد که گفته شود میزان تولید پلی‌پروپیلن در شرکت پتروشیمی مارون با مجموع تولید این محصول در چهار شرکت ایرانی مشابه که پیش از این به بهره‌برداری رسیده بودند، برابری می‌کند. گرید Hi fax in pact که در صنایع اتومبیل‌سازی کاربرد فراوانی دارد، برای اولین بار در کشور در واحد پلی‌پروپیلن شرکت پتروشیمی مارون تولید می‌شود. سایر محصولات این واحد در تولید لوله، الیاف نساجی، لوازم خانگی، اسباب‌بازی، قطعات الکترونیکی، لوازم‌التحریر، پوشش کابل، تور و وسایل ماهی‌گیری، مبلمان و هزاران استفاده دیگر کاربرد فراوان دارند.

واحد پلی‌اتیلن سنگین

واحد پلی‌اتیلن سنگین شرکت پتروشیمی مارون برای تولید سالیانه ۳۰۰،۰۰۰ تن پلی‌اتیلن سنگین طراحی شده است. این واحد توانایی تولید ۲۱ گرید مختلف پلی‌اتیلن سنگین را دارد که محصولات پرارزش آن برای ساخت جعبه‌های مختلف، صندوق‌های حمل مواد، بطری، مواد آرایشی و بهداشتی، ظروف روغن، فیلم‌های کشسان، الیاف با مقاومت بالا، عایق کابل، لوله‌های فشار بالا و انواع فیلم‌های بسته‌بندی کاربرد فراوان دارد.

واحد سرویس‌های جانبی و آفسایت

- ✓ تولید بخار فشار بالا (HPS) با ظرفیت ۵۴۰ t/h
- ✓ تولید بخار فشار متوسط (MPS) با ظرفیت ۶۰ t/h
- ✓ واحد بازیابی و تصفیه پساب‌های برگشتی با ظرفیت ۸۰ مترمکعب در ساعت،
- ✓ برج‌های خنک‌کننده با ظرفیت حداکثر ۱۲۰،۰۰۰ مترمکعب آب در گردش،
- ✓ اسمز معکوس با ظرفیت ۱۰۰ مترمکعب در ساعت.

مشخصات دانش فنی

ردیف	نام واحد	نام محصول	ظرفیت تولید	واحد	شرکت و کشور صاحب دانش فنی
۱	بازیابی اتان	C ²⁺	۱,۹۰۰,۰۰۰	(Ton/Year)	لینده آلمان
		Seal Gas	۴,۴۱۰,۰۰۰	(Ton/Year)	
۲	الفین (براساس ظرفیت اتیلن)	OL	۱,۱۰۰,۰۰۰	(Ton/Year)	لینده آلمان
	الفین (براساس ظرفیت بنزین پروپیلن)	OL	۸۲,۶۰۰	(Ton/Year)	لینده آلمان
	الفین (براساس ظرفیت پروپیلن)	OL	۲۰۰,۰۰۰	(Ton/Year)	لینده آلمان
۳	پلی پروپیلن	PP	۲۰۰,۰۰۰	(Ton/Year)	بازل آلمان
۴	پلی اتیلن سنگین	HDPE	۳۰۳,۰۰۰	(Ton/Year)	بازل آلمان
۵	اکسید اتیلن / اتیلن گلاکول	MEG	۴۰۰,۰۰۰	(Ton/Year)	
		DEG	۴۰,۰۰۰	(Ton/Year)	شل هلند
		TEG	۳,۰۰۰	(Ton/Year)	
۶	یوتیلیتی بخار	بخار فشار بالا	۵۴۰	(m ^۳ /hr)	آذرآب ایران
		بخار فشار متوسط	۶۰	(m ^۳ /hr)	آذرآب ایران
		تصفیه کندانس	۱۶۰	(m ^۳ /hr)	Pende ایران
۷	یوتیلیتی کولینگ / آفسایت	آب RO	۱۰۰	(m ^۳ /hr)	خلوص آب روزانه
		تصفیه پساب			
		صنعتی MBR	۲۰۰	(m ^۳ /hr)	Ecologix تایوان
		کولینگ OCT	۴۵,۰۰۰	(m ^۳ /hr)	Marley هندوستان
		کولینگ PCT	۲۵,۰۰۰	(m ^۳ /hr)	Marley هندوستان
		کولینگ ECT	۲۰,۰۰۰	(m ^۳ /hr)	Marley هندوستان

ماهیت شرکت و صنعت

پتروشیمی مارون در زمینی به مساحت ۱۰۸ هکتار و در دو منطقه جغرافیایی احداث گردیده است. واحد بازیابی اتان در زمینی به مساحت ۱۷ هکتار در کلیومتر ۱۵ جاده اهواز-ماهشهر احداث شده است. در این واحد خوراک واحد الفین تولید و با خط لوله به طول ۹۵ کیلومتر به منطقه ویژه اقتصادی پتروشیمی ارسال می‌شود. واحد الفین به همراه واحدهای پلی‌اتیلن سنگین، پلی‌پروپیلن، اتیلن اکساید و اتیلن گلیکول و سرویس‌های جانبی و آفسایت در زمینی به مساحت ۹۱ هکتار در سایت ۲ منطقه ویژه اقتصادی پتروشیمی بندر امام خمینی (ره) احداث شده است.

فعالیت شرکت‌های زیرمجموعه مارون

گروه پتروشیمی مارون از اواخر اسفند سال ۱۴۰۱ و در راستای استراتژی‌های کلان سازمانی خود با خرید سهام سایر شرکت‌های پتروشیمی و تعریف طرح‌های توسعه‌ای مبتنی بر نیازهای کشور و براساس مطالعات فنی و اقتصادی انجام شده به توسعه خود پرداخت. پر واضح است عدم اجرای طرح‌های توسعه‌ای و پرهیز از پذیرش مخاطرات و سختی‌های توسعه زنجیره محصولات شرکت، لاجرم برای این پتروشیمی که در مرحله بلوغ خود به سر می‌برد، به منزله ورود به ناحیه افول و تضییع حقوق سهامداری است. تلاش برای توسعه فعالیت‌های گروه مارون و سرمایه‌گذاری‌های جدید همراه با هدف‌گذاری‌های واقعی مبتنی بر محاسبات اقتصادی پروژه‌ها و طرح‌های در دست اجرا، پیام‌آور تبدیل گروه مارون به گروهی متعالی و در سطح کلاس جهانی است.

فعالیت شرکت های فرعی

سبد سرمایه گذاری	ردیف	نام شرکت	نوع شرکت	سال مالی	سرمایه شرکت	درصد مالکیت گروه مارون	نوع شرکت	فعالیت سال جاری
در حال بهره برداری	۱	پتروشیمی لاله	سهامی خاص	۲۹ اسفند	۹۵۲,۰۰۰	۶۴	تولیدی	✓ تولید و فروش پلی اتیلن سبک، ✓ احداث واحد تولید اتیلن وینیل استات.
	۲	پتروسیپار مارون	سهامی خاص	۲۹ اسفند	۳,۷۸۵,۰۰۰	۱۰۰	تولیدی	✓ تولید و فروش محصولات کامپاند، ✓ احداث واحد کامپاندینگ و خط گرانول سازی.
	۳	نگین بنادر ایرانیان	سهامی خاص	۲۹ اسفند	۲۰۰,۰۰۰	۱۰۰	خدماتی	✓ خدمات اجاره مخازن
	۴	صنایع تکمیلی مارون	سهامی خاص	۲۹ اسفند	۵۰۰,۰۰۰	۱۰۰	سرمایه گذاری	✓ نگهداری سهام شرکت های گروه
	۵	تینا تدبیر مارون	سهامی خاص	۲۹ اسفند	۱۰	۱۰۰	سرمایه گذاری	✓ نگهداری سهام شرکت های گروه
	۶	افق سپهر مارون	سهامی خاص	۲۹ اسفند	۱۰	۱۰۰	سرمایه گذاری	✓ نگهداری سهام شرکت های گروه
	۷	ایده تحول مارون	سهامی خاص	۲۹ اسفند	۲۰,۰۰۰	۱۰۰	خدماتی	-
	۸	شرکت ثبت شده در خارج	سهامی خاص	۳۰ دسامبر	۴,۱۷۰	۱۰۰	خدماتی	-
	۹	آرمان نوین ارمغان صبا	سهامی خاص	۲۹ اسفند	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰	سرمایه گذاری	✓ نگهداری سهام شرکت های گروه
	۱۰	آرمان نوین فرزندگان صبا	سهامی خاص	۲۹ اسفند	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰	سرمایه گذاری	✓ نگهداری سهام شرکت های گروه
	۱۱	فنی مهندسی پتروساخت چهلستون	سهامی خاص	۲۹ اسفند	۱۰۰,۰۰۰	۲۶	پیمانکاری	✓ پیمانکار حوزه نفت، گاز و پتروشیمی
	۱۲	تعمیرات نیروی برق اصفهان	سهامی خاص	۲۹ اسفند	۵۰,۰۰۰	۲۱	پیمانکاری	✓ پیمانکار حوزه نفت، گاز و پتروشیمی
	۱۳	آریا پترو فرآیند چهلستون	سهامی خاص	۲۹ اسفند	۱۰۰,۰۰۰	۱۳	پیمانکاری	✓ پیمانکار حوزه نفت، گاز و پتروشیمی

ردیف	نام شرکت	نوع شرکت	سال مالی	سرمایه شرکت	درصد مالکیت گروه مارون	نوع شرکت	فعالیت سال جاری	سبد سرمایه گذاری
۱۴	پتروشیمی صدرا خوزستان	سهامی خاص	۲۹ اسفند	۱۰,۰۰۰,۰۰۰	۵۱	طرح	✓ احداث واحد تولید بنزن و بنزین از بنزین پیرولیز	در حال ساخت
۱۵	صنایع پتروشیمی ابن سینا همدان	سهامی خاص	۲۹ اسفند	۲۴,۰۸۳,۰۰۰	۵۱	طرح	✓ احداث مجتمع تولید اتیلن اکساید و زنجیره محصولات پایین دستی پتروشیمی	
۱۶	پتروپارک مارون	سهامی خاص	۲۹ اسفند	۶۰,۰۰۰,۰۰۰	۵۱	طرح	✓ احداث مجتمع پارک پروپیلن	
۱۷	پتروشیمی کاوش گستر اروند	سهامی خاص	۲۹ اسفند	۵۰۰,۰۰۰	۹۲	طرح	✓ احداث مجتمع اکریلونیتریل آبادان (ACN)	
۱۸	صنایع شیمیایی پتروثمین سپاهان	سهامی خاص	۲۹ اسفند	۲,۳۵۰,۰۰۰	۵۱	طرح	✓ احداث کارخانه تولید دواتیل هگزانول، نرمال بوتانل و ایزوبوتانول	
۱۹	پتروشیمی آرمان سپاهان	سهامی خاص	۳۰ آذر	۱۳,۰۰۰,۰۰۰	۳۷	طرح	✓ احداث کارخانه تولید ایزوپروپیل الکل	

فعالیت شرکت های وابسته

ردیف	نام شرکت	نوع شرکت	سال مالی	سرمایه شرکت	درصد مالکیت گروه مارون	نوع شرکت	فعالیت سال جاری	سبد سرمایه گذاری
۱	پتروشیمی بوشهر	سهامی خاص	۲۹ اسفند	۶۰۵,۸۵۳,۰۷۵	۴۰	تولیدی	✓ تولید و فروش اتان، متان، متانول و سرویس های جانبی، ✓ احداث واحد الفین، پلی اتیلن و منواتیلن گلایکول.	در حال بهره برداری
۲	پتروشیمی سلمان فارسی	سهامی خاص	۲۹ اسفند	۵۸,۲۱۴,۵۵۳	۳۴	طرح	✓ احداث مجتمع تولید پروپیلن	در حال ساخت
۳	پتروشیمی پتروناد آسیا	سهامی خاص	۲۹ اسفند	۳۶,۰۰۰,۰۰۰	۴۵	طرح	✓ تولید و فروش منواتیلن گلایکول و گلیسرین گرید دارویی، ✓ احداث پارک آمین ها.	

مهم‌ترین طرح‌های شرکت به منظور پایداری و بهبود تولید (داخل مجتمع مارون)

۱. پروژه دریافت گاز از کارخانه گاز و گاز مایع NGL-۱۵۰۰ (خطوط ۳۰ و ۱۶ اینچی)

این پروژه در راستای پایداری و افزایش خوراک ورودی به سایت اهواز جهت تداوم تولید واحد الفین ماهشهر تعریف و در حال اجرا می‌باشد. در راستای تأمین ظرفیت خوراک رو به کاهش واحد بازیابی اتان اهواز، منابع جدید گاز غنی از اتان توسط مجموعه مارون شناسایی گردید. گاز خروجی از NGL-۱۵۰۰ در حال حاضر جهت تزریق به میادین نفتی کرنج پارسی به ایستگاه‌های CS-۵۰۰/۶۰۰ ارسال می‌شود. لذا شرکت ملی مناطق نفت‌خیز جنوب تحویل گاز NGL-۱۵۰۰ را منوط به تأمین و ارسال گاز جایگزین نموده است. گاز سبک NGL-۱۵۰۰ به میزان حداقل ۵ میلیون نرمال متر مکعب در روز (معادل ۲۱٪ گاز ورودی سایت اهواز) می‌باشد. از این رو جهت استفاده از این گاز نیاز به احداث یک خط لوله ۳۰ اینچ از NGL-۱۵۰۰ به ایستگاه گاز شهید مصطفوی می‌باشد تا گاز غنی شده از طریق خط ۳۰ اینچ موجود به واحد اهواز انتقال گردد و دیگری خط ۱۶ اینچ جهت انتقال گاز جایگزین برای تزریق به کرنج پارسی از IGAT^۶ می‌باشد.

هدف: استفاده از منابع جدید گاز غنی از اتان در راستای تأمین خوراک رو به کاهش واحد بازیابی اتان.
دستاورد: استفاده از گاز غنی تولیدی این کارخانه به‌طور میانگین حدود ۵ میلیون نرمال متر مکعب در روز (معادل ۲۱٪ تن بر ساعت گاز غنی (C^{۲+}) که حدود ۲۱٪ درصد گاز ورودی واحد اهواز را تأمین خواهد نمود).

۲. رفع مشکلات فرآیندی واحد الفین (DE-Bottle Necking)

این پروژه در راستای به‌روزرسانی فرآیند تولید، افزایش ظرفیت ۷ درصدی تولید و رفع مشکلات فرآیندی با بهره‌گیری از کارشناسان داخلی و خارجی تعریف و در حال اجرا می‌باشد. باتوجه به لزوم به‌روزرسانی تکنولوژی تولید و امکان تولید ۷٪ بیشتر از ظرفیت فعلی تولید واحد الفین و نیز شناسایی گلوگاه‌های تولیدی و رفع آنها در راستای بهبود فرآیند تولید این پروژه با همکاری کارشناسان داخلی و نمایندگان شرکت لینده به‌عنوان لایسنسور اصلی واحد تعریف و در حال اجرا می‌باشد.
هدف: رسیدن به حداکثر ظرفیت تولید براساس طراحی اولیه شرکت لینده به‌عنوان لایسنسور، شناسایی گلوگاه‌های تولیدی و رفع آنها جهت دسترسی به حداکثر ظرفیت آنها جهت دسترسی به حداکثر ظرفیت طراحی شده، بهبود شرایط عملیاتی و افزایش سودآوری.

دستاورد: رفع گلوگاه‌ها، افزایش تولید پروپیلن و اتیلن.

۳. احداث مخزن جدید ۹ هزار تنی اتیلن

این پروژه در راستای افزایش ذخیره‌سازی محصول تولیدی الفین در زمان عدم دریافت الفین از سوی شرکت‌های همجوار و فروش بهینه محصول تولیدی تعریف و در حال اجرا می‌باشد. باتوجه به لزوم مدیریت سناریوهای متنوع فروش اتیلن، خاصه در زمان عدم توانایی دریافت اتیلن در شرکت‌های همجوار و با عنایت به رعایت صرفه و صلاح پتروشیمی مارون در فروش اتیلن مازاد، پروژه احداث مخزن اتیلن به ظرفیت ۹ هزار تن در دستور کار قرار گرفت. این پروژه برای اولین بار توسط مهندسين و پيمانكار داخلی بصورت EPCC در حال اجرا می‌باشد.

هدف: برای مدیریت سناریوهای متفاوت فروش اتیلن در زمان عدم توانایی دریافت اتیلن در شرکت‌های منطقه در فروش به قیمت اتیلن مازاد.

دستاورد: افزایش میزان انبارش اتیلن از ۹ هزار تن به ۱۸ هزار تن.

۴. پروژه احداث واحد نیروگاه برق (گازی) کارخانه بازیابی اتان اهواز

این پروژه در راستای اجتناب از توقف تولید در سایت اهواز به دلیل قطع جریان برق در بازه‌های پیک مصرف برق در استان تعریف گردیده است. با توجه به نیاز مبرم واحدهای صنعتی بزرگ به انرژی برق و نیز بهم خوردن موازنه تولید و مصرف برق در کشور در سال‌های اخیر و به‌ویژه در فصل پیک بار شبکه، تأمین برق پایدار و خود تأمین برای واحدهای صنعتی اهمیت بسیار بالایی دارد. بر مبنای آنچه گفته شده پتروشیمی مارون نیز به‌عنوان یک واحد صنعتی بزرگ و نیازمند به برق پایدار جهت تولید، احداث نیروگاه گازی پشتیبان واحد بازیابی اتان را در دستور کار قرار داده است.

هدف: تأمین برق پایدار و خود تأمین برای پلنت‌های صنعتی در خشکسالی‌های اخیر و به‌ویژه در فصل پیک بار شبکه.

دستاوردها: پایداری تولید واحد بازیابی اتان از طریق تأمین ۱۸ مگاوات برق پشتیبان.

پروژه جمع‌آوری گازهای مشعل

این پروژه در راستای صیانت از محیط زیست، کاهش آلاینده‌های گازی و پایداری خوراک ورودی به سایت اهواز جهت تداوم تولید واحد الفین ماهشهر تعریف و در حال اجرا می‌باشد. حفظ پایداری، استمرار و افزایش خوراک با هدف رساندن به ظرفیت اسمی کارخانه بازیابی اتان به‌عنوان مبدأ خوراک ورودی واحدهای پایین‌دستی پتروشیمی مارون یکی از دغدغه‌های اصلی شرکت از دیرباز تا به امروز بوده است و در این راستا اقدام به شناسایی مشکلات و موانع موجود در واحدهای بالادست کارخانه بازیابی اتان نموده است. از اینرو پروژه‌های بهسازی تعریف شده در کارخانه‌های ۴۰۰/۶۰۰/۷۰۰/۸۰۰ یا واحدهای بالادست آنها علاوه بر کاستن از جریان‌های پیوسته گاز ارسالی به سمت مشعل، بر خوراک دریافتی کارخانه بازیابی اتان افزوده خواهد شد. این طرح شامل ۸ پروژه می‌باشد.

هدف: جلوگیری از سوزانده شدن گازهای همراه و جمع‌آوری ۲۴۹ میلیون فوت مکعب در روز (معادل ۷.۱ میلیون مترمکعب گاز همراه نفت در استان خوزستان) (شرکت بهره‌برداری کارون و مسجدسلیمان).

دستاوردها: مجموعاً ۸ هزار بشکه در روز مایعات گازی و ۵۳۵ هزار تن در سال ترکیبات سنگین‌تر از اتان (C_{2+}) قابل استفاده در پتروشیمی مارون.

سرمایه شرکت

سرمایه شرکت در تاریخ ۳۱ شهریور ۱۴۰۵ مبلغ ۶۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ میلیون ریال شامل ۶۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ سهم ۱,۰۰۰ ریالی عادی با نام و تماماً پرداخت شده می باشد. ترکیب سهامداران شرکت در این تاریخ به شرح زیر است:

درصد سهام	تعداد سهام	سهامداران
۱۸/۰۸	۱۱,۷۵۴,۸۲۷,۸۲۲	شرکت های سرمایه گذاری سهام عدالت (۳۱ استان) روش غیرمستقیم
۱۶/۰۲	۱۰,۴۱۳,۱۵۶,۹۰۲	شرکت سرمایه گذاری نفت و گاز و پتروشیمی تأمین
۱۶/۱۴	۱۰,۴۹۲,۰۶۸,۰۶۳	گروه مالی مهرگان تأمین پارس
۱۵/۷۳	۱۰,۲۲۴,۶۲۳,۴۱۸	گروه پتروشیمی تابان فردا
۱۰/۸۶	۷,۰۵۷,۶۳۳,۵۴۵	سهام عدالت-روش مستقیم-ESC
۱۰/۱۹	۶,۶۲۵,۰۴۱,۸۳۱	شرکت سرمایه گذاری امین مهرگان
۴/۲۰	۲,۷۳۰,۰۸۱,۲۵۰	صندوق بازنشتی نیروهای مسلح
۱/۷۶	۱,۱۴۴,۲۸۵,۵۴۵	شرکت پالایش نفت تهران
۱/۰۳	۶۶۶,۲۵۰,۰۰۰	شرکت پتروشیمی خارک
۰/۹۸	۶۳۳,۷۵۰,۰۰۰	شرکت پتروشیمی بوعلی سینا
۰/۲۹	۱۸۹,۵۶۱,۸۶۳	شرکت سرمایه گذاری استان چهارمحال و بختیاری
۰/۰۰	۱۶,۲۵۰	شرکت توسعه نفت و گاز صبا کارون
۴/۷۲	۳,۰۶۸,۷۰۳,۵۱۱	سایر (کمتر از یک درصد)
۱۰۰	۶۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	جمع

اطلاعات اعضای هیأت مدیره

نام و نام خانوادگی	سمت	موظف / غیرموظف	تاریخ عضویت در هیأت مدیره	تحصیلات	تجربیات و سوابق
اسمعیل قنبری	رئیس هیأت مدیره	غیرموظف	۱۴۰۴/۰۱/۱۷	کارشناسی ارشد اقتصاد	مدیرعامل و عضو هیأت مدیره گروه گسترش نفت و گاز پارسیان، عضو هیأت مدیره انجمن صنفی کارفرمایان صنعت پتروشیمی، عضو هیأت مدیره شرکت بورس انرژی، عضو هیأت مدیره شرکت ملی صنایع پتروشیمی ایران، رئیس هیأت مدیره و مدیرعامل شرکت پژوهش و فناوری پتروشیمی.
روح الله سلحشوری	نایب رئیس هیأت مدیره	غیرموظف	۱۴۰۳/۱۲/۱۵	کارشناسی ارشد مدیریت کسب و کار	معاون امور شرکت ها و مجامع کانون سهام عدالت کشور، مدیرعامل شرکت سرمایه گذاری استان چهارمحال و بختیاری، عضو هیأت مدیره شرکت های فولاد آلیاژی ایران، سیمان داراب، سیمان مندشتی، کارخانجات مخابرات ایران.
امین امرائی	عضو هیأت مدیره و مدیرعامل	موظف	۱۴۰۱/۰۱/۲۹	دکتری مدیریت مهندسی و ساخت	مدیر کنسرسیوم طرح آماک (جمع آوری گازهای مشعل)، نایب رئیس هیأت مدیره و مدیرعامل شرکت بهره برداری مدیریت پتروپارس (pomc)، عضو هیأت مدیره و مدیرعامل پتروشیمی شیراز، عضو هیأت مدیره پتروشیمی زاگرس.
سجاد محمدی لندی	عضو هیأت مدیره	غیرموظف	۱۴۰۳/۰۴/۱۰	کارشناسی ارشد مهندسی نفت	عضو هیأت مدیره شرکت آمیزه های پویا پلیمری مارون، عضو هیأت مدیره شرکت نگین بنادر ایرانیان.

جهانبخش شریعت عضو هیأت مدیره موظف ۱۴۰۳/۱۰/۱۰ کارشناسی ارشد حقوق معاون سازمان و رئیس حراست شرکت ملی نفت ایران.

اطلاعات مدیران

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات	تجربیات و سوابق
امین امرائی	عضو هیأت مدیره و مدیرعامل	دکتری مدیریت مهندسی و ساخت	عطف به جدول اطلاعات اعضای هیأت مدیره.
مهران کرامتی	معاون نظارت بر پروژه ها و طرح های توسعه ای	کارشناسی ارشد مدیریت مالی	معاون مالی شرکت آلومینیوم هرمزگان، معاون اقتصادی و سرمایه گذاری گروه صنعتی سدید، مدیر امور مجامع سازمان صنایع و معادن بنیاد، معاون برنامه ریزی و سرمایه گذاری شستا.
عبدالمحمد آزادی	معاون فنی و تولید	کارشناسی مهندسی مکانیک	معاون برنامه ریزی و توسعه مارون، مدیرعامل پتروشیمی خوارزمی، معاون عملیات پتروشیمی مارون.
ایرج هواسی	معاون برنامه ریزی و توسعه	کارشناسی مهندسی شیمی صنایع پتروشیمی	مدیرعامل شرکت پتروپارس ایران.
محمد رضا نجفی	معاون فروش و توسعه بازار	کارشناسی ارشد MBA	مدیر فروش و صادرات پتروشیمی شازند، مدیر مهندسی فروش پتروشیمی شازند.
بهزاد رضازاده	معاون مالی	دکتری حسابداری	معاون مالی پتروشیمی مارون، عضو هیأت مدیره پتروشیمی لاله، پتروشیمی صدرا خوزستان و عضو هیأت مدیره سابق پتروشیمی سلمان فارسی و شرکت صنایع تکمیلی مارون، رئیس سابق حسابداری مالی شرکت عملیات غیرصنعتی و پتروشیمی مارون، عضو کمیته حسابرسی پتروشیمی فناوران.
محمد حسین پهلوان	معاون منابع انسانی	کارشناسی ارشد مدیریت دولتی	مدیر منابع انسانی پتروشیمی بندر امام، عضو سابق هیأت مدیره شرکت های فرآورش بندرامام و بسباران بندرامام و ستاد مدارس غیرانتفاعی پتروشیمی.

قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی مؤثر بر شرکت

- ✓ قانون تجارت،
- ✓ قانون بودجه،
- ✓ قوانین و مقررات کار و تأمین اجتماعی،
- ✓ قوانین و مقررات حقوقی و قضایی،
- ✓ قانون مالیات‌های مستقیم و مالیات بر ارزش افزوده،
- ✓ قوانین و دستورالعمل‌های بازار سرمایه (بورس و اوراق بهادار) و آئین‌نامه‌های مربوط،
- ✓ قانون مبارزه با پولشویی و تأمین مالی تروریسم و آئین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌های مربوط،
- ✓ قوانین و مقررات صادرات و واردات،
- ✓ آئین‌نامه‌های اجرایی سازمان محیط زیست،
- ✓ برنامه‌های توسعه کشور،
- ✓ قوانین و دستورالعمل‌های سازمان منطقه ویژه اقتصادی پتروشیمی،
- ✓ استانداردهای حسابداری و حسابرسی،
- ✓ اساسنامه شرکت.

اطلاعات بازارگردان شرکت

ردیف	عنوان	پارامتر
۱	نام بازار گردان	صندوق سرمایه‌گذاری اختصاصی خبرگان اهداف صندوق سرمایه‌گذاری اختصاصی مهرگان
۲	آغاز دوره بازارگردانی	۱۳۹۹/۰۸/۱۹ ۱۴۰۳/۰۷/۰۱
۳	پایان دوره بازارگردانی	۱۴۰۶/۰۷/۳۰
۴	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی ناشر (میلیون ریال)	۷۷۰,۰۰۰
۵	تعداد سهام اختصاص یافته به بازارگردان از سوی شرکت فرعی	۵,۵۹۵,۱۱۴
۶	مبلغ خرید طی دوره (میلیون ریال)	۳۴۳,۴۵۹
۷	مبلغ فروش طی دوره (میلیون ریال)	۶۴۰,۵۳۵
۸	(زیان) بازارگردانی (میلیون ریال)	(۸,۸۰۰)
۹	تعداد سهام خریداری شده طی دوره	۶,۲۰۲,۰۲۲
۱۰	تعداد سهام فروخته شده طی دوره	۱۴,۸۸۹,۷۸۹
۱۱	افزایش سرمایه از محل سود انباشته	۲۴,۸۹۴,۱۴۷
۱۲	مانده سهام نزد بازارگردان	۳۲,۵۴۸,۳۱۱

وضعیت شرکت در بازار سرمایه

وضعیت سهام پتروشیمی مارون در پایان شهریور ۱۴۰۵ به شرح جدول زیر است:

مارون	نماد	
۶۵,۰۰۰,۰۰۰	سرمایه ثبت شده (میلیون ریال)	
۲۶,۱۵۰	قیمت پایانی سهم (ریال)	
۱,۶۹۹,۷۵۰	ارزش بازار شرکت (میلیارد ریال)	در آخرین روز معاملاتی شهریور ۱۴۰۵
۲۶	رتبه شرکت در بازار سرمایه از نظر ارزش شرکت	
۳,۹۶۴	میانگین حجم معاملات	
۱۶۳	میانگین ارزش معاملات (میلیارد ریال)	طی دوره مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۵
۷۳	تعداد روزهای بدون معامله	

جایگاه شرکت در صنعت

پتروشیمی مارون در دوره مالی ۱۴۰۵، با تولید ۱,۶۰۱,۵۶۹ تن محصول به لحاظ مقدار تولید در رتبه اول و با مبلغ فروش ۶۰۸,۹۹۳ میلیارد ریال انواع محصولات در رتبه اول بین شرکت‌های همگروه از لحاظ مبلغ فروش (مشابه از نظر محصولات تولیدی) در بین شرکت‌های پذیرفته شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار قرار دارد.

ظرفیت اسمی، تولید و فروش محصولات شرکت‌های فرعی تولیدی

ردیف	نام شرکت	واحد اندازه‌گیری	ظرفیت اسمی	ظرفیت عملی	سال ۱۴۰۴	سال ۱۴۰۳
۱	پتروشیمی لاله	تن	۳۰۰,۰۰۰	۳۰۰,۰۰۰	۳۴۲,۲۵۰	۳۴۸,۳۴۸
۲	پترو بسپار مارون	تن	۶۰,۰۰۰	۵,۴۹۰	۱۱,۶۲۵	۸,۲۷۵
	جمع		۳۶۰,۰۰۰	۳۰۵,۴۹۰	۳۵۳,۸۷۵	۳۵۶,۶۲۳

بخش دوم: اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف



اهداف کلان ۵ ساله

۱	• درآمد عملیاتی تلفیقی < ۲۸ میلیارد دلار و حضور در میان ۱۰۰ شرکت برتر پتروشیمی دنیا،
۲	• حاشیه سود عملیاتی < ۳۰٪ مطابق الگوهای جهانی (با مدیریت بهینه هزینه‌ها و توسعه محصولات با ارزش افزوده بالا)،
۳	• فروش در چهار قاره جهان (آسیا، آمریکای جنوبی، اروپا، آفریقا)،
۴	• امتیاز تعالی صنعت پتروشیمی < ۶۵۰ یا EFQM اروپا < ۵۰۰
۵	• سهم فروش محصولات با ارزش افزوده بالا از کل فروش تلفیقی < ۴۰٪
۶	• بکارگیری ظرفیت اسمی < ۹۵٪

خط مشی مدیریت

در راستای چشم‌انداز مارون، بر آن هستیم که با شناسایی ریسک‌ها و فرصت‌هایمان در محدوده فعالیت‌های تاثیرگذار و تأثیرپذیر خود به نحوی عمل کنیم که با داشتن اطلاعات و منابع بهینه در تمامی فرآیندها، ضمن صیانت از دارایی‌های نامشهود و فیزیکی در کل چرخه عمر، حذف خطرات و کاهش ریسک‌ها، از محیط زیست و منابع کشورمان مراقبت نماییم تا با به‌دست آوردن نتایج ارزشمند، بهبود مستمر سیستم‌های مدیریتی و توسعه پایدار، مارون را در سایه خلاقیت و نوآوری تضمین کنیم. لذا همواره با تکیه بر دانش و تخصص خود تعهدات زیر را سرلوحه فعالیت‌هایمان قرار داده‌ایم:

- ✓ مدیریت بازاریابی و فروش شفاف و کسب بالاترین رضایت مشتریان از طریق ایجاد راه‌های ارتباطی گسترده به‌خصوص با مشتریان فرامرزی و ایجاد رقابت سالم،
- ✓ ایجاد و بکارگیری سیستم‌های حفاظت و امنیت اطلاعات و دارایی‌ها، گزارش‌دهی دقیق درآمد و هزینه در جهت سودآوری پایدار،
- ✓ رعایت قوانین و مقررات مرتبط با فعالیت‌ها در راستای انطباق با استانداردهای ملی و جهانی برای دستیابی به بهترین شرایط ایمنی فرآیندها، بهداشت، محیط زیست، کیفیت، حفاظت اطلاعات، دارایی‌های فیزیکی و مدیریت انرژی،
- ✓ واکاوی مستمر انگیزه و رضایت طرف‌های ذینفع در راستای مسئولیت‌های اجتماعی در جهت گسترش دانش، شایستگی، مشاوره و مشارکت آنان،
- ✓ نظارت و پایش فرآیندها، در راستای ایجاد ارزش افزوده فعالیت‌ها و عملیات تولید محصولات و ارائه خدمات.

مأموریت و فلسفه وجودی

ارزش آفرینی برای ذینفعان و نقش آفرینی در توسعه پایدار کشور با سرمایه گذاری و فعالیت موثر در زنجیره ارزش صنعت پتروشیمی جهت تولید پلیمرهای عمومی و پیشرفته مورد نیاز بشر.

ارزش های سازمانی



نقشه استراتژی گروه



تجزیه و تحلیل ماتریس SWOT

تهدیدها	فرصت‌ها	ردیف
تحریم‌های اثرگذار بر تعاملات بانکی / تأمین قطعات و مسائل تکنولوژیکی.	موقعیت جغرافیایی و مزایای منطقه ویژه اقتصادی	۱
انحصار و بی‌ثباتی در قیمت خوراک و انرژی	دسترسی به خوراک مطمئن	۲
بحران انرژی	فرصت استفاده از دانش و تخصص بیرون از سازمان (شرکت‌های منطقه، پیمانکاران، مراکز دانشگاهی، مشاوران)	۳
شرایط نامطلوب زیست‌محیطی در منطقه	بازار مناسب محصولات تکمیلی (پایین دستی)	۴
روند سریع تغییرات تکنولوژیکی در دنیا		۵
تهدیدات پدافندی در منطقه		۶
امکان ظهور رقبای جدید		۷
ضعف‌ها	قوت‌ها	ردیف
پایین بودن چابکی ناشی از ماهیت و اندازه سازمان	تولید پایدار (کمی و کیفی)	۱
عمر بالا و فرسایش تجهیزات	حاشیه سود قابل قبول	۲
وابستگی به یوتیلیتی سایر سازمانها	برند معتبر و مسئولیت‌پذیر	۳
یکپارچگی کم سیستم‌های اطلاعاتی	توان و اعتبار مالی جهت سرمایه‌گذاری و توسعه	۴
اثربخشی پایین مدیریت دانش	تناسب سبد محصولات با نیاز بازار	۵
	تجربه بالای مدیران و کارشناسان	۶
	درصد بالای خودکفایی و داخلی سازی قطعات	۷
	محاسبه دقیق قیمت تمام شده و هوشمندی در مدیریت هزینه	۸

شرکت‌های تابعه

- ✓ تنوع گریدهای تولیدی با ارزش افزوده بالا باتوجه به نیاز بازارهای داخلی و بین‌المللی،
- ✓ تنوع بازارهای صادراتی و کاهش سهم فروش به چین،
- ✓ ارتقاء سهم بلوغ سیستم‌های مدیریتی و منابع انسانی،
- ✓ ارتقاء سطح حاکمیت شرکتی (ریسک، حسابرسی، انتصابات)،
- ✓ توسعه محصولات در زنجیره پایین‌دستی (LDPE، آمیزه‌ها و ...) با سرمایه‌گذاری از طریق ابزارهای متنوع مالی،
- ✓ پایداری تولید با ارتقاء سیستم مدیریت دارایی‌های فیزیکی، امنیت سایبری و تنوع منابع تأمین اقلام کلیدی،
- ✓ بهینه‌سازی هزینه‌های سربار به‌خصوص هزینه‌های انرژی و کاهش محصولات OFF Spec،
- ✓ ارتقاء سطح بلوغ دیجیتال در کلیه سطوح و ارکان اساسی شرکت،
- ✓ حرکت به سمت Sustainability با ارتقاء سیستم‌های HSE و CSR،
- ✓ ارتقاء رضایتمندی مشتریان با تحویل به‌موقع محصولات با کیفیت،
- ✓ بهبود توان بازاریابی، فروش و برند شرکت با درک بهتر از نیازهای بازار داخلی و بین‌المللی، حضور در سایت مشتریان و حضور در نمایشگاه‌های داخلی و خارجی،
- ✓ تنوع محصولات با ارزش افزوده بالا با تقویت R&D و همکاری با شرکت‌های دانش‌بنیان.

شرکت‌های وابسته

- ✓ مشارکت در تنوع بازارهای صادراتی،
- ✓ الزام به ارتقاء سطح بلوغ سیستم‌های مدیریتی و منابع انسانی،
- ✓ تقویت سطح حاکمیت شرکتی (ریسک، حسابرسی، انتصابات)،
- ✓ نظارت بر ارتقاء سطح بلوغ دیجیتال در کلیه ارکان شرکت،
- ✓ الزام به بهینه‌سازی بهای تمام شده،
- ✓ الزام به ارتقاء رضایتمندی مشتریان.

شرکت‌های تازه تأسیس

- ✓ توسعه مشارکت‌ها و بکارگیری حداکثری ابزارهای تأمین مالی از بازار پول و سرمایه،
- ✓ بازنگری طرح سرمایه‌گذاری و توسعه متناسب با آخرین تحولات بازار،
- ✓ استقرار سیستم‌های مدیریتی و منابع انسانی،
- ✓ همکاری با شرکت‌های دانش‌بنیان جهت طراحی محصولات جدید،
- ✓ استفاده از مشوق‌های مالیاتی و ظرفیت‌های قانونی مجاز.

رویه‌های مهم حسابداری، برآوردها، قضاوت‌ها و تأثیرات تغییرات آنها بر نتایج گزارش شده

اقدام صورت‌های مالی مشابه با مبانی تهیه صورت‌های مالی نمونه اندازه‌گیری و شناسایی می‌شود. صورت‌های مالی یکنواخت با رویه‌های بکار گرفته شده در صورت‌های مالی سال مالی قبل، بر مبنای بهای تمام شده تاریخی تهیه شده است. قضاوت‌ها، برآوردها و مفروضات بکار گرفته شده در صورت‌های مالی شامل منابع اصلی برآورد عدم اطمینان، قضاوت‌ها، برآوردها و مفروضات بکار گرفته شده در آخرین صورت‌های مالی سالانه برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴ یکسان است.

نظام حاکمیت شرکتی گروه مارون

پتروشیمی مارون نسبت به ایجاد، استمرار و تقویت سازوکارهای اثربخش، جهت کسب اطمینان معقول از محقق شدن اصول حاکمیت شرکتی و همچنین با هدف شفاف‌سازی در راستای رعایت الزامات دستورالعمل حاکمیت شرکتی، مبادرت به ایجاد کمیته‌های تخصصی با مشارکت اعضای هیأت‌مدیره و متخصصان مستقل از شرکت به شرح ذیل نموده است.

کمیته حسابرسی،

کمیته مدیریت ریسک،

کمیته انتصابات.

اعضای کمیته حسابرسی

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات	تاریخ عضویت در کمیته	خلاصه سوابق
اسمعیل قنبری	رئیس کمیته	کارشناسی ارشد اقتصاد	۱۴۰۳/۱۲/۲۶	عطف به جدول اطلاعات اعضای هیأت‌مدیره.
سجاد محمدی لندی	عضو کمیته	کارشناسی ارشد مهندسی نفت	۱۴۰۳/۱۲/۲۶	عطف به جدول اطلاعات اعضای هیأت‌مدیره.
سید بابک ابراهیمی	عضو کمیته	دکتری مهندسی صنایع	۱۴۰۰/۰۷/۲۵	مدیرعامل گروه سرمایه‌گذاری امید.
محمد غواصی کناری	عضو کمیته	دکتری حسابداری	۱۴۰۰/۰۷/۲۵	عضو کمیته حسابرسی گروه سرمایه‌گذاری ملی ایران و گروه سرمایه‌گذاری دارویی تامین.
امیر هوشنگ جنگی	عضو کمیته	دکتری حسابداری	۱۴۰۰/۰۷/۲۵	عضو هیئت‌علمی دانشگاه آزاد از سال ۱۳۷۰، عضو کمیته حسابرسی شرکت سرمایه‌گذاری غدیر، عضو هیأت‌مدیره و رئیس کمیته حسابرسی پتروشیمی آریاساسول، عضو هیأت‌مدیره و عضو کمیته حسابرسی موسسه مالی و اعتباری کوثر تا سال ۱۳۹۹، معاون اقتصادی ساتا از سال ۱۳۹۳ تا سال ۱۳۹۶.
مدریک حسن زاده	مدیر حسابرسی داخلی	کارشناسی حسابداری	۱۴۰۰/۱۲/۰۸	سرپرست موسسه حسابرسی هشیار بهمند، عضو جامعه حسابداران رسمی، عضو انجمن حسابداران داخلی، مشاور مالی شرکت‌ها، مدرس اکسل.

اعضای کمیته انتصابات

نام و نام خانوادگی	سمت	تاریخ عضویت در کمیته	تحصیلات	خلاصه سوابق
آقای روح الله سلحشوری	رئیس کمیته	۱۴۰۳/۱۲/۲۶	کارشناسی ارشد مدیریت کسب و کار	عطف به جدول اطلاعات اعضای هیأت مدیره.
حسین کرمی	عضو کمیته	۱۴۰۳/۱۲/۲۶	دکتری مدیریت مالی	مدیرعامل گروه مالی مهرگان
حسن شاهوردی	عضو کمیته	۱۴۰۳/۱۲/۲۶	کارشناسی ارشد مدیریت کارآفرینی	مدیر عامل شرکت سرمایه گذاری امین مهرگان

اعضای کمیته مدیریت ریسک

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات	خلاصه سوابق
سجاد محمدی لندی	رئیس کمیته	کارشناسی ارشد مهندسی نفت	عطف به جدول اطلاعات اعضای هیأت مدیره.
احمد دارستانی فراهانی	عضو کمیته	دکتری مدیریت مالی	عضو هیأت مدیره محصولات کاغذی لطیف، عضو کمیته حسابرسی ماشین سازی پارس، رئیس هیأت مدیره پالایش نفت آناهیتا.
فرشاد نجفی پور	عضو کمیته	پزشکی عمومی	مدیرعامل سازمان تأمین اجتماعی نیروهای مسلح
رضا دریکوند	عضو کمیته	دانشجوی دکتری مدیریت تکنولوژی	رئیس هیأت مدیره گروه ملی صنعتی فولاد ایران.
حسن شاهوردی	عضو کمیته	کارشناسی ارشد مدیریت کارآفرینی	مدیرعامل و نائب رئیس هیأت مدیره شرکت سرمایه گذاری امین مهرگان، عضو هیأت مدیره هلدینگ توکا فولاد، عضو کمیته سرمایه گذاری هلدینگ توکا فولاد، رئیس هیأت مدیره و قائم مقام شرکت قند پارس.

کمیته حسابرسی

اهم اقدامات کمیته حسابرسی، حسب بخش اهداف و مسئولیت های محوله مطابق ماده ۲ منشور کمیته حسابرسی، کمک به ایفای مسئولیت نظارتی هیأت مدیره و بهبود آن جهت کسب اطمینان معقول از موارد زیر می باشد.

۱. اثربخشی فرآیندهای نظام راهبری، مدیریت ریسک و کنترل های داخلی،

۲. سلامت گزارشگری مالی،

۳. اثربخشی حسابرسی داخلی،

۴. استقلال حسابرس مستقل و اثربخشی حسابرسی مستقل،

۵. رعایت قوانین، مقررات و الزامات مربوطه.

کمیته حسابرسی پتروشیمی مارون پیش از ورود به بازار سرمایه و الزام به تشکیل آن، سابقه فعالیت چندین ساله در شرکت

داشته و به عنوان بازوی نظارتی هیأت مدیره، نقش مهمی در حوزه راهبری شرکتی ایفا می نماید که مهم ترین آنها به شرح زیر می باشد.

کنترل های داخلی

- ✓ بررسی منشور کمیته حسابرسی،
- ✓ بررسی منشور فعالیت حسابرسی داخلی.

گزارشگری مالی

- ✓ بررسی صورت های مالی پایان دوره و میان دوره ای توسط واحد حسابرسی داخلی و طرح نکات در کمیته حسابرسی،
- ✓ بررسی گزارش های صورت سود و زیان شرکت به صورت ماهانه،
- ✓ بررسی و تأیید برنامه سالانه واحد حسابرسی داخلی،
- ✓ بررسی گزارش عملکرد واحد حسابرسی داخلی.

حسابرس مستقل

- ✓ بررسی پیش نویس گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی،
- ✓ بررسی نامه مدیریت و اقدامات اصلاحی شرکت،
- ✓ بررسی تکالیف در حال پیگیری مجمع و مصوبات هیأت مدیره شرکت.

رعایت قوانین، مقررات و الزامات

- ✓ بررسی قراردادهای شرکت از منظر حقوقی،
- ✓ بررسی گزارش معاملات با اشخاص وابسته.

گزارشگری

- ✓ تهیه و تدوین گزارش عملکرد سالانه کمیته حسابرسی و واحد حسابرسی داخلی شرکت در چارچوب وظایف و مسئولیت های مندرج در منشور آنها و ارسال گزارش به هیأت مدیره.

کمیته مدیریت ریسک

این کمیته براساس اختیارات تفویض شده از سوی هیأت مدیره شرکت، فعالیت خود را با هدف کمک به ایفای مسئولیت نظارتی هیأت مدیره و بهبود آن در راستای کسب اطمینان معقول همه جانبه به مدیریت برای دستیابی به اهداف هماهنگ و برنامه استراتژی شرکت آغاز می کند. همچنین این کمیته به صورت دوره ای مناسب بودن چارچوب مدیریت ریسک شرکت را ارزیابی و کنترل نموده و نتایج را به هیأت مدیره گزارش می دهد. اهداف اولیه کمیته مدیریت ریسک، کمک به هیأت مدیره شرکت در استقرار فرآیندهای شناسایی، ارزیابی و کنترل انواع ریسک ها در سطح شرکت است. اهداف مهم این کمیته به شرح زیر است:

۱. حصول اطمینان از شناسایی مولفه ها و عوامل اصلی ایجاد ریسک و استقرار نظام مدیریت ریسک در شرکت،
۲. حصول اطمینان از تحقق اهداف و حرکت در مسیر چشم انداز شرکت،
۳. نظارت بر شناسایی ریسک ها و تعیین کنترل های داخلی مهم و اثربخش،

۴. نظارت بر گزارش‌ها درخصوص وضعیت انواع ریسک‌های تهدیدکننده فعالیت شرکت،
 ۵. بررسی سالانه سیاست‌گذاری‌های مدیریت ریسک شرکت،
 ۶. نظارت کلان بر ریسک‌ها هم‌راستا و هم‌جهت با سایر ارکان نظارتی ازجمله ریسک‌های استراتژی و عملیاتی،
 ۷. حصول اطمینان از ایجاد یکپارچگی در متدهای شناسایی، مستندسازی، ارزیابی، مواجهه، برنامه‌ریزی و اجرای طرح‌های مدیریت ریسک در تمامی سطوح سازمان،
 ۸. ارتقاء فرهنگ و سطح آگاهی سازمانی نسبت به مفهوم مدیریت ریسک در بین کارکنان،
 ۹. سیاست‌گذاری کلان در حوزه مدیریت ریسک (فرهنگ‌سازی و پایداری کسب و کار)،
- مهم‌ترین اقدامات کمیته مدیریت ریسک شرکت تاکنون به شرح زیر می‌باشد.
۱. تدوین منشور ریسک پتروشیمی مارون،
 ۲. بررسی صلاحیت دو عضو مستقل در کمیته،
 ۳. اصلاح هرم ساختار مدیریت ریسک در پتروشیمی مارون،
 ۴. اصلاح دستورالعمل مدیریت ریسک سازمانی پتروشیمی مارون،
 ۵. بررسی اقدامات صورت گرفته درخصوص مدیریت ریسک و استراتژی‌های پاسخ به ریسک،
 ۶. تعیین سیاست‌های اجرایی کمیته راهبردی ریسک،
 ۷. در دستور کار قرار گرفتن بازنگری سند اشتباهات ریسک سازمان،
 ۸. تدوین نسخه اولیه ریسک‌های کلان مالی،
 ۹. بازنگری نواحی پایش ریسک‌های استراتژی (کلان)،
 ۱۰. بررسی نهایی ریسک‌های کلان مالی مستخرج از کمیته راهبردی،
 ۱۱. بررسی اقدامات صورت گرفته در حوزه مدیریت تداوم کسب و کار (BCM)،
 ۱۲. بررسی ریسک‌های بحرانی سازمان و ارائه راهکارهای مقتضی (در هر جلسه و به‌صورت مستمر)،
 ۱۳. بررسی ریسک‌های عملیاتی با رویکرد نوین Domino Effect (در هر جلسه به‌صورت مستمر)،
 ۱۴. بررسی اقدامات صورت گرفته در جلسات کمیته راهبردی ریسک،
 ۱۵. بررسی عملکرد و اثربخشی مدیریت ریسک سازمانی (ERM) در دوره‌های سه ماهه.

کمیته انتصابات

- در اجرای الزامات مندرج در ماده ۱۴ از فصل سوم "دستورالعمل حاکمیت شرکتی ناشران ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار" و در چارچوب سیاست‌های راهبردی شرکت، کمیته انتصابات پتروشیمی مارون براساس الزامات ماده ۱۴ دستورالعمل مزبور مشتمل بر ۶ ماده و ۲ تبصره تشکیل گردیده است. اهم اهداف کمیته انتصابات به شرح زیر می‌باشد:
۱. تصمیم‌گیری صحیح و اثربخش در انتخاب و انتصاب مدیران اصلی شرکت و اعضای کمیته‌های تخصصی هیأت‌مدیره،
 ۲. رعایت قوانین و مقررات مربوط به انتخاب، انتصاب، ارتقاء و برکناری مدیران اصلی شرکت و اعضای کمیته‌های تخصصی هیأت‌مدیره،
 ۳. تصمیم‌گیری صحیح و اثربخش در انتخاب، انتصاب و تغییرات اعضای هیأت‌مدیره شرکت‌های تابعه،

۴. حصول اطمینان از کفایت فنی، دانش، سوابق اجرایی مدیران اصلی، اعضای هیأت مدیره شرکت های تابعه و اعضای کمیته های تخصصی با بررسی مستمر، جمع آوری و مستندسازی سوابق و گزارش ها و پیشنهاد ارتقاء، تغییرات و برنامه های آموزشی توسط کمیته انتصابات با همکاری واحدهای ذیربط.

اصول حاکمیت شرکتی

اصول حاکمیت شرکتی گروه مارون

ردیف	اصول حاکمیت شرکتی	اقدامات انجام شده
۱	چارچوب حاکمیت شرکتی اثربخش	استقرار سازوکارهای کنترل داخلی اثربخش به منظور اطمینان بخشی معقول از حفاظت دارایی و منابع شرکت در برابر اتلاف، تقلب و سوءاستفاده، تحقق کارایی و اثربخشی عملیات شرکت، کیفیت گزارشگری مالی و غیرمالی و رعایت قوانین و مقررات از طریق تدوین آیین نامه ها و دستورالعمل ها و نظارت بر اجرای آنها.
۲	حفظ حقوق سهامداران و برخورد یکسان با آنها	اتخاذ رویه های مناسب در چارچوب قوانین و مقررات در راستای رعایت یکسان حقوق کلیه سهامداران از جمله حضور و اعمال حق رای در مجامع عمومی صاحبان سهام، دسترسی به اطلاعات به موقع و قابل اتکاء شرکت، سهمیم بودن در منافع شرکت، پرداخت به موقع سود سهام، تملک و ثبت مالکیت سهام.
۳	رعایت حقوق ذینفعان	چارچوب حاکمیت شرکتی باید حقوق ذینفعان را طبق آنچه در قوانین یا قراردادهای مشخص شده است، در نظر بگیرد و همکاری فعالانه بین شرکت و ذینفعان را در ایجاد ثروت، اشتغال و پایداری شرکت ها تشویق کند.
۴	سرمایه گذاران نهادی، بازار سهام و سایر واسطه های مالی	چارچوب حاکمیت شرکتی باید انگیزه های روشنی را در سراسر زنجیره سرمایه گذاری فراهم کند و بستری فراهم کند که مشارکت کنندگان بازار سهام به گونه ای عمل کنند تا به حاکمیت شرکتی خوب کمک کند.
۵	افشاء و شفافیت	پاسخگویی مدیرعامل و اعضای هیأت مدیره به سهامداران و ذینفعان در چارچوب قانون تجارت و دستورالعمل های سازمان بورس و اوراق بهادار، انتشار گزارش فعالیت ماهانه شرکت در سامانه کدال، رعایت الزامات افشاء طبق دستورالعمل سازمان بورس و اوراق بهادار از طریق سامانه کدال.
۶	مسئولیت پذیری هیأت مدیره	نظارت اثربخش مدیریت به وسیله هیأت مدیره و پاسخگویی اعضای هیأت مدیره به سهامداران و ذینفعان.

در جهت رعایت اصول حاکمیت شرکتی جدول فوق، اهم ابعاد دستورالعمل حاکمیت شرکتی به همراه اقدامات انجام شده در جدول زیر، ارائه می گردد.

اقدامات صورت گرفته در جهت تحقق ابعاد حاکمیت شرکتی

ابعاد حاکمیت شرکتی	اقدامات انجام شده
شرایط و ترکیب اعضای هیأت مدیره	✓ رعایت همه مواد و تبصره های مطروحه در اساسنامه شرکت و دستورالعمل حاکمیت شرکتی، ✓ دریافت اقرارنامه های لازم.
کمیته های تخصصی هیأت مدیره	✓ شرکت در راستای نظام راهبری شرکتی، اقدام به ایجاد کمیته های تخصصی زیر نموده است:

اقدامات انجام شده	ابعاد حاکمیت شرکتی
۱. کمیته حسابرسی، ۲. کمیته مدیریت ریسک، ۳. کمیته انتصابات.	
✓ از کنترل مناسب تضاد منافع اطمینان حاصل شده است. ✓ از منافع شرکت و سهامداران حفاظت کرده است. ✓ تضاد منافع در معاملات با اشخاص وابسته توسط هیأت مدیره به نحو مناسب نظارت و افشاء شده است. ✓ هر یک از مدیران اصلی در صورت داشتن منافع با اهمیت به شکل مستقیم یا غیرمستقیم یا به نمایندگی از طرف اشخاص ثالث، در یک معامله یا موضوع تأثیرگذار بر شرکت را نزد هیأت مدیره افشاء کرده است. ✓ کمیته حسابرسی در راستای تبصره ۵ ماده ۷ دستورالعمل حاکمیت شرکتی، به صورت ۶ ماهه و سالانه نسبت به معاملات با اشخاص وابسته از جنبه های منصفانه بودن، افشاء کامل و عدم شرکت مدیر ذینفع در رای گیری با در نظر گرفتن کلیه مقررات و استانداردهای حاکم بر انجام معاملات با اشخاص وابسته اظهار نظر می نماید.	معاملات با اشخاص وابسته
✓ هیأت مدیره با اتخاذ رویه های مناسب، در چارچوب قوانین و مقررات، اقدام به رعایت یکسان حقوق کلیه سهامداران از طریق زیر می نماید: ۱. ایجاد امکان برای شرکت در جلسات مجامع به صورت آنلاین. ۲. ارائه اطلاعات و گزارش های از طریق سامانه کدال.	رعایت یکسان حقوق کلیه سهامداران
✓ هیأت مدیره اقدامات لازم را جهت استقرار سازوکارهای کنترل داخلی اثربخش به منظور اطمینان بخشی معقول از حفاظت از دارایی ها و منابع شرکت در برابر اتلاف، تقلب و سوءاستفاده، تحقق کارایی و اثربخشی عملیات شرکت، کیفیت گزارشگری مالی و غیرمالی و رعایت قوانین و مقررات، برقرار نموده است. ✓ واحد حسابرسی داخلی مطابق با ضوابط و مقررات سازمان بورس و اوراق بهادار تشکیل شده است. ✓ کمیته حسابرسی شرکت، گزارش خود را درخصوص عملکرد واحد حسابرسی داخلی و حسابرسی مستقل به هیأت مدیره شرکت ارائه نموده و هیأت مدیره گزارش مزبور را در مجمع عمومی عادی برای سهامداران قرائت نموده و یا اینکه در قسمتی از گزارش فعالیت هیأت مدیره به مجمع به آن می پردازد.	کنترل های داخلی و حسابرسی داخلی
✓ جلسات هیأت مدیره حداقل در هر ماه یکبار برگزار می شود. ✓ ترتیب و تاریخ برگزاری جلسات هیأت مدیره در اولین جلسه هیأت مدیره برای دوره های ۶ ماهه به تصویب هیأت مدیره می رسد. ✓ هیأت مدیره دارای یک دبیر می باشد که زیر نظر رئیس هیأت مدیره، مسئولیت و وظایف خود را بر عهده دارد.	برگزاری منظم جلسات هیأت مدیره
✓ برگزاری سمینارها و دوره های تخصصی مرتبط با حوزه راهبری شرکتی و مدیریت.	دانش و تخصص (آموزش)

اقدامات انجام شده	ابعاد حاکمیت شرکتی
	(مستمر)
<p>✓ درخصوص تشکیل مجامع و اعمال حق رأی، هیأت مدیره قبل از تشکیل مجامع عمومی صاحبان سهام:</p> <ol style="list-style-type: none"> ۱. مالکیت و یا وکالت سهامداران را تأیید و برگه ورود به مجمع را صادر می نماید. ۲. مدیرعامل، اعضای هیأت مدیره و رئیس کمیته حسابرسی حتی الامکان در مجامع عمومی شرکت حضور دارند. ۳. همچنین در صورتی که تصویب صورت های مالی در دستور جلسه مجمع باشد، بالاترین مقام مالی شرکت در زمان طرح و رسیدگی به صورت های مالی حضور دارد. ۴. هیأت مدیره ترتیباتی اتخاذ می نماید که اکثریت اعضای هیأت مدیره در مجمع حضور یابند. ۵. طی برگزاری جلسات مجامع عمومی صاحبان سهام، فرصت کافی و معقول به منظور پرسش و پاسخ سهامداران و هیأت مدیره فراهم می شود. ۶. برای تغییر حسابرس مستقل و بازرس قانونی در مجمع عمومی صاحبان سهام، ابتدا موضوع در کمیته حسابرسی مورد بحث و بررسی قرار گرفته و سپس با ذکر دلایل تغییر و نتایج بررسی به همراه پیشنهادهای کمیته حسابرسی، به مجمع عمومی صاحبان سهام اعلام می گردد. ۷. عملکرد حسابرس مستقل و بازرس قانونی شرکت و نتایج کار آنها توسط کمیته حسابرسی مورد پایش قرار می گیرد. ۸. هر ساله پیش از برگزاری مجمع، از حسابرس مستقل جهت حضور در مجمع دعوت کتبی بعمل می آید. 	<p>برگزاری مجامع عمومی صاحبان سهام</p>
<p>✓ شرکت دارای منشور اخلاقی مدون شامل الزامات مربوط به صداقت، درستکاری، اعتقاد و پایبندی به ارزش های اخلاقی می باشد و در همین راستا مستندات زیر را تهیه و ابلاغ نموده است:</p> <ol style="list-style-type: none"> ۱. کدهای اخلاقی و رفتاری پتروشیمی مارون، ۲. ارزش های مارون، ۳. دستورالعمل مدیریت عملکرد، ۴. آیین نامه انضباطی پتروشیمی مارون. 	<p>اخلاق سازمانی</p>
<p>✓ حقوق و مزایای مدیرعامل و اعضای موظف هیأت مدیره و مدیران اجرایی، براساس مصوبات هیأت مدیره و در چارچوب آیین نامه جبران خدمت و مدیریت پرداخت شرکت، می باشد.</p> <p>✓ این دستورالعمل به عنوان یک مرجع و راهنما، جهت انجام فعالیت های واحد حقوق و دستمزد و جبران خدمت، مورد استفاده قرار می گیرد و اهداف زیر را دنبال می نماید:</p> <ol style="list-style-type: none"> ۱. یکپارچه سازی مزایای نقدی و غیر نقدی، ۲. جذب، نگهداشت و ایجاد انگیزه در کارکنان، ۳. حمایت از کارکنان کلیدی و با استعداد شرکت، ۴. ایجاد و افزایش مزیت رقابتی سازمان برای رقابت در بازار و حفظ جایگاه برتر شرکت، 	<p>انگیزه بخشی به مدیران و هیأت مدیره</p>

اقدامات انجام شده	ابعاد حاکمیت شرکتی
<p>۵. تسهیل دستیابی به اهداف استراتژیک سازمان از طریق تشویق و تقویت عملکرد کارکنان، توسعه و بهبود فعالیت‌های جبران خدمت در راستای ایفای نقش اساسی در حمایت و دستیابی به استراتژی های شرکت.</p>	
<p>✓ شرکت دارای منشور هیأت‌مدیره براساس اساسنامه شرکت می‌باشد و الزامات مربوط به وظایف، اختیارات و مسئولیت‌های رئیس هیأت‌مدیره، مدیرعامل و سایر اعضای هیأت‌مدیره، نحوه تنظیم دستور جلسات هیأت‌مدیره و نحوه تصمیم‌گیری و تصویب آن به‌طور شفاف تعیین شده است.</p>	تهیه و تدوین منشور هیأت‌مدیره
<p>✓ ارتباط موثر با سهامداران به روش‌های زیر:</p> <p>۱. ارتباط تلفنی با کارشناسان امور سهام،</p> <p>۲. ایمیل امور سهام،</p> <p>۳. پرتال سهامداران،</p> <p>۴. شرکت در مجامع عمومی به‌صورت حضوری و یا آنلاین.</p>	ارتباط با سهامداران
<p>✓ کلیه گزارش‌ها طبق قوانین و مقررات ازجمله صورت‌های مالی سالانه، گزارش تفسیری مدیریت، گزارش فعالیت هیأت‌مدیره، گزارش کنترل‌های داخلی و گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی شرکت و سایر موارد در مواعید مقرر، قبل از برگزاری مجمع صاحبان سهام، از طریق سامانه کدال در اختیار عموم قرار داده می‌شود.</p> <p>✓ هیأت‌مدیره در گزارش تفسیری مدیریت و گزارش فعالیت هیأت‌مدیره، ضمن ارزیابی میزان تحقق برنامه‌های راهبردی، گزارش اقدامات شرکت در رابطه با رعایت مفاد و اصول حاکمیت شرکتی را در گزارش‌های یاد شده تشریح کرده و در مجمع عمومی به صاحبان سهام ارائه می‌نماید.</p>	پاسخگویی و افشاء اطلاعات
<p>✓ استقرار نظام پیشنهادات در شرکت،</p> <p>✓ امکان انجام ملاقات حضوری با مدیرعامل و مدیران اجرایی شرکت،</p> <p>✓ وجود کانال ارتباط مستقیم با مدیرعامل.</p>	کانال‌های ارتباطی
<p>✓ شناسایی افراد دارای اطلاعات نهانی حداکثر ۱۵ روز پس از اینکه به‌عنوان دارنده اطلاعات نهانی احراز شوند که عبارت اند از:</p> <p>۱. اعضای هیأت‌مدیره (اعضای حقیقی و نمایندگان اعضای حقوقی)،</p> <p>۲. مدیرعامل،</p> <p>۳. معاون فنی و تولید،</p> <p>۴. معاون برنامه‌ریزی و توسعه،</p> <p>۵. مدیر بازرگانی، مدیر بازاریابی و فروش،</p> <p>۶. مدیر کیفیت و انرژی،</p> <p>۷. مدیر واحد حقوقی،</p> <p>۸. مدیر واحد IT،</p> <p>۹. معاون مالی و پرسنل واحد مالی،</p>	اطلاعات نهانی

اقدامات انجام شده	ابعاد حاکمیت شرکتی
۱۰. مدیر حسابرسی داخلی و پرسنل حسابرسی داخلی،	
۱۱. دبیر کمیسیون معاملات،	
۱۲. حسابرسان مستقل شرکت،	
۱۳. مدیرانی که در جلسات BRM حضور دارند،	
✓ ارسال دستورالعمل دارندگان اطلاعات نهانی جهت آشنایی با مفهوم و نحوه رعایت دستورالعمل مذکور،	
✓ دریافت فرم شماره ۱ از افراد فوق، تکمیل فرم شماره ۳ و ارسال به سازمان بورس و اوراق بهادار،	
✓ ثبت اسامی در فرم سامانه کدال و ارسال مدارک هویتی به سازمان بورس و اوراق بهادار.	

بعد اقتصادی

شرکت پتروشیمی مارون، خود را متعهد به انطباق کامل با قوانین و پایبندی به اخلاق کسب و کار در تمامی فعالیت‌های خود می‌داند. این مسئله، از طریق استقرار سازوکارهای کنترل و نظارت داخلی در شرکت، ایفای تعهدات قانونی و پاسخگویی به‌هنگام به درخواست‌های مراجع قانونی، دنبال شده است. در این راستا، می‌توان به مهم‌ترین اقدامات و دستاوردهای شرکت به شرح زیر اشاره نمود:

۱. رعایت الزامات مندرج در دستورالعمل حاکمیت شرکتی،
۲. عملکرد مالی شفاف، به‌روز و مسئولانه در بورس اوراق بهادار،
۳. ارائه صورت‌های مالی پیش از پایان موعد قانونی،
۴. توزیع سود سهام در کمترین زمان ممکن پس از برگزاری مجمع عمومی و پرداخت از طریق سامانه سجام.

مدیریت مسئولانه کسب و کار

با تکیه بر این واقعیت که در چشم‌انداز و مأموریت پتروشیمی مارون بر مدیریت و عملکرد مسئولانه تأکید شده است، تعیین راهبردها و اهداف راهبردی سازمان نیز با نگاه و تأکید پررنگ بر مدیریت تأثیرات محیط زیستی و اجتماعی صورت گرفته است.

گزارش پایداری شرکتی

در راستای توسعه پایدار و همچنین ایجاد سازوکاری برای سنجش و ارزیابی توان ایجاد ارزش در کوتاه‌مدت و بلندمدت و متعاقباً پاسخگویی مؤثر و به‌موقع به تعهدات قانونی شرکت مربوط به رعایت الزامات مواد ۳۹، ۴۰ و ۴۱ دستورالعمل حاکمیت شرکتی ناشران ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار (مصوب ۱۸ مهر ۱۴۰۱)، شرکت پتروشیمی مارون خود را عضوی مسئول در فضای کسب و کار کشور و بالاخص منطقه ویژه اقتصادی ماهشهر و محیط پیرامونی دانسته و همواره نسبت به نقش و جایگاه خود در عرصه توسعه پایدار آگاه بوده است. رویه پایداری شرکت پتروشیمی مارون، دربرگیرنده رویکردهای مدیریتی، عملکرد و دستاوردهای این شرکت در مدیریت یکپارچه مسئولیت‌های اقتصادی، اجتماعی و محیط زیستی و تأثیر آن بر کسب و کار شرکت می‌باشد.

مدیریت انرژی

شرکت پتروشیمی مارون با هدف کاهش مصرف حامل‌های انرژی از جمله انواع آب، برق و گازهای فشرده و ...، جلوگیری از انتشار گازهای گلخانه‌ای و مدیریت هزینه‌های حامل‌های انرژی با حفظ تولید در ظرفیت اسمی اقدام به استقرار سیستم مدیریت انرژی براساس استاندارد ISO-۵۰۰۰۱ ۲۰۱۸ نموده است. الزامات مدیریت انرژی در تمام واحدهای تولیدی و ستادی سازمان، صرف‌نظر از ماهیت اندازه و شریط فرآیندی اجرا گردیده است.

تجزیه و تحلیل مصارف انرژی (پایش و مانیتورینگ مصارف یوتیلیتی و انرژی در واحدهای مجتمع به صورت ماهیانه و سالیانه) در همین راستا ممیزی انرژی براساس الزامات استاندارد و به صورت هر سه سال یکبار در واحدهای عملیاتی و SEU ها از جمله کولینگ به منظور بهینه‌سازی مصرف صورت گرفته که به عنوان نمونه می‌توان به پروژه‌های بهینه‌سازی مدیریت انرژی زیر اشاره کرد:

- ✓ تعویض تیپ فلر مجتمع (کاهش مصرف بخار MPS)،
- ✓ کاهش مصرف آب (DMW بیش از ۸۰٪)، با اصلاح فرآیند و کاهش مصرف در بالانس آب و بخار و نیتروژن در واحد الفین به سبب مانیتورینگ اثربخش،
- ✓ ممیزی تله‌های بخار و قرار دادن آنها در سیستم CMMS و ...،
- ✓ پروژه ممیزی تله‌های بخار در مجتمع،
- ✓ ممیزی انرژی کوره‌های الفین،
- ✓ ممیزی پمپ‌های کولینگ ۱۲ فن و ۵ فن و خاموش کردن یکی از پمپ‌های کولینگ ۱۲ فن و ۵ فن به منظور کاهش حدود ۲۸۴ گیگا وات در مصارف ماهیانه برق،
- ✓ ممیزی انرژی الکتروفن‌های کولینگ‌های ۵ فن و ۱۲ فن (تدوین دستورالعمل الکتروفن‌های کولینگ ۱۲ فن - MPC-EN-WI-۰۰۰۱-۰۱ دستورالعمل الکتروفن‌های کولینگ ۵ فن - MPC-EN-WI-۰۰۰۲-۰۱ - به منظور کاهش مصرف برق در فصول سرد سال (با تنظیم دور تند و کند و خاموش کردن فن‌های اضافی)،
- ✓ ممیزی انرژی ساختمان،
- ✓ سامانه هوشمند انرژی الکتریکی،
- ✓ اخذ جایزه ملی بهره‌وری انرژی برق (ساتبا) در سال ۱۴۰۳،
- ✓ اخذ جایزه بین‌المللی انرژی مربوط به پروژه بازیافت پساب کولینگ،
- ✓ اخذ تندیس برنز جایزه مدیریت انرژی ۱۳۹۴،
- ✓ دریافت انطباق با استاندارد ISIRI ۱۳۳۷۰ به صورت سالانه برای واحد الفین از سال ۱۳۹۵ تا ۱۴۰۳،
- ✓ تعویض سیستم روشنایی مجتمع از CFL به LED با تعویض ۲۰۰۰ فیکسچر که منجر به کاهش هزینه‌های برق مصرفی و نت در مجتمع و بهبود بهداشت نور گردیده است،
- ✓ استفاده از Waste Gas واحد EO/EG به عنوان سوخت بویلرها و جلوگیری از فلرینگ گازهای مازاد به میزان تقریباً ۱.۱ تن در ساعت،
- ✓ کاهش سالانه انتشار ۸،۱ هزار تن CO₂ با بازیابی TAIL GAS واحد الفین به میزان ۱۵ تن در روز به عنوان سوخت بویلرها (که معادل کاهش ۲۱ تن گاز طبیعی مصرفی می‌باشد)،
- ✓ پروژه سیستم کمپرس‌سازی گاز CO₂ به میزان ۲۰ تن بر ساعت جهت بازیابی و استفاده به عنوان خوراک اولیه پتروشیمی فن‌آوران و جلوگیری از انتشار آن به اتمسفر،

- ✓ اخذ تندیس برنز تک ستاره جایزه مدیریت انرژی ۱۴۰۱،
- ✓ ممیزی فنی تفصیلی واحدهای EO/EG و PP،
- ✓ ممیزی فنی عبوری واحدهای OL و HDPE.
- ✓ اصلاح نسبت هوا به سوخت بویلرها که باعث کاهش مصرف روزانه $150,000 \text{ sm}^3/\text{d}$ سوخت گردیده است.
- ✓ خارج کردن یکی از بویلرهای واحد تولید بخار که باعث صرفه جویی ۶۳۰ میلیون ریال در روز گردیده است.
- ✓ اخذ تندیس تک ستاره برنزی پروژه ممیزی پمپ‌های کولینگ و خاموش کردن ۳ پمپ از جایزه مدیریت انرژی در سال ۱۴۰۴.

مدیریت محیط زیست

شرکت پتروشیمی مارون از سال ۱۳۹۷ تاکنون موفق به دریافت گواهی عدم آلودگی و معافیت از پرداخت عوارض آلودگی معادل یک درصد فروش سالیانه شده است و از طرفی در سال‌های ۱۳۹۷ تا ۱۴۰۱ (چهار دوره آخر برگزاری همایش انتخاب صنایع سبز کشور) موفق به اخذ جوایز صنعت سبز کشور و تندیس سیمین و زرین از سوی سازمان حفاظت محیط زیست شده است. شرکت به دلیل عملکرد کم‌نظیر و پایدار در زمینه حفاظت از محیط زیست و توسعه پایدار، جزء معدود شرکت‌هایی است که برای دو سال پایی به‌عنوان واحد صنعتی برگزیده سبز کشور انتخاب شده و دریافت «تندیس زرین» این رخداد معتبر ملی را با افتخار دریافت نموده است. از سوی دیگر این شرکت در سال ۱۴۰۲ در نخستین حضور خود در سیزدهمین جشنواره جایزه ملی موفق به کسب مقام برتر جایزه ملی و دریافت لوح در بین شرکت‌های خصوصی در سطح کشور شده است.

این شرکت با برنامه‌ریزی، سرمایه‌گذاری و اجرای پروژه‌های گوناگون در حوزه محیط زیست توانسته از سال ۱۳۸۸ تاکنون گواهینامه ایزو ۱۴۰۰۱ را دریافت و تمدید نماید که آخرین نسخه آن به این شرح می‌باشد: "ایزو ۱۴۰۰۱ با هدف ارائه یک چارچوب منسجم به سازمان‌ها جهت حفاظت از محیط زیست و پاسخ به تغییرات زیست محیطی باتوجه به شرایط اقتصادی و اجتماعی سازمان‌ها است. این استاندارد الزاماتی جهت دستیابی به نتایج تعیین شده زیست محیطی سازمانها ارائه می‌دهد. این الزامات کمک می‌کنند تا سازمان به اهداف زیر دست یابد:

۱. حفاظت از محیط زیست از طریق پیشگیری یا کاهش پیامدهای نامطلوب بر محیط زیست،
۲. کاهش آثار نامطلوب بالقوه شرایط زیست محیطی بر سازمان،
۳. کمک به سازمان در برآورده‌سازی الزامات تطابق،
۴. ارتقاء عملکرد زیست محیطی،
۵. کنترل‌های زیست محیطی بر تمامی چرخه حیات محصولات.

مدیریت آلاینده‌های اتمسفری

اقدامات صورت گرفته به‌منظور مدیریت گازهای فلر و بهسوزی آنها به شرح زیر است.

۱. پروژه جمع‌آوری و حذف ترکیبات آلی فرار از سطح تصفیه‌خانه مارون VOC به روش RTO: پروژه جمع‌آوری و حذف ترکیبات آلی فرار از سطح تصفیه‌خانه مارون با استفاده از روش اکسیداسیون حرارتی یکی از پروژه‌های بارز زیست محیطی است که با هدف جلوگیری از آلودگی زیست محیطی و سلامت محیط کار، برای اولین بار در استان خوزستان و به‌عنوان دومین شرکت در سطح کشور تعریف و در سال ۱۴۰۲ به بهره‌برداری

رسیده است. در این پروژه حوضچه‌های جمع‌آوری و نگهداری پساب تصفیه‌خانه توسط پوشش‌های GRVE پوشیده شده و بخارات و ترکیبات آلی فرار متصاعد شده از سطح زیرین آن توسط خطوط انتقال که به یک مکنده اصلی متصل است، جمع‌آوری و وارد سیستم RTO (کوره اکسیداسیون حرارتی) شده و در آنجا در دمای حدود ۸۰۰-۱۰۰۰ درجه شکسته شده و به ترکیبات بی‌خطر شامل دی‌اکسید کربن و بخار آب تبدیل شده و از طریق دودکش خارج می‌گردد. در خروجی دودکش نیز سیستم پایش لحظه‌ای گازها جهت حصول اطمینان از رعایت استانداردها نصب شده است.

۲. اتصال فلرهای الفین و آفسایت و توزیع جریان گاز بین فلرها در زمان‌های راه‌اندازی و توقف اضطراری واحد الفین به‌منظور کاهش بدسوزی،

۳. استفاده از گازهای مازاد واحد EO/EG به‌عنوان سوخت بویلرها و جلوگیری از فلرینگ به میزان ۱/۱ تن در ساعت،

۴. بازیابی اتیلن از گازهای مشعل واحد EO/EG با استفاده از سیستم غشایی،

۵. مجهز نمودن فلرها به دوربین‌های مدار بسته به‌منظور کنترل به‌سوزی آنها،

۶. تعویض تیپ فلر واحد الفین به‌منظور کنترل به‌سوزی گازهای فلر شده،

۷. بازیابی Tail gas مازاد واحد الفین و جلوگیری از ارسال به فلر و استفاده به‌عنوان سوخت بویلرها،

۸. بازیابی گازهای ارسالی به فلر واحد NGL-۶۰۰ (شرکت ملی مناطق نفت‌خیز جنوب) به‌میزان ۲۰ میلیون فوت مکعب در روز به‌عنوان خوراک واحد بازیابی اتان و جلوگیری از آلودگی هوا از طریق عملیات لوله‌گذاری به‌طول ۴۰۰ متر و نصب سیستم پایلوت بر روی تیپ مشعل.

۹. بازیابی حداکثر میزان ۲۰ تن در ساعت دی‌اکسید کربن در واحد اتیلن‌گلایکول و استفاده به‌عنوان خوراک اولیه پتروشیمی فن‌آوران و جلوگیری از انتشار آن به اتمسفر از طریق اجرای پروژه خرید، نصب و راه‌اندازی سیستم کمپرس‌سازی گاز (در جهت کنترل و حذف آلاینده‌های شیمیایی هوا CO₂)،

۱۰. تمیزکاری کانوکشن کوره‌های واحد الفین که منتج به کاهش مصرف بخار به میزان ۵۲۵ هزار تن و کاهش انتشار CO₂ به میزان ۸۴ هزار تن در سال شده است.

مدیریت آب و پساب

۱. احداث واحد تصفیه پساب صنعتی شامل بخش‌های هوازی، بی‌هوازی و MBR با ظرفیت ۲۰۰ مترمکعب بر ساعت که در ابتدای سال ۱۳۹۷ راه‌اندازی شده است.

۲. ساخت دو عدد حوضچه OFF SPEC با ظرفیت ۵.۲۵۰ و ۳.۷۵۰ مترمکعب در تصفیه‌خانه مجتمع و اضافه‌نمودن ۱.۵۰۰ مترمکعب دیگر به ظرفیت موجود (مجموعاً ۱۰.۵۰۰ مترمکعب) به‌منظور نگهداری پساب‌های نامنتطبق در شرایط اضطراری و جلوگیری از آلودگی خور.

۳. کنترل پساب از مبدا و رفع مشکلات تاثیرگذار بر تولید پساب نامنتطبق واحدهای EO/EG از طریق تعمیرات اساسی تجهیزات، تعویض و بهسازی آنها به لحاظ خوردگی و رفع مشکلات فرآیندی.

۴. اصلاح کانال آب‌های سطحی جنب ناحیه بارگیری MEG و PEG و جمع‌آوری ریخت‌وریزها از طریق اتصال کانال‌ها به حوضچه‌های پساب صنعتی در راستای جلوگیری از آلودگی آب‌های سطحی.

۵. اصلاح سیستم جمع‌آوری پساب فلرهای مجتمع و ارسال به تصفیه‌خانه.
۶. تمدید قرارداد با شرکت فجر انرژی خلیج فارس درخصوص تصفیه پساب‌های صنعتی مجتمع علیرغم وجود تصفیه‌خانه به‌منظور کنترل حداکثری مدیریت پساب‌ها در شرایط اضطراری و به صفر رساندن خروجی پساب آلوده به محیط.
۷. پروژه طراحی، ساخت و نصب تجهیزات در ۲۴ unit واحد الفین جهت کنترل کمی و کیفی پساب تولیدی.
۸. پروژه تصفیه و بازیافت زیرریز برج‌های خنک‌کننده و ساخت مخزن خاکی جهت نگهداری آب بازیافت شده.
۹. افزودن یک سل کولینگ و خرید ۵ دستگاه چیلر جهت واحد EO/EG به‌منظور کنترل کیفی پساب آن واحد.
۱۰. مسدود نمودن کانال جنوبی (کانال شماره ۱) آب‌های سطحی مجتمع، جمع‌آوری پساب‌های مربوطه و ارسال به تصفیه‌خانه از طریق تعبیه دو دستگاه پمپ و لاین‌کشی به‌منظور جلوگیری از تخلیه هرگونه پساب آلوده به خور.
۱۱. اتصال خروجی تصفیه‌خانه مجتمع به خط LTDS ارسالی به تصفیه‌خانه شرکت فجر انرژی خلیج فارس به‌منظور مدیریت پساب‌ها در شرایط اضطراری و جلوگیری از تخلیه هرگونه پساب آلوده به خور در شرایط مذکور.
۱۲. تأمین و نصب آنالایزر COD در ۶ نقطه از واحد تصفیه‌خانه به‌منظور کنترل کیفی پساب و راهبری مناسب.
۱۳. انجام پروژه رفع نشتی از لاین‌های EG drain در واحد EO/EG به‌منظور کنترل کیفی پساب تولیدی.
۱۴. وجود سیستم‌های پیش تصفیه در واحد الفین شامل: سیستم خنثی‌سازی Spent Caustic و جداسازی آب از بنزین.
۱۵. جایگزینی سپتیک تانک‌های پلی‌اتیلنی و حذف سپتیک‌های بهداشتی بتنی به‌منظور جلوگیری از آلودگی منابع آبی و خاکی حاصل از نشت‌های به‌وجود آمده در اثر خوردگی مخازن بتنی.
۱۶. ساخت و نصب چربی‌گیر بر روی خروجی پساب رستوران مجتمع به‌منظور کنترل ریخت و ریز روغن از مبدا و جمع‌آوری مداوم روغن از سطح چربی‌گیر.

مدیریت پسماند

۱. احداث اتاق مکانیزه روغن جهت واحدهای الفین و پایین‌دستی (HD-PP-EO/EG) به‌منظور کاهش تولید پسماند روغن و جلوگیری از هدر رفت منابع،
۲. تشکیل کمیته اقلام مازاد به‌منظور تعیین تکلیف به‌موقع پسماندها و اقلام فاقد تحرک،
۳. کاهش زمان نگهداری موقت پسماندهای غیرفرآیندی از طریق عقد قرارداد سالیانه با شرکت‌های بازیافت‌کننده،
۴. شناسایی شرکت‌های بازیافت‌کننده و برآورد تولید سالیانه پسماندهای فرآیندی جهت فروش، بازیافت و استفاده مجدد و اخذ مجوز یکساله از کمیسیون معاملات جهت واگذاری پسماندهای فرآیندی به شرکت‌های متقاضی و دارای صلاحیت.
۵. استفاده مجدد از ضایعات پلاستیکی و پلیمری در شرکت آمیزه‌های پویا پلیمری مارون،
۶. شناسایی و طبقه‌بندی پسماندهای مجتمع و کدگذاری آنها مطابق با کدگذاری EPA و سیستم هماهنگ‌شده منطقه ویژه اقتصادی پتروشیمی و تعیین روش دفع اصولی آنها.
۷. تدوین دستورالعمل مدیریت پسماند و پیاده‌سازی آن در مجتمع.
۸. تدوین روش اجرایی فروش پسماندها و پیاده‌سازی آن در مجتمع به‌منظور دفع اصولی پسماندهای فرآیندی و غیرفرآیندی.

۹. ایجاد سیستم اتوماسیون مدیریت پسماند به منظور کنترل و نظارت بر تفکیک از مبدا، جمع‌آوری و انتقال به محل نگهداری موقت پسماندها.
۱۰. تعیین تکلیف و دفع پسماندهای صنعتی از طریق شناسایی شرکت‌های ذیصلاح و مورد تأیید سازمان محیط زیست و انجام اقدامات لازم.
۱۱. دفع اصولی پسماندهای غیرقابل بازیافت و امحاء آنها از طریق عقد قرارداد با شرکت‌های امحاء‌کننده پسماندها که دارای مجوز سازمان محیط زیست می‌باشند.
۱۲. احداث اتاق مکانیزه روغن جهت واحدهای الفین و پایین‌دستی (HD-PP-EO/EG) به منظور کاهش تولید پسماند و جلوگیری از هدر رفت منابع.

📌 پروژه‌های در دست اقدام

۱. یکی از مهم‌ترین پروژه‌های در دست اقدام به منظور مدیریت گازهای فلر و بهسوزی آنها، پروژه بهسازی و احداث تأسیسات جمع‌آوری گازهای مشعل شرکت مناطق نفت‌خیز در اهواز است. مهم‌ترین دستاوردهای این پروژه عبارتند از:
 - ✓ حذف آلودگی شدید هوا ناشی از بدسوزی فلرهای شرکت مناطق نفت‌خیز جنوب و بهبود شرایط زیست محیطی منطقه،
 - ✓ جلوگیری از هدر رفت گاز و سوزاندن منابع ملی به میزان ۲۴۹ میلیون فوت مکعب گاز در روز و استفاده مجدد به عنوان خوراک پتروشیمی مارون،
- این پروژه عظیم در قالب ۷ پروژه با ارزشی حدود ۱۶۷ میلیون دلار از طریق عقد قرارداد فی‌مابین پتروشیمی مارون و شرکت مناطق نفت‌خیز جنوب انجام شده است. انجام این پروژه مانع از فلرینگ سالیانه حدود ۱.۷۵ میلیارد متر مکعب گاز مشعل و همزمان استحصال ۵۳۵ هزار تن در سال C_2^+ به عنوان خوراک پتروشیمی و همچنین ۲.۲ میلیون بشکه در سال میعانات خواهد شد.
۲. پروژه اصلاح سیستم فلر الفین از طریق طراحی و ساخت فلر جدید جهت بدون دود کردن در شرایط اضطراری، این پروژه در سه فاز ذیل تعریف شده است:
 - ✓ فاز اول: بکارگیری مشاور به منظور امکان‌سنجی و انجام مطالعات فنی مهندسی در زمینه انتخاب مناسب‌ترین روش برای بهسوزی فلر واحد الفین در توقفات اضطراری،
 - ✓ فاز دوم: طراحی، ساخت مشعل و خرید تجهیزات (مناقضه عمومی برگزار و در مرحله شناسایی پیمانکاران می‌باشد)،
 - ✓ تأمین و نصب سیستم‌های پایش لحظه‌ای بر روی خروجی دودکش‌های منابع احتراقی (بویلرها) به منظور کنترل مناسب عملیات احتراق و پایش لحظه‌ای آلاینده‌های خروجی (سیستم‌های پایش لحظه‌ای خریداری و در اواخر سال ۱۴۰۴ نصب شده و در مرحله رفع پانچ جهت راه اندازی می‌باشد).
۳. نوسازی و اصلاح سیستم اسمز معکوس با ظرفیت ۱۲۰ مترمکعب بر ساعت و بازیابی ۹۰ مترمکعب بر ساعت آب RO (در حال اجرای پروژه).
۴. اصلاح فرآیندهای تصفیه و ارتقاء ظرفیت واحد تصفیه پساب مجتمع و بازچرخانی آب خروجی (در مرحله تکمیل

اسناد مناقصه و تسلیم پیشنهادات فنی و مالی از سوی شرکتها می باشد).

۵. تعریف پروژه احداث نیروگاه خورشیدی ۱۰۰ مگاوات (در مرحله اخذ مجوزهای اولیه از ساتبا و ...).

۶. نصب پنل های خورشیدی بر روی سقف ساختمان های مجتمع با ظرفیت ۵/۵ مگاوات (در حال انجام).

پروژه های مطالعاتی و ارزیابی محیط زیستی

۱. انجام پروژه ارزیابی چرخه حیات محصول (LCA) و تدوین برنامه مدیریت زیست محیطی با رویکرد LCA از طریق عقد قرارداد با شرکت مهندسین مشاور آزمون صنعت سبز.

۲. انجام مطالعات فنی مهندسی در زمینه اصلاح فلر واحد الفین و کنترل بهسوزی آن در توقفات اضطراری از طریق بکارگیری مشاور و تهیه اسناد مناقصه جهت برگزاری مناقصه پروژه طراحی و ساخت فلر جدید الفین.

۳. انجام خدمات خوداظهاری در پایش آلاینده های زیست محیطی از طریق آزمایشگاه معتمد سازمان حفاظت محیط زیست از ابتدای راه اندازی مجتمع تاکنون.

۴. انجام پروژه مطالعات مفهومی و امکان سنجی آب شیرین کن با ظرفیت ۱۰۰ هزار مترمکعب در روز.

۵. انجام پروژه های پژوهشی مطالعه غلظت آلاینده های تولوئن دی ایزوسیانات (TDI) و دی نیترو تولوئن (TDI) و هیدروکربن های آلی در سطح منطقه ویژه اقتصادی پتروشیمی در دو سطح اولیه و تکمیلی.

اقدامات انجام شده در راستای مسئولیت های اجتماعی و اشاعه فرهنگ زیست محیطی

۱. انعقاد قرارداد جهت خرید و کاشت ۱۵۰۰۰۰۰ اصله نهال حرا در خوریات منطقه ویژه اقتصادی پتروشیمی، با هزینه ای بالغ بر ۶۸۹ میلیارد ریال،

۲. انعقاد قرارداد جهت خرید و کاشت ۲۰۰۰۰۰ اصله نهال کهور در شهرستان ماهشهر (مسیر خانه تا کارخانه)، با هزینه ای بالغ بر ۱۳ میلیارد ریال،

۳. عقد تفاهم نامه با اداره کل محیط زیست استان خوزستان در خصوص احیاء تالاب بامدژ از طریق بکارگیری پیمانکار که اجرای این پروژه در چند فاز به شرح ذیل می باشد:

۱-۱. عملیات ایجاد کانال انحرافی از نهر خارو و ساخت بند بتنی با هزینه ای بالغ بر ۲۰۵ میلیارد ریال در سال های ۱۳۹۹ تا ۱۴۰۰ (فاز اول پروژه).

۲-۱. عملیات احداث دایک خاکی اطراف بند انحرافی به طول ۱۵/۵ کیلومتر به منظور آبیگری تالاب با هزینه ای بالغ بر ۳۷۵ میلیارد ریال در سال های ۱۴۰۱-۱۴۰۲ (فاز دوم پروژه).

۳-۱. عملیات تکمیلی احداث دایک خاکی اطراف بند انحرافی به طول ۱۵/۵ کیلومتر به منظور آبیگری تالاب با هزینه ای بالغ بر ۷۷۵ میلیارد ریال در سال های ۱۴۰۳-۱۴۰۴ (فاز سوم و چهارم پروژه).

۴-۱. عملیات تکمیلی و نهایی احداث دایک خاکی اطراف بند انحرافی به طول ۱۵/۵ کیلومتر به منظور آبیگری تالاب با هزینه ای بالغ بر ۲۲۰۰ میلیارد ریال در سال های ۱۴۰۴-۱۴۰۵ (فاز پنجم و نهایی پروژه)

۴. تأمین دو ایستگاه سنجش کیفیت هوای محیطی برای اداره محیط زیست شهرستان ماهشهر با هزینه ای بالغ بر ۵۸۸ هزار دلار (با توجه به مصوبه شورای راهبردی منطقه ویژه اقتصادی پتروشیمی) در سال ۱۴۰۲ که در دست اقدام می باشد.

۵. خرید و کاشت ۱۰ هزار اصله نهال حرا در خوریات منطقه با هزینه ای بالغ بر ۱۰ میلیارد ریال در سال ۱۴۰۱.

۶. مشارکت و حمایت مالی از طرح احداث مرکز آموزش‌های تخصصی محیط زیست اداره حفاظت محیط زیست شهرستان ماهشهر (در قالب فرهنگسرای باغ موزه محیط زیست شهرستان ماهشهر (به مبلغ ۲۲ میلیارد ریال در سال‌های ۱۳۹۸-۱۳۹۹).
۷. همکاری و مشارکت با اداره کل محیط زیست استان خوزستان در برگزاری همایش‌ها و چاپ کتاب‌های زیست محیطی از قبیل: همایش مدیران کل دریایی و تالاب سازمان محیط زیست در استان خوزستان و چاپ کتاب‌هایی با عنوان قانون هوای پاک و مدیریت سبز و مصرف بهینه منابع.
۸. حمایت مالی و مشارکت در طرح محیط یار سازمان محیط زیست در سطح مدارس شهرستان ماهشهر، اهواز و حومه.
۹. ایجاد فضای سبز به مساحت ۷.۵ هکتار معادل ۸٪ از مساحت مجتمع مارون، با پوششی متنوع از چمن و شمشاد اهوازی، درختچه، نخل و ...

دستاوردهای فعالیت‌های زیست‌محیطی

اقدامات و فعالیت‌های بارز انجام شده در حوزه محیط‌زیست علاوه بر بهبود مستمر وضعیت زیست‌محیطی و انتخاب این شرکت به عنوان صنعت سبز طی چند دوره متوالی در همایش برگزار شده از سوی سازمان حفاظت محیط زیست، منجر به اخذ معافیت عوارض آلاینده‌گی (معادل یک درصد کل فروش) طی سال‌های اخیر شده است.

اقدامات انجام شده در ایفای مسئولیت‌های اقتصادی

فعالیت‌های کسب و کار در پتروشیمی مارون، مجموعه‌ای از مراودات و تبادلات مالی را در ارتباط با ذینفعان مختلف آن شکل می‌دهند. مراودات ذینفعان مستقر در پیرامون شرکت منجمله اداره امور مالیاتی، سازمان تأمین اجتماعی، منطقه ویژه اقتصادی ماهشهر، کمیته امداد، بهزیستی، بانک‌ها و ... در همین راستا مدیریت می‌گردد.

برخی از این تبادلات صرفاً دارای ماهیت تجاری نیستند، بلکه ارزش اقتصادی خلق شده در پتروشیمی مارون را میان ذینفعان کلیدی آن توزیع می‌کنند تا تقویت‌کننده تأثیرات مثبت اقتصادی، اجتماعی و محیط زیستی فعالیت شرکت باشند.

ارزش اقتصادی توزیع شده میان ذینفعان

(ارقام به میلیون ریال)

شرح	ذینفع مرتبط	۶ ماهه ۱۴۰۵	۶ ماهه ۱۴۰۴
هزینه شده مستقیماً توسط پتروشیمی مارون	جامعه	۸۸۲,۵۸۲	۸۰۸,۳۲۷
هزینه شده توسط شورای راهبردی (سهم پتروشیمی مارون)	جامعه	۲۰۸,۲۲۵	۲۳۱,۰۰۰
جمع		۱,۰۹۰,۸۰۷	۱,۰۳۹,۳۲۷

مشارکت در توسعه و تاب‌آوری اقتصادی جامعه محلی

یکی از حوزه‌های مهم تأثیرگذاری اقتصادی و اجتماعی در فعالیت شرکت، سهم‌بودن آن در توسعه اقتصادی در جامعه محلی فعالیت آن است. این مهم، در تقویت تاب‌آوری جوامع محلی تأثیر بسزایی دارد و کیفیت زندگی و معیشت ساکنین در منطقه را نیز بهبود می‌بخشد. نمونه‌های مهم از عملکرد شرکت پتروشیمی مارون در این حوزه عبارتند از:

۱. افتتاح حساب در بانک‌های محلی و افزایش گردش نقدینگی در بانک‌های محلی،
۲. خرید از تأمین‌کنندگان محلی مانند خرید قطعات، مواد اولیه آشپزخانه و ...

۳. جذب و استخدام سرمایه‌های انسانی بومی،

۴. استفاده از امکانات و خدمات موجود در منطقه برای ارائه تسهیلات رفاهی به کارکنان و خانواده ایشان.

عملکرد شرکت در رابطه با افزایش سطح رفاهی، بهداشتی و آموزشی کارکنان

توانمندسازی و حمایت از کارکنان

آموزش و توسعه کلی از مهمترین وظایف مدیریت منابع انسانی در هر سازمان است و ابزار ارزشمندی برای پر کردن شکاف‌های مهارتی، بهبود فرهنگ محیط کار و حفظ سرمایه‌های انسانی به‌شمار می‌رود. از مهمترین برنامه‌هایی که پتروشیمی مارون در حوزه آموزش و توسعه مهارت و شایستگی‌های کارکنان اجرا نموده است، می‌توان به موارد زیر اشاره کرد:

۱. انجام نیازسنجی آموزشی براساس مدل CBT آموزش شایستگی محوری (Competency Based Training)،

۲. شناسایی مدرسان داخلی (درون شرکتی) و تقویت مهارت‌های آموزشی آنان با برگزاری دوره‌های ویژه تربیت مربی،

۳. برگزاری دوره‌های آموزش زبان انگلیسی به صورت آنلاین،

۴. برگزاری دوره‌های آموزشی توانمندسازی مدیران و سرپرستان،

۵. بهره‌گیری از مدرسان داخلی جهت ارائه آموزش‌های درون سازمانی.

تسهیلات و خدمات رفاهی کارکنان

شرکت پتروشیمی مارون در راستای بهبود کیفیت زندگانی کارکنان و خانواده‌های آنان و به منظور صیانت از سلامت جسمی، عاطفی و روانی آنان و در نتیجه افزایش انگیزه و ارتقاء سطح تعهد و دلبستگی کارکنان، سیاست‌های حمایت گرایانه‌ای را تدوین نموده است. از اهم اقداماتی که در این زمینه انجام شده می‌توان به موارد زیر اشاره نمود:

۱. ارائه خدمات مشاوره روانشناسی تلفنی از سال ۱۴۰۰ تاکنون از طریق عقد قرارداد با مراکز معتبر مشاوره روانشناسی،

۲. رسیدگی به درخواست مساعدت کارکنان برای حل مشکلات ایشان و خانواده‌های شان از طریق بررسی در کمیته مددکاری با فراهم نمودن انواع کمک‌ها نظیر، کمک بلاعوض، وام، تسهیلات خدمات پروازی، اقامت و ...،

۳. اجرای طرح پزشک همراه و پاسخگو برای کارکنان و خانواده‌ها (شامل مشاوره پزشکی، ویزیت آنلاین، ثبت نسخه و دارو، بررسی نتیجه آزمایش و ...)،

۴. برگزاری کلاس‌های اوقات فراغت برای خانواده‌ها (آشپزی، خیاطی، نقاشی، عکاسی و ...)،

۵. برگزاری سمینارهای آموزشی، تربیتی، بصیرتی و علمی پزشکی جهت همسران و فرزندان کارکنان،

۶. اجرای کارگاه‌های فرهنگی، آموزشی در مناسبت‌های مختلف ملی، مذهبی برای خانواده‌ها،

۷. اعطای سهمیه‌های زیارتی و سیاحتی به کارکنان و خانواده‌های ایشان به مشهد مقدس و شمال کشور،

۸. برگزاری جشن بزرگ خانواده پتروشیمی مارون به مناسبت اعیاد شعبانیه و دهه فجر،

۹. توزیع ارزاق کمک معیشتی به کارکنان در مناسبت‌های مختلف،

۱۰. برگزاری سی و نهمین جشنواره بین‌المللی موسیقی فجر در بخش اقوام،

۱۱. تجهیز و راه‌اندازی پیش‌دبستانی نیکان پتروشیمی مارون (در بندر امام خمینی)،

۱۲. برگزاری جشن بزرگ کلاس اولی‌ها برای دانش‌آموزان خانواده پتروشیمی مارون.

بخش سوم: مهمترین منابع، مصارف، ریسک‌ها و روابط



تجزیه و تحلیل ساختار سرمایه شرکت اصلی و گروه

ساختار سرمایه شرکت در سطح صورت‌های مالی شرکت اصلی، در پایان دوره گزارشگری متشکل از حدود ۷۹ درصد بدهی و ۲۱ درصد حقوق مالکانه بوده است.

ساختار منابع مالی شرکت اصلی - ارقام به میلیون ریال

شرح	۱۴۰۵/۰۶/۳۱	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	تغییرات	درصد تغییرات
جمع بدهی‌ها	۱,۱۶۶,۹۲۴,۱۰۱	۸۰۰,۴۹۴,۵۷۹	۳۶۶,۴۲۹,۵۲۲	۴۶٪
سرمایه	۶۵,۰۰۰,۰۰۰	۲۳,۰۰۰,۰۰۰	۴۲,۰۰۰,۰۰۰	۱۸۳٪
صرف سهام خزانه	۰	۰	۰	-
اندوخته قانونی	۲,۳۰۰,۰۰۰	۲,۳۰۰,۰۰۰	۰	۰٪
سود انباشته	۲۴۸,۹۹۴,۵۵۶	۳۱۲,۹۸۹,۲۵۹	(۶۳,۹۹۴,۷۰۳)	۲۰-٪
سهام خزانه	(۲۶۵,۵۱۹)	(۵۶۲,۵۹۵)	۲۹۷,۰۷۶	۵۳-٪
جمع دارایی‌ها	۱,۴۸۲,۹۵۳,۱۳۸	۱,۱۳۸,۲۲۱,۲۴۳	۳۴۴,۷۳۱,۸۹۵	۳۰٪

ساختار سرمایه گروه در سطح صورت‌های مالی گروه، در پایان دوره گزارشگری متشکل از حدود ۷۵ درصد بدهی و ۲۵ درصد حقوق مالکانه بوده است.

ساختار منابع مالی گروه - ارقام به میلیون ریال

شرح	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	۱۴۰۳/۱۲/۳۰	تغییرات	درصد تغییرات
جمع بدهی‌ها	۹۰۶,۵۷۵,۵۱۲	۶۰۸,۷۱۴,۰۵۷	۲۹۷,۸۶۱,۴۵۵	۴۹٪
سرمایه	۲۳,۰۰۰,۰۰۰	۸,۰۰۰,۰۰۰	۰۰/۱۵,۰۰۰,۰۰۰	۱۸۸٪
صرف سهام خزانه	۴۱۵,۹۱۳	۴۰۳,۳۶۶	۱۲,۵۴۷	۳٪
اندوخته قانونی	۲,۸۴۷,۶۳۷	۱,۰۸۲,۷۳۹	۱,۷۶۴,۸۹۸	۱۶۳٪
سود انباشته	۱۴۲,۱۸۸,۲۵۳	۸۰,۴۷۰,۶۴۰	۶۱,۷۱۷,۶۱۳	۷۷٪
سهام خزانه	(۱,۴۵۳,۹۴۰)	(۹۰۸,۰۲۶)	(۵۴۵,۹۱۴)	۶۰٪
حقوق مالکانه قابل انتساب به مالکان شرکت اصلی	۱۶۶,۹۹۷,۸۶۳	۸۹,۰۴۸,۷۱۹	۷۷,۹۴۹,۱۴۴	۸۸٪
منافع فاقد حق کنترل	۱۳۵,۷۸۹,۹۰۵	۳۸,۰۰۹,۳۳۶	۹۷,۷۸۰,۵۶۹	۲۵۷٪
جمع دارایی‌ها	۱,۲۰۹,۳۶۳,۲۸۰	۷۳۵,۷۷۲,۱۱۲	۴۷۳,۵۹۱,۱۶۸	۶۴٪

ریسک‌ها، موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن

مدیریت ریسک مالی

مدیریت شرکت، خدماتی برای دسترسی هماهنگ به بازارهای مالی داخلی و بین‌المللی و نظارت و مدیریت ریسک‌های مالی مربوط به عملیات شرکت از طریق گزارش‌های ریسک داخلی که آسیب‌پذیری را برحسب درجه و اندازه ریسک‌ها تجزیه و تحلیل می‌کند، ارائه می‌کند. این ریسک‌ها شامل ریسک بازار (شامل ریسک نرخ ارز و سایر ریسک‌های قیمت)، ریسک اعتباری و ریسک نقدینگی می‌باشد. مدیریت شرکت بر ریسک‌ها و سیاست‌های اجرا شده نظارت می‌کند تا آسیب‌پذیری از ریسک‌ها را کاهش دهد. شرکت به دنبال حداقل کردن اثرات این ریسک‌ها می‌باشد، به‌همین منظور رعایت سیاست‌ها و راهبردهای کاهش آسیب‌پذیری از ریسک‌های داخلی به‌طور مستمر مورد بررسی قرار می‌گیرد.

ریسک بازار

فعالیت‌های شرکت در وهله اول آن را در معرض ریسک تغییرات در نرخ‌های مبادله ارزی قرار می‌دهد. لیکن فرآیند تعیین نرخ فروش محصولات به‌گونه‌ای است که معمولاً اینگونه نوسانات را پوشش می‌دهد. هیچگونه تغییری در آسیب‌پذیری شرکت از ریسک‌های بازار با نحوه مدیریت و اندازه‌گیری آن ریسک‌ها، رخ نداده است. برای کنترل ریسک نوسانات نرخ ارز، مدیریت شرکت تلاش می‌کند در ایفای تعهدات مربوط به فروش‌های صادراتی، ارزهای حاصل را از طریق سامانه نیما به‌طور هفتگی به فروش رساند.

مدیریت ریسک ارز

شرکت، معاملاتی را به ارز انجام می‌دهد که در نتیجه، در معرض آسیب‌پذیری از نوسانات نرخ ارز قرار می‌گیرد. آسیب‌پذیری از نوسان نرخ ارز از طریق تهیه مستمر گزارش‌های تحلیلی مربوطه، مدیریت می‌شود.

ریسک سایر قیمت‌ها

باتوجه به اینکه مبلغ خوراک خریداری شده از شرکت ملی نفت براساس نرخ ارز در سامانه مرکز مبادله ارز و طلای ایران تسعیر می‌شود، لذا شرکت در معرض ریسک قیمت خوراک خریداری نیز می‌باشد. مضافاً شرکت اقدام به انعقاد قرارداد تأمین خوراک با شرکت ملی نفت ایران نموده است. افزایش بهای مزبور باتوجه به تغییرات نرخ ارز و تأثیرپذیری فروش‌های صادراتی و همچنین افزایش فروش‌های داخلی جبران می‌شود.

همچنین پیش‌بینی می‌شود با توجه به وقوع جنگ تحمیلی سوم و آثار ناشی از آن، نرخ‌های فروش و قیمت تمام شده محصولات به دلیل افزایش قیمت مواد اولیه، بسته‌بندی و قطعات مورد نیاز افزایش یابد که در حال حاضر آثار ناشی از آن به‌طور قطعی قابل برآورد نیست و در گزارش‌های آتی هرگونه آثار ناشی از آن اطلاع‌رسانی خواهد شد. سرمایه‌گذاری در اوراق بهادار مالکانه در شرکت به‌جای اهداف مبادله برای هدف راهبردی نگهداری می‌شود. شرکت به‌طور فعال این سرمایه‌گذاری‌ها را مبادله نمی‌کند.

ریسک اعتباری

ریسک اعتباری به ریسکی اشاره دارد که طرف قرارداد در ایفاء تعهدات قراردادی خود ناتوان باشد. این امر منجر به زیان مالی برای شرکت می‌شود. شرکت سیاستی مبنی بر معامله تنها با طرف‌های قرارداد معتبر و اخذ وثیقه کافی، در موارد مقتضی، را اتخاذ کرده است، تا ریسک اعتباری ناشی از ناتوانی در ایفاء تعهدات توسط مشتریان را کاهش دهد. شرکت تنها با شرکت‌هایی معامله می‌کند که رتبه اعتباری بالایی داشته باشند. شرکت با استفاده از اطلاعات مالی عمومی و سوابق معاملاتی خود، مشتریان عمده خود را رتبه‌بندی اعتباری می‌کند. دریافتی‌های تجاری عمدتاً شرکت‌های صنعت پتروشیمی و شرکت‌های صنایع پایین‌دستی می‌باشند. لذا ریسک اعتباری ناشی از ناتوانی در ایفاء تعهدات توسط شرکت‌های مزبور پایین می‌باشد. کلیه فروش‌های صادراتی شرکت به خریداران معتبر و در چارچوب روابط تجاری و توافقات قراردادی انجام می‌شود که تحویل محصول مستلزم دریافت وجه از طریق کارگزاران شرکت است که از این بابت شرکت در معرض ریسک اعتباری قرار می‌گیرد.

مدیریت ریسک اعتباری

باتوجه به شرایط مبادلات ارزی با خریداران، کارگزاران ارزی معتبر به نیابت از شرکت و براساس قرارداد فی‌مابین، با دستور شرکت نسبت به دریافت ارز حاصل اقدام می‌نمایند، برای کاهش ریسک اعتباری مربوط به وجوه نزد کارگزاری‌ها، مدیریت شرکت سعی در حداقل نگهداشتن مانده ارز نزد کارگزاران از طریق سرعت بخشیدن فروش ارز در سامانه نیما را دارد، ضمن اینکه شرکت با دریافت تضامین کافی از کارگزاران نسبت به کاهش ریسک اعتباری اقدام نموده است. ضمن اینکه دوره وصول مطالبات سه ماهه است. کمیته فروش شرکت نیز در مواقع مورد نیاز تشکیل و در چارچوب آئین‌نامه فروش، تصمیم‌گیری و نظارت بر امور فروش و وصول مطالبات را به‌عهده دارد. شرکت آسیب‌پذیری ریسک اعتباری بااهمیتی نسبت به‌هیچ یک از مشتریان ندارد.

مدیریت ریسک تحریم‌های بین‌المللی

بنا به شرایط حاکم بر وضعیت کشور ناشی از تحریم‌های اعمال شده در سال‌های اخیر، فروش صادراتی و خریدهای خارجی حسب مورد بدون تشریفات معمول مشتمل بر انجام معاملات خارجی از طریق اعتبارات اسنادی انجام گردیده است، لذا برای مدیریت ریسک اعتباری مرتبط با اینگونه معاملات حداکثر دقت و کنترل در انتخاب اشخاص و شرکت‌های خارجی

طرف معامله و تعیین قیمت‌های منصفانه معاملاتی صورت گرفته است. مضافاً به دلیل نداشتن حساب جاری ارزی نزد بانک‌های خارجی از طرف شرکت و عدم امکان انتقال ارز از طریق سیستم بانکی، دریافت و پرداخت‌های ارزی (شامل دریافت وجوه حاصل از فروش‌های صادراتی و مطالبات ارزی شرکت و پرداخت‌های ناشی از خریدهای خارجی و نیز انتقال و یا تبدیل وجوه ارزی بنا به درخواست شرکت) از طریق صرافی‌ها انجام گردیده که برای کاهش مخاطرات در این خصوص، نقل و انتقال ارز از طریق صرافی‌های مجاز (دارای مجوز بانک مرکزی) و معتبر بانکی صورت گرفته است.

مدیریت ریسک نقدینگی

شرکت برای مدیریت ریسک نقدینگی، یک چارچوب ریسک نقدینگی مناسب برای مدیریت کوتاه‌مدت، میان‌مدت و بلندمدت تهیه وجوه و الزامات مدیریت نقدینگی تعیین کرده است. شرکت ریسک نقدینگی را از طریق نگهداری سپرده بانکی کافی و تسهیلات بانکی، از طریق نظارت مستمر بر جریان‌های نقدی پیش‌بینی شده و واقعی و از طریق تطبیق مقاطع سررسید دارایی‌ها و بدهی‌های مالی، مدیریت می‌کند.

ریسک نوسانات نرخ بهره

باتوجه به سیاست تأمین مالی شرکت، درحال حاضر ریسکی از بابت نوسانات نرخ ارز متوجه شرکت نیست.

ریسک کیفیت محصولات

در این رابطه به دلیل مقید بودن شرکت به رعایت استانداردهای بین‌المللی در این صنعت، درحال حاضر مخاطره خاصی وجود ندارد.

ریسک ناشی از قوانین و مقررات مالیاتی، تأمین اجتماعی و بودجه سالانه

درحال حاضر به دلیل تغییرات مداوم قوانین و مقررات مالیاتی، بودجه‌ای، بیمه‌ای و زیست محیطی، ریسک مربوط به قوانین جدید دائماً شرکت را تحت تأثیر قرار می‌دهد.

ریسک قیمت انرژی

نامشخص بودن وضعیت فرمول قیمت‌گذاری انرژی و سرویس‌های جانبی همواره به‌عنوان ریسک، شرکت را متأثر می‌نماید. توضیح اینکه با توجه به شرایط ایجاد شده ناشی از جنگ تحمیلی علیه کشورمان و تهدیدهای موجود علیه صنایع کشور و متعاقباً حمله دشمن متخاصم به منطقه ویژه اقتصادی پتروشیمی واقع در بندر ماهشهر استان خوزستان، متأسفانه شرکت تأمین‌کننده سرویس‌های جانبی به‌طوری جدی مورد خسارت قرار گرفت که شرایط تأمین انرژی و تولید پایدار شرکت با چالش‌های جدی مواجه گردید که با توجه به ثبات ایجاد شده در اردیبهشت ماه، این ریسک کمی کاهش یافته است.

ریسک قیمت محصولات

همبستگی نسبی میان قیمت فروش محصولات و قیمت خرید خوراک وجود دارد که با نوسان نرخ محصولات تولیدی شرکت، هزینه مواد نیز متناسباً تغییر می‌کند.

ریسک مربوط به تغییرات تکنولوژی و محیط زیست

باتوجه به پختگی و بلوغ توان فنی موجود در شرکت و انجام تعمیرات اساسی و موجودی قطعات مورد نیاز، شرکت از حیث تکنولوژی و نوسازی تجهیزات درحال حاضر کمترین ریسک را داراست.

ریسک‌های ناشی از شرایط جنگ

در شرایط بروز تهدیدات امنیتی و وقوع جنگ مهم ترین ریسک شرکت توقف کامل واحدهای عملیاتی است. این موضوع می تواند منجر به از دست رفتن تولید در ایام توقف واحدها و همچنین تحمیل ریسک های مربوط به فرآیند راه اندازی مجدد گردد. شرکت تلاش می کند با تبعیت از دستورالعمل ها و بخشنامه های ابلاغی از سوی سازمان های نظارتی و ارکان بالادستی شرایط را در وضعیت پایدار و کنترل شده حفظ نماید.

سایر ریسک های مهم ناشی از شرایط جنگ به شرح زیر است:

- ✓ محدود شدن بازارها و خریداران،
- ✓ افزایش هزینه های لجستیک و کاهش حاشیه سود،
- ✓ ریسک اختلال در تأمین مواد اولیه و قطعات یدکی،
- ✓ ریسک نوسانات شدید نرخ ارز و عدم قطعیت در برنامه ریزی مالی،
- ✓ محدود شدن نقل و انتقالات ارزی ناشی از شرایط جنگی منطقه و محدودیت های اعمال شده توسط کشورهای منطقه در خصوص شرکت های متعلق به ایران.

نحوه تأمین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت

تأمین کنندگان اصلی مواد اولیه شرکت تمام داخلی بوده که به شرح جدول زیر می باشد:

نام مواد اولیه	کشور	رتبه از نظر حجم خرید	تأمین کنندگان	مبنای تعیین نرخ	شماره قرارداد
اتان و بالاتر	ایران	۱	شرکت ملی نفت ایران/ شرکت هیربد نیرو/ شرکت تامکارگاز	قرارداد	گ خ/۰۶-۰۴-۰۰۷
گاز اکسیژن	ایران	۲	شرکت فجر انرژی خلیج فارس	قرارداد	۱۴۲۰۴۴
گاز اتیلن	ایران	۳	شرکت پتروشیمی کاویان/ شرکت پتروشیمی مروارید	فاکتور	
گاز اتان	ایران	۴	شرکت پالایش گاز بیدبلند خلیج فارس	قرارداد	PGB/۹۹-۲۷۳
گاز پروپیلن	ایران	۵	شرکت پالایش نفت امام خمینی (ره) شازند/ پتروشیمی ایلام	فاکتور	
گاز بوتن ۱	ایران	۶	شرکت پتروشیمی لرستان	فاکتور	

توضیح اینکه وقوع تنش های نظامی در منطقه از تاریخ ۹ اسفند ۱۴۰۴، منجر به بروز ریسک های عملیاتی در حوزه تأمین خوراک شده است که با توجه به ثبات ایجاد شده در اردیبهشت ماه، این ریسک کمی کاهش یافته است.

مروری بر عملکرد مالی و عملیاتی شرکت اصلی

محصولات تولید شده شرکت در دوره مورد گزارش به شرح زیر می باشد:

شرح	واحد اندازه گیری	ظرفیت اسمی	ظرفیت عملی	تولید واقعی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۶/۳۱	تولید واقعی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۶/۳۱	درصد نسبت به ظرفیت عملی
اتان	تن	۱,۹۰۰,۰۰۰	۶۹۷,۸۱۸	۷۰۶,۷۹۷	۹۰۴,۹۸۲	۱۰۱
اتیلن	تن	۱,۱۰۰,۰۰۰	۴۰۴,۰۰۰	۳۸۸,۳۸۱	۵۲۰,۵۸۹	۹۶
منواتیلن گلایکول	تن	۴۰۰,۰۰۰	۹۷,۳۶۵	۱۰۰,۱۵۶	۱۵۵,۸۸۴	۱۰۳
پلی اتیلن سنگین	تن	۳۰۳,۰۰۰	۱۳۹,۱۰۵	۱۳۰,۳۰۷	۱۶۲,۷۶۱	۹۴
پلی پروپیلن	تن	۲۰۰,۰۰۰	۸۲,۶۳۷	۷۷,۶۹۰	۹۹,۹۵۴	۹۴
پروپیلن	تن	۲۰۰,۰۰۰	۷۳,۴۵۵	۸۵,۱۷۷	۹۳,۹۲۳	۱۱۶
C۳ +	تن	۱۶۸,۰۰۰	۶۱,۷۰۲	۵۴,۷۸۷	۸۰,۱۸۲	۸۹
CO۲	تن	۱۲۱,۰۰۰	۳۲,۸۱۷	۱۴,۸۹۴	۴۱,۹۵۷	۴۵
DPG	تن	۸۲,۶۰۰	۳۰,۳۳۷	۳۲,۳۹۹	۴۴,۷۳۰	۱۰۷
دی اتیلن گلایکول	تن	۴۰,۰۰۰	۹,۲۲۱	۱۰,۳۶۷	۱۵,۸۳۶	۱۱۲
تری اتیلن گلایکول	تن	۳,۰۰۰	۵۷۰	۴۱۶	۷۱۱	۷۳
HPEO	تن	۴۵,۰۰۰	۱۲,۲۰۵	۱۹۸	۰	۲
جمع		۴,۵۶۲,۶۰۰	۱,۶۴۱,۲۳۲	۱,۶۰۱,۵۶۹	۲,۱۲۱,۵۰۹	۹۸

مواد اولیه

میزان مصرف مواد اولیه شرکت اصلی در دوره مورد گزارش به شرح زیر می باشد:

نام مواد اولیه	واحد اندازه گیری	۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۶/۳۱	۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۶/۳۱	
اتان و بالاتر	ایران	۳۵۷,۱۵۵,۰۶۶	۱۶۴,۸۲۵,۳۴۵	شرکت ملی نفت ایران/ شرکت هیبرد نیرو/ شرکت تامکار گاز
پروپیلن	ایران	۳,۱۱۰,۴۸۴	۶,۶۳۶,۷۸۶	پالایش نفت امام خمینی (ره) شازند/ پتروشیمی ایلام
اکسیژن	ایران	۱,۸۰۸,۷۱۸	۱,۷۳۸,۲۲۰	پتروشیمی فجر انرژی خلیج فارس
اتیلن	ایران	۰	۵۳۱,۶۶۲	پتروشیمی کاویان/ پتروشیمی مروارید
اتان	ایران	۲,۷۳۷,۰۴۲	۷۴,۰۹۳	پالایش گاز بیدبلند خلیج فارس
بوتن ۱	ایران	۱,۰۴۹,۷۵۸	۲,۰۳۱,۲۲۲	پتروشیمی لرستان
جمع		۳۶۵,۸۶۱,۰۶۸	۱۷۵,۸۳۷,۳۲۸	

جمع بندی

شرکت با ارزیابی مستمر در منظرهای مالی، رشد و یادگیری، ذینفعان و فرآیندها به افزایش استفاده از ظرفیت تولید، کاهش قیمت تمام شده، توجه ویژه به HSE، منابع انسانی و بهبود فرآیندهای شرکت‌های تحت مالکیت خود همچون احداث واحدهای جدید همگام با توسعه متوازن در جهت اهداف کلان ۵ ساله خود برای حضور در میان ۱۰۰ شرکت برتر پتروشیمی دنیا، ادامه می‌دهد.

اطلاعات تماس شرکت

آدرس مجتمع	خوزستان، ماهشهر، منطقه ویژه اقتصادی پتروشیمی، سایت ۲، پتروشیمی مارون
آدرس دفتر تهران	تهران، شهرک غرب، بلوار دادمان، نرسیده به پل یادگار امام، نبش بن بست گل‌آرا، پلاک ۲۷۱
تلفن دفتر مرکزی	۰۲۱-۸۶۷۵۹۰۰۰
نمابر دفتر مرکزی	۰۲۱-۸۶۷۵۹۰۸۰
کد پستی دفتر مرکزی	۱۴۶۸۶۱۶۷۶۹
تلفن مجتمع	۰۶۱-۵۲۲۹۵۰۰۰
نمابر مجتمع	۰۶۱-۵۲۲۹۵۰۲۷
کد پستی مجتمع	۶۳۵۶۱۷۸۷۲۱
نشانی سایت	www.mpc.ir
پست الکترونیک	Info@mpc.ir