



گزارش تفسیری مدیریت

شرکت پتروشیمی مارون (سهامی عام)

پوست صورت های مالی دوره مالی ۳ ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۴



تابستان ۱۴۰۴

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



صاحبان سهام شرکت پتروشیمی مارون (سهامی عام)

در اجرای بند ۱ ماده ۷ دستورالعمل اجرایی افشاء اطلاعات شرکت‌های ثبت شده نزد سازمان بورس (مصوب مورخ ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحیه‌های بعدی هیأت‌مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار)، شرکت‌هایی که سهام آنها نزد بورس اوراق بهادار تهران یا فرابورس ایران پذیرفته شده باشد، موظف به تهیه و افشاء گزارش تفسیری مدیریت در مقاطع میان‌دوره‌ای ۳، ۶ و ۹ ماهه و همچنین مقطع سالانه می‌باشند. گزارش حاضر مبتنی بر اطلاعات ارائه شده در صورت‌های مالی بوده و اطلاعاتی را درخصوص تفسیر وضعیت مالی، عملکرد مالی و جریان‌های نقدی شرکت برای تشریح اهداف و راهبردهای خود جهت دستیابی به آن اهداف، به‌عنوان مکمل و متمم صورت‌های مالی ارائه می‌نماید.

لذا گزارش تفسیری مدیریت اخیر مطابق با ضوابط گزارش تفسیری مدیریت (مصوب ۱۳۹۶/۱۰/۰۱ و اصلاحیه مورخ ۱۳۹۷/۰۸/۰۶ هیأت‌مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار) و راهنمای بکارگیری ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت تهیه شده است.



فهرست مطالب

.....	مقدمه	۴
.....	بخش اول: معرفی شرکت و ماهیت کسب و کار	۵
.....	تاریخچه شرکت	۶
.....	نمودار تولید	۶
.....	ماهیت شرکت و صنعت	۹
.....	سرمایه شرکت	۹
.....	فعالیت شرکت‌های زیرمجموعه مارون	۱۰
.....	معرفی شرکت‌های تولیدی گروه	۱۳
.....	مهم‌ترین طرح‌های شرکت به منظور پایداری و بهبود تولید (داخل مجتمع مارون)	۱۵
.....	پروژه جمع‌آوری گازهای مشعل	۱۷
.....	اطلاعات اعضای هیأت مدیره	۱۸
.....	اطلاعات مدیران	۱۹
.....	قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی مؤثر بر شرکت	۲۰
.....	اطلاعات بازارگردان شرکت	۲۰
.....	وضعیت شرکت در بازار سرمایه	۲۱
.....	ظرفیت اسمی، تولید و فروش محصولات شرکت‌های فرعی تولیدی	۲۱
.....	بخش دوم: اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف	۲۲
.....	اهداف کلان ۵ ساله	۲۳
.....	خط‌مشی مدیریت	۲۳
.....	مأموریت و فلسفه وجودی	۲۴
.....	ارزش‌های سازمانی	۲۴
.....	نقشه استراتژی گروه	۲۵
.....	تجزیه و تحلیل ماتریس SWOT	۲۶
.....	خطوط راهبردی شرکت‌های تابعه و وابسته	۲۷
.....	رویه‌های مهم حسابداری، برآوردها، قضاوت‌ها و تأثیرات تغییرات آنها بر نتایج گزارش شده	۲۹



۲۹.....	نظام حاکمیت شرکتی گروه مارون
۳۰.....	کمیته حسابرسی
۳۱.....	کمیته مدیریت ریسک
۳۲.....	کمیته انتصابات
۳۳.....	اصول حاکمیت شرکتی
۳۷.....	بعد اقتصادی
۳۷.....	مدیریت مسئولانه کسب و کار
۳۷.....	گزارش پایداری شرکتی
۴۴.....	عملکرد شرکت در رابطه با افزایش سطح رفاهی، بهداشتی و آموزشی کارکنان.....
۴۶.....	بخش سوم: مهمترین منابع، مصارف، ریسک‌ها و روابط
۴۷.....	تجزیه و تحلیل ساختار سرمایه شرکت اصلی و گروه
۴۸.....	ریسک‌ها، موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن.....
۵۰.....	معاملات با اشخاص وابسته
۵۱.....	بخش چهارم: نتایج عملیات و چشم اندازها
۵۲.....	مروری بر عملکرد مالی و عملیاتی شرکت اصلی
۵۲.....	مواد اولیه
۵۳.....	وضعیت پرداخت‌های به دولت
ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.....	تحلیل حساسیت سود
۵۴.....	نسبت‌های مالی
۵۴.....	جمع‌بندی



مقدمه

در سال ۱۳۷۷ انجام امور مقدماتی اجرای طرح نظیر خاکریزی، تسطیح زمین، شمع کوبی، ایجاد ساختمان‌های موقت، ایجاد تأسیسات، آب و برق به تدریج آغاز گردید و دوره پروژه و ساخت و نصب: در این دوره Marun Petrochemical Company به‌عنوان یکی از شرکت‌های زیرمجموعه شرکت ملی صنایع پتروشیمی مأمور اجرا و نصب پروژه گردیده بود و مطابق برنامه تنظیم‌شده جهت توسعه و افزایش ظرفیت صنایع بالادستی پتروشیمی در کشور عمل نمود، که براساس آن اجرای پروژه مطابق با ارزش کسب‌شده تعریف گردید و رعایت استانداردهای رایج در صنعت با در نظر داشتن بهره‌گیری حداکثر از توان داخلی کشور مشخص شده برای شرکت بود. در آن دوره چشم‌انداز شرکت با توجه به ویژگی‌های منحصربه‌فرد آن به شرح زیر تعیین و محقق گردید: "تلاش، آفرینش، بالندگی".

در این دوره از عمر شرکت که مصادف با اجرای پروژه بود مدیریت شرکت جهت پایش نتایج و بررسی پیشرفت فعالیت‌ها، رویکرد کنترل پروژه را انتخاب و مورد استفاده قرار داد. براساس این رویکرد کلیه اطلاعات گسترده پروژه از جزءترین اطلاعات فعالیت‌ها براساس ساختار WBS (Work Breakdown Structure) تعریف شده جمع‌آوری، تحلیل و با اهداف مقایسه می‌گردد و در گزارش‌های مختلف مدیریتی ارائه می‌شوند و نتایج گزارش‌ها در جلسات روزانه (سطح کارشناسی)، هفتگی (سطح مدیریتی) و ماهیانه (سطح شرکت ملی صنایع پتروشیمی) طرح و راهکارهای رفع موانع بررسی و تصمیم‌گیری می‌گردد. مراحل پایانی پروژه‌های صنعت پتروشیمی مصادف با آمادگی شرایط برای راه‌اندازی واحدها و تلاش برای دستیابی به محصول Spec و ظرفیت‌های اسمی و طراحی شده است. حساسیت و شرایط خاص این دوره یک برنامه عملیاتی دقیق و روزآمد را برای ایجاد زیرساخت‌ها در شرکت و انتقال به شرایط عملیاتی (به‌صورت پیوسته) ایجاد می‌نماید. رهبران شرکت در این مقطع یک‌ساله اهداف و وظایف سالیانه تمام بخش‌ها را مشخص و در قالب اهداف سالیانه به کلیه واحدها و کارکنان ابلاغ نمودند.

در دوران ثبات و توسعه شرکت پتروشیمی مارون پس از راه‌اندازی موفق واحدها و پایداری تولید، تفکر استراتژیک هلدینگ‌محور را در دستور کار قرار داد و براین اساس برنامه‌های راهبردی خود را تدوین نموده است. همچنین معاونت برنامه‌ریزی و توسعه جهت راهبری طرح‌های توسعه‌ای ایجاد گردیده است.

بخش اول: معرفی شرکت و ماهیت کسب و کار



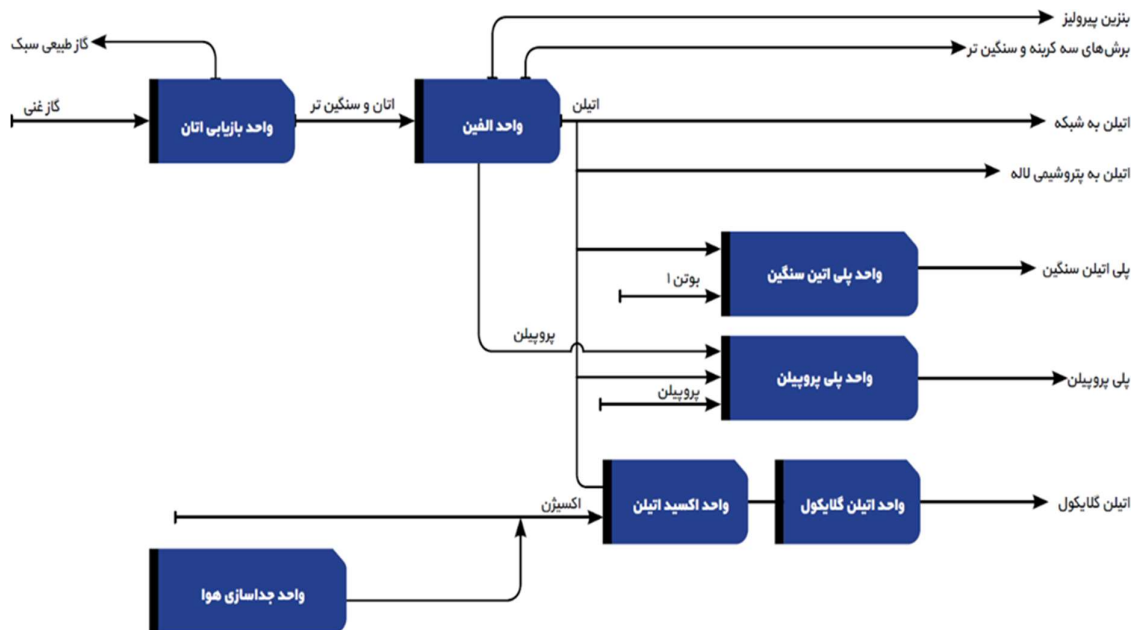


تاریخچه شرکت

شرکت پتروشیمی مارون (سهامی عام) در تاریخ ۱۳۷۷/۱۱/۲۴ به صورت سهامی خاص تأسیس شده و تحت شماره ۱۴۸۰۱۲ در اداره ثبت شرکت‌ها و مالکیت صنعتی تهران به ثبت رسیده است. ضمناً باتوجه به انتقال مرکز اصلی شرکت از تهران به ماهشهر (منطقه ویژه اقتصادی پتروشیمی) در تاریخ ۱۳۸۶/۱۰/۰۵ تحت شماره ۶۴۹۹ در اداره ثبت اسناد و املاک شهرستان ماهشهر به ثبت رسید. به استناد مصوبه مورخ ۱۳۸۸/۰۶/۰۸ مجمع عمومی فوق‌العاده شرکت و آگهی شماره ۳۲۵۷ مورخ ۱۳۸۸/۰۸/۲۷ نوع شرکت از سهامی خاص به سهامی عام تبدیل گردید. شرکت به موجب نامه مورخ ۱۳۹۰/۰۷/۱۷ سازمان بورس و اوراق بهادار در سازمان یاد شده (نزد شرکت فرابورس) پذیرفته شد. موضوع اصلی فعالیت شرکت، به موجب ماده ۲ اساسنامه آن عبارت است از:

احداث، راه‌اندازی و بهره‌برداری کارخانجات صنعتی به منظور تولید، بازاریابی، فروش، صدور محصولات پتروشیمی، ذخیره‌سازی، واردات، صادرات و تبدیل کلیه مواد پتروشیمیایی و مشتقات ذی‌ربط و انجام کلیه فعالیت‌های تولیدی، صنعتی، بازرگانی، فنی و مهندسی که به‌طور مستقیم یا غیرمستقیم مربوط به عملیات مذکور است.

نمودار تولید



۱. کارخانه بازیابی اتان

کارخانه بازیابی اتان به عنوان نخستین واحد تولیدی در زنجیره تولیدات شرکت پتروشیمی مارون به عنوان تأمین‌کننده خوراک اصلی واحد الفین است که پس از دریافت گاز طبیعی از واحدهای NGL، با جدا کردن اتان و گازهای سنگین‌تر از گاز طبیعی محصولی به حجم ۱,۹۰۰,۰۰۰ تن در سال با ارزش افزوده بسیار بالا برای تولید مواد ارزشمند پتروشیمیایی به واحد الفین ارسال می‌دارد.



۲. واحد الفین

واحد الفین شرکت پتروشیمی مارون با ظرفیت تولید سالیانه ۱,۱۰۰,۰۰۰ تن اتیلن یکی از معدود مگاالفین‌های به بهره‌برداری رسیده جهان است. این واحد عظیم با تولید سالیانه ۱,۱۰۰,۰۰۰ تن اتیلن و ۲۰۰,۰۰۰ تن پروپیلن به‌عنوان محصولات اصلی در تبدیل هیدروکربن‌ها به مواد پلیمری و پتروشیمیایی نقش اساسی دارد. محصولات ارزشمند دیگری نظیر DPG، Heavy C3⁺، متان و هیدروژن نیز به‌عنوان محصولات جانبی در واحد الفین تولید می‌شود.

۳. واحد اتیلن اکساید / واحد اتیلن گلایکول

اکسید اتیلن یکی از مهم‌ترین فرآورده‌های واسطه‌ای است که به‌طور وسیعی برای تهیه ترکیبات مختلف کاربرد دارد. بخش عمده اکسید اتیلن تولیدی در واحد EO، با مولکول‌های آب ترکیب شده و برای تولید ۴۴۳,۰۰۰ تن انواع گلایکول‌ها در واحد اتیلن گلایکول به کار می‌رود. ماده پرارزش اتیلن گلایکول تولید شده در شرکت پتروشیمی مارون در تهیه الیاف مصنوعی، فیلم و نوار، ضد یخ، رزین‌های پلی استر غیراشباع، فیبر، کاغذ، پوشش‌های حفاظتی و جوهر چاپ به کار می‌رود. همچنین اکسید اتیلن را می‌توان برای ساخت سموم دفع آفات گیاهی، ضد عفونی‌کننده‌ها و صدها مصرف دیگر به کار برد.

۴. واحد پلی‌پروپیلن

واحد پلی‌پروپیلن شرکت پتروشیمی مارون با ظرفیت تولید ۲۰۰,۰۰۰ تن در سال توانایی تولید انواع گریدهای پلی‌پروپیلن را دارد. ارزش این حجم از تولید زمانی مشخص خواهد شد که گفته شود میزان تولید پلی‌پروپیلن در شرکت پتروشیمی مارون با مجموع تولید این محصول در چهار شرکت ایرانی مشابه که پیش از این به بهره‌برداری رسیده بودند، برابری می‌کند. گریدهای Hi fax in pact که در صنایع اتومبیل‌سازی کاربرد فراوانی دارد، برای اولین بار در کشور در واحد پلی‌پروپیلن شرکت پتروشیمی مارون تولید می‌شود. سایر محصولات این واحد در تولید لوله، الیاف نساجی، لوازم خانگی، اسباب‌بازی، قطعات الکترونیکی، لوازم التحریر، پوشش کابل، تور و وسایل ماهی‌گیری، مبلمان و هزاران استفاده دیگر کاربرد فراوان دارند.

۵. واحد پلی‌اتیلن سنگین

واحد پلی‌اتیلن سنگین شرکت پتروشیمی مارون برای تولید سالیانه ۳۰۳,۰۰۰ تن پلی‌اتیلن سنگین طراحی شده است. این واحد توانایی تولید ۲۱ گرید مختلف پلی‌اتیلن سنگین را دارد که محصولات پرارزش آن برای ساخت جعبه‌های مختلف، صندوق‌های حمل مواد، بطری، مواد آرایشی و بهداشتی، ظروف روغن، فیلم‌های کشسان، الیاف با مقاومت بالا، عایق کابل، لوله‌های فشار بالا و انواع فیلم‌های بسته‌بندی کاربرد فراوان دارد.

۶. واحد سرویس‌های جانبی و آفسایت

۱. تولید بخار فشار بالا (HPS) با ظرفیت ۵۴۰ t/h
۲. تولید بخار فشار متوسط (MPS) با ظرفیت ۶۰ t/h
۳. واحد بازیابی و تصفیه پساب‌های برگشتی با ظرفیت ۸۰ مترمکعب در ساعت،
۴. برج‌های خنک‌کننده با ظرفیت حداکثر ۱۲۰,۰۰۰ مترمکعب آب در گردش،
۵. اسمز معکوس با ظرفیت ۱۰۰ مترمکعب در ساعت.



مشخصات دانش فنی

ردیف	نام واحد	نام محصول	ظرفیت تولید	واحد	شرکت و کشور صاحب دانش فنی
۱	بازیابی اتان	C2 ⁺	۱,۹۰۰,۰۰۰	(Ton/Year)	لینده آلمان
		Seal Gas	۴,۴۱۰,۰۰۰	(Ton/Year)	
۲	الفین (براساس ظرفیت اتیلن)	OL	۱,۱۰۰,۰۰۰	(Ton/Year)	لینده آلمان
		OL	۸۲,۶۰۰	(Ton/Year)	لینده آلمان
		OL	۲۰۰,۰۰۰	(Ton/Year)	لینده آلمان
۳	پلی پروپیلن	PP	۲۰۰,۰۰۰	(Ton/Year)	بازل آلمان
۴	پلی اتیلن سنگین	HDPE	۳۰۳,۰۰۰	(Ton/Year)	بازل آلمان
۵	اکسید اتیلن / اتیلن گلایکل	MEG	۴۰۰,۰۰۰	(Ton/Year)	شل هلند
		DEG	۴۰,۰۰۰	(Ton/Year)	
		TEG	۳,۰۰۰	(Ton/Year)	
۶	یوتیلیتی بخار	بخار فشار بالا	۵۴۰	(m3/hr)	آذربایجان ایران
		بخار فشار متوسط	۶۰	(m3/hr)	آذربایجان ایران
		تصفیه کندانس	۱۶۰	(m3/hr)	Pende ایران
۷	یوتیلیتی کولینگ / آفسایت	آب RO	۱۰۰	(m3/hr)	خلوص آب روزانه
		تصفیه پساب صنعتی	۲۰۰	(m3/hr)	Ecologix تایوان
		MBR کولینگ	۴۵,۰۰۰	(m3/hr)	Marley هندوستان
		OCT کولینگ	۲۵,۰۰۰	(m3/hr)	Marley هندوستان
		PCT کولینگ	۲۰,۰۰۰	(m3/hr)	Marley هندوستان
		ECT کولینگ	۲۰,۰۰۰	(m3/hr)	Marley هندوستان

نحوه تامین خوراک

تأمین کننده اصلی خوراک شرکت پتروشیمی مارون، شرکت ملی نفت ایران می باشد. نرخ خرید خوراک شرکت براساس قرارداد بلندمدت به صورت زیر محاسبه می شود:



$\{ \frac{1}{81} \times \{ (قیمت پنتان \times مقدار پنتان) + (قیمت بوتان \times مقدار بوتان) + (قیمت پروپان \times مقدار پروپان) + (قیمت اتان \times مقدار اتان) \}$

ماهیت شرکت و صنعت

پتروشیمی مارون در زمینی به مساحت ۱۰۸ هکتار و در دو منطقه جغرافیایی احداث گردیده است. واحد بازیابی اتان در زمینی به مساحت ۱۷ هکتار در کلیومتر ۱۵ جاده اهواز - ماهشهر احداث شده است. در این واحد خوراک واحد الفین تولید و با خط لوله به طول ۹۵ کیلومتر به منطقه ویژه اقتصادی پتروشیمی ارسال می شود. واحد الفین به همراه واحدهای پلی اتیلن سنگین، پلی پروپیلن، اتیلن اکساید و اتیلن گلاکول و سرویس های جانبی و آفاسیت در زمینی به مساحت ۹۱ هکتار در سایت ۲ منطقه ویژه اقتصادی پتروشیمی بندر امام خمینی (ره) احداث شده است.

سرمایه شرکت

سرمایه شرکت در تاریخ ۳۰ اسفند ۱۴۰۳ مبلغ ۸,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال شامل ۸,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ سهم ۱,۰۰۰ ریالی عادی با نام و تماماً پرداخت شده می باشد. ترکیب سهامداران شرکت در این تاریخ به شرح زیر است:

شرح	تعداد سهام	درصد مالکیت
کارگزاری سهام عدالت - ۳۱ استان	۱,۴۴۶,۷۴۸,۰۴۴	۱۸.۰۸
گروه پتروشیمی تابان فردا	۱,۳۳۶,۰۸۲,۲۹۲	۱۶.۷۰
شرکت سرمایه گذاری نفت و گاز و پتروشیمی تامین	۱,۲۹۱,۳۳۱,۴۵۴	۱۶.۱۴
گروه مالی مهرگان تأمین پارس	۱,۲۸۵,۹۵۷,۱۹۰	۱۶.۰۷
سرمایه گذاری استانی عدالت - روش مستقیم	۸۶۸,۶۳۱,۸۲۱	۱۰.۸۶
شرکت سرمایه گذاری امین مهرگان	۸۱۵,۳۸۹,۷۶۴	۱۰.۱۹
صندوق بازنشستگی نیروهای مسلح	۳۳۶,۰۱۰,۰۰۰	۴.۲۰
شرکت پالایش نفت تهران	۱۴۰,۸۳۵,۱۴۴	۱.۷۶
شرکت پتروشیمی خارک	۸۲,۰۰۰,۰۰۰	۱.۰۳
شرکت پتروشیمی بوعلی سینا	۷۸,۰۰۰,۰۰۰	۰.۹۸
سرمایه گذاری استان چهارمحال و بختیاری	۲۳,۳۳۰,۶۹۱	۰.۲۹
شرکت توسعه نفت و گاز صبا کارون	۲,۰۰۰	۰.۰۰
سایر (کمتر از نیم درصد)	۲۹۵,۶۸۱,۶۰۰	۳.۷۰
جمع	۸,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰



فعالیت شرکت‌های زیرمجموعه مارون

گروه پتروشیمی مارون از اواخر اسفند سال ۱۴۰۱ و در راستای استراتژی‌های کلان سازمانی خود با خرید سهام سایر شرکت‌های پتروشیمی و تعریف طرح‌های توسعه‌ای مبتنی بر نیازهای کشور و براساس مطالعات فنی و اقتصادی انجام شده به توسعه خود پرداخت. پر واضح است عدم اجرای طرح‌های توسعه‌ای و پرهیز از پذیرش مخاطرات و سختی‌های توسعه زنجیره محصولات شرکت، لاجرم برای این پتروشیمی که در مرحله بلوغ خود به سر می‌برد، به منزله ورود به ناحیه افول و تضییع حقوق سهامداری است. تلاش برای توسعه فعالیت‌های گروه مارون و سرمایه‌گذاری‌های جدید همراه با هدف‌گذاری‌های واقعی مبتنی بر محاسبات اقتصادی پروژه‌ها و طرح‌های در دست اجرا، پیام‌آور تبدیل گروه مارون به گروهی متعالی و در سطح کلاس جهانی است.



شرکت پتروشیمی مارون (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۳ ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۴

فعالیت شرکت های فرعی

سبد سرمایه گذاری	ردیف	نام شرکت	نوع شرکت	سال مالی	سرمایه شرکت	درصد مالکیت گروه	نوع شرکت	فعالیت سال جاری
در حال بهره برداری	۱	پتروشیمی لاله	سهامی خاص	۳۰ اسفند	۹۵۲,۰۰۰	۶۴	تولیدی	تولید و فروش پلی اتیلن سبک، احداث واحد تولید اتیلن وینیل استات.
	۲	آمیزه های پویا پلیمری مارون	سهامی خاص	۳۰ اسفند	۱,۲۸۵,۰۰۰	۱۰۰	تولیدی	تولید و فروش محصولات کامپاند، احداث واحد کامپاندینگ و خط گرانول سازی.
	۳	نگین بنادر ایرانیان	سهامی خاص	۳۰ اسفند	۲۰۰,۰۰۰	۱۰۰	خدماتی	خدمات اجاره مخازن
	۴	صنایع تکمیلی مارون	سهامی خاص	۳۰ اسفند	۵۰۰,۰۰۰	۱۰۰	سرمایه گذاری	نگهداری سهام شرکت های گروه
	۵	تینا تدبیر مارون	سهامی خاص	۳۰ اسفند	۱۰	۱۰۰	سرمایه گذاری	نگهداری سهام شرکت های گروه
	۶	افق سپهر مارون	سهامی خاص	۳۰ اسفند	۱۰	۱۰۰	سرمایه گذاری	نگهداری سهام شرکت های گروه
	۷	ایده تحول مارون	سهامی خاص	۳۰ اسفند	۱۰	۱۰۰	خدماتی	-
	۸	شرکت ثبت شده در خارج	سهامی خاص	۳۱ دسامبر	-	۱۰۰	خدماتی	-
در حال ساخت	۹	شرکت آرمان نوین ارمغان صبا	سهامی خاص	۳۰ اسفند	۱۰۰,۰۰۰	۵۱	سرمایه گذاری	نگهداری سهام شرکت های گروه
	۱۰	پتروشیمی صدرا خوزستان	سهامی خاص	۳۰ اسفند	۳,۰۰۰,۰۰۰	۵۱	طرح	احداث واحد تولید بنزن و بنزین از بنزین پیرولیز
	۱۱	صنایع پتروشیمی ابن سینا همدان	سهامی خاص	۳۰ اسفند	۲۴,۰۸۳,۰۰۰	۵۱	طرح	احداث مجتمع تولید اتیلن اکساید و زنجیره محصولات پایین دستی پتروشیمی
	۱۲	فنی مهندسی کوثر صنعت پارسیان	سهامی خاص	۳۰ اسفند	۱,۰۰۰,۰۰۰	۵۱	طرح	احداث مجتمع پارک پروپیلن



شرکت پتروشیمی مارون (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۳ ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۴

سبد سرمایه گذاری	ردیف	نام شرکت	نوع شرکت	سال مالی	سرمایه شرکت	درصد مالکیت گروه	نوع شرکت	فعالیت سال جاری
	۱۳	پتروشیمی کاوش گستر اروند	سهامی خاص	۳۰ اسفند	۵۰۰,۰۰۰	۹۲	طرح	احداث مجتمع اکریلونیتریل آبادان (ACN)
	۱۴	صنایع شیمیایی پتروئیمین سپاهان	سهامی خاص	۳۰ اسفند	۲,۳۵۰,۰۰۰	۵۱	طرح	احداث مجتمع دواتیل هگزائول، نرمال بوتانل و ایزوبوتانول

فعالیت شرکت های وابسته

سبد سرمایه گذاری	ردیف	نام شرکت	نوع شرکت	سال مالی	سرمایه شرکت	درصد مالکیت گروه	نوع شرکت	فعالیت سال جاری
در حال بهره برداری	۱	پتروشیمی بوشهر	سهامی خاص	۳۰ اسفند	۶۰۵,۸۵۳,۰۷۵	۴۰	تولیدی	تولید و فروش اتان، متان، متانول و سرویس های جانبی، احداث واحد الفین، پلی اتیلن و منواتیلن گلاکول.
	۲	پتروشیمی سلمان فارسی	سهامی خاص	۳۰ اسفند	۵۸,۲۱۴,۵۵۳	۳۴	طرح	احداث مجتمع تولید پروپیلن
در حال ساخت	۳	پتروشیمی پتروناد آسیا	سهامی خاص	۳۰ اسفند	۲۱,۵۵۵,۵۵۵	۴۵	طرح	تولید و فروش منواتیلن گلاکول و گلیسیرین گرید دارویی، احداث پارک آمین ها.



معرفی شرکت های تولیدی گروه

اطلاعات شرکت های تولیدی گروه براساس آخرین صورت های مالی حسابرسی شده منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳ به شرح جدول زیر است.

پتروشیمی لاله

سال تاسیس: ۱۳۸۱	سال بهره برداری: ۱۳۸۸
ظرفیت اسمی: ۳۰۰,۰۰۰ تن	سهامداران عمده: گروه پتروشیمی مارون ۶۴٪، گروه صنعتی پلیمر پوشینه ۳۶٪
مساحت: ۱۲ هکتار	محصولات تولیدی: پلی اتیلن سبک، اتیلن وینیل استات (در حال احداث)
درصد تکمیل: ۶۵٪	برآورد مخارج تکمیل: ۱۲,۵۳۴,۷۷۴ میلیون ریال
موقعیت جغرافیایی: استان خوزستان، شهرستان ماهشهر، منطقه ویژه اقتصادی پتروشیمی	

آمیژه های پویا پلیمری مارون

سال تاسیس: ۱۳۹۵	سال بهره برداری: ۱۳۹۵
ظرفیت اسمی: ۶۰,۰۰۰ تن	سهامداران عمده: گروه پتروشیمی مارون ۱۰۰٪
مساحت: ۶ هکتار	محصولات تولیدی: کامپاند
موقعیت جغرافیایی: استان خوزستان، شهرستان ماهشهر، منطقه ویژه اقتصادی پتروشیمی	

پتروشیمی صدرا خوزستان

سال تاسیس: ۱۳۹۱	سال بهره برداری: در حال ساخت (پیش بینی سال ۱۴۰۴)
ظرفیت اسمی: ۱۲۰,۰۰۰ تن	سهامداران عمده: گروه پتروشیمی مارون ۵۱٪، گروه آرمان نوین پیشگامان صبا ۴۹٪
مساحت: ۴.۶ هکتار	محصولات تولیدی: بنزن، بنزین و CFO
درصد تکمیل: ۳۰٪	برآورد مخارج تکمیل: ۵۲,۶۲۴,۷۰۸ میلیون ریال
مبلغ سرمایه گذاری: ۷۵ میلیون یورو	
موقعیت جغرافیایی: استان خوزستان، شهرستان ماهشهر، منطقه ویژه اقتصادی پتروشیمی	

صنایع پتروشیمی ابن سینا همدان

سال تاسیس: ۱۳۹۰	سال بهره برداری: در حال ساخت (پیش بینی سال ۱۴۰۶)
ظرفیت اسمی: ۳۰۹,۰۰۰ تن	سهامداران عمده: گروه پتروشیمی مارون ۵۱٪، گروه آرمان نوین پیشگامان صبا ۲۹٪، شرکت ملی صنایع پتروشیمی ۲۰٪
مساحت: ۱۰۰ هکتار	محصولات تولیدی: EO/EG، اتوکسیلات، گلایکول اتر، اتانول آمین و MDEA



درصد تکمیل: ۱۱.۷٪	برآورد مخارج تکمیل: ۲۵۸,۴۹۲,۹۹۸ میلیون ریال
مبلغ سرمایه گذاری: ۲۹۱ میلیون یورو	
موقعیت جغرافیایی: استان همدان، شهرستان فامنین، روستای جهان آباد، منطقه ویژه اقتصادی جهان آباد	
فنی مهندسی کوثر صنعت پارسیان	
سال تاسیس: ۱۳۸۷	سال بهره برداری: درحال ساخت (پیش بینی سال ۱۴۰۶)
ظرفیت اسمی: ۲۸۰,۰۰۰ تن	سهامداران عمده: گروه پتروشیمی مارون ۵۱٪، گروه آرمان نوین پیشگامان صبا ۴۹٪
مساحت: ۷ هکتار	محصولات تولیدی: پروپیلن گلايکول، ابر جاذب پلیمری، پلی ال، EPDM، اکریلیک اسید
درصد تکمیل: ۲.۹٪	برآورد مخارج تکمیل: ۴۶۰ میلیون یورو
مبلغ سرمایه گذاری: ۴۶۰.۴ میلیون یورو	
موقعیت جغرافیایی: استان خوزستان، شهرستان ماهشهر، منطقه ویژه اقتصادی پتروشیمی	
پتروشیمی کاوش گستر اروند	
سال تاسیس: ۱۴۰۳	سال بهره برداری: درحال ساخت (پیش بینی سال ۱۴۰۷)
ظرفیت اسمی: ۱۲۰,۰۰۰ تن	سهامداران عمده: گروه پتروشیمی مارون ۹۲٪، گروه آرمان نوین پیشگامان صبا ۸٪
مساحت: ۱۵ هکتار	محصولات تولیدی: MET, ACN
درصد تکمیل: -	برآورد مخارج تکمیل: ۳۴۳ میلیون دلار
مبلغ سرمایه گذاری: ۳۴۳ میلیون دلار	
موقعیت جغرافیایی: استان خوزستان، شهرستان آبادان، منطقه آزاد اروند	
صنایع شیمیایی پتروئیمین سپاهان	
سال تاسیس: ۱۳۸۵	
ظرفیت اسمی: ۶۰۰,۰۰۰ تن	سهامدار عمده: گروه فنی مهندسی کوثر صنعت پارسیان ۱۰۰٪
مساحت: ۶ هکتار	محصولات تولیدی: دواتیل هگزانول، نرمال بوتانل و ایزوبوتانول
درصد تکمیل: ۴۰.۶۵٪	برآورد مخارج تکمیل: ۵۴,۴۰۳,۹۱۲ میلیون ریال
مبلغ سرمایه گذاری: -	
موقعیت جغرافیایی: استان اصفهان، شهرستان شهرضا، شهرک صنعتی رازی	
پتروشیمی بوشهر	
سال تاسیس: ۱۳۷۷	سال بهره برداری: درحال بهره برداری (پیش بینی سال ۱۴۰۴)



شرکت پتروشیمی مارون (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۳ ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۴

ظرفیت اسمی:	سهامداران عمده: گروه پتروشیمی مارون ۴۰٪، گروه سرمایه‌گذاری شستان ۶۰٪
۶،۷۶۰،۰۰۰ تن	
مساحت: ۶۰ هکتار	محصولات تولیدی: متانول، اتان، متان، اتیلن، اتیلن گلیکول، پلی‌اتیلن سنگین، اسید استیک، وینیل استات، پروپان، گوگرد، بوتان، C3 ⁺ و C5 ⁺
درصد تکمیل واحدهای OL, MEG, HD, UTILITY 1 به ترتیب ۹۶٪، ۳۳٪، ۹۲٪، ۹۲٪	
مبلغ سرمایه‌گذاری: ۸،۲۵۴ میلیون یوان چین، برآورد مخارج تکمیل: ۱،۸۱۴ میلیون یوان چین	
موقعیت جغرافیایی: استان بوشهر، شهرستان عسلویه، منطقه ویژه اقتصادی انرژی پارس، فاز دوم مجتمع‌های پتروشیمی	
پتروشیمی سلمان فارسی	
سال تاسیس: ۱۳۸۸	سال بهره‌برداری: درحال ساخت (پیش‌بینی سال ۱۴۰۳)
ظرفیت اسمی:	سهامداران عمده: گروه پتروشیمی مارون ۳۴٪، گروه رجال ۶۶٪
۲۵۰،۰۰۰ تن	
مساحت: ۱۶،۷۵ هکتار	محصولات تولیدی: پروپیلن (گرید پلیمری)
درصد تکمیل: ۸۵٪	برآورد مخارج تکمیل: ۴۷ میلیون یورو
مبلغ سرمایه‌گذاری: ۲۵۷ میلیون یورو و ۴۵،۰۰۰،۰۰۰ ریال	
موقعیت جغرافیایی: استان خوزستان، شهرستان ماهشهر، منطقه ویژه اقتصادی پتروشیمی	
پتروشیمی پتروناد آسیا	
سال تاسیس: ۱۳۸۸	سال بهره‌برداری: درحال ساخت (پیش‌بینی سال ۱۴۰۴)
ظرفیت اسمی:	سهامداران عمده: گروه پتروشیمی مارون ۴۵٪، گروه توسعه کیمیاگران امروز ۵۵٪
۱۱۴،۰۰۰ تن	
مساحت: ۱۴،۳ هکتار	محصولات تولیدی: اتوکسیلات، اتانول آمین‌ها، اتیلن گلیکول‌ها، گلیسرین پزشکی و MDEA
درصد تکمیل: واحدهای سولفوناسیون، اتوکسیلات و شیرین‌سازی MDEA به ترتیب ۶۲٪، ۹۲٪ و ۵۵٪	
برآورد مخارج تکمیل: ۴۷،۷۶۰،۰۰۰ میلیون ریال	
موقعیت جغرافیایی: استان خوزستان، شهرستان ماهشهر، منطقه ویژه اقتصادی پتروشیمی	

مهم‌ترین طرح‌های شرکت به منظور پایداری و بهبود تولید (داخل مجتمع مارون)

۱. پروژه دریافت گاز از کارخانه گاز و گاز مایع NGL-1500 (خطوط ۳۰ و ۱۶ اینچی)

این پروژه در راستای پایداری و افزایش خوراک ورودی به سایت اهواز جهت تداوم تولید واحد الفین ماهشهر تعریف و در حال اجرا می‌باشد. در راستای تأمین ظرفیت خوراک رو به کاهش واحد بازیابی اتان اهواز، منابع جدید گاز غنی از اتان توسط مجموعه مارون شناسایی گردید. گاز خروجی از NGL-1500 درحال حاضر جهت تزریق به میادین نفتی کرنج پارسی به ایستگاه‌های CS-500/600 ارسال می‌شود. لذا شرکت ملی مناطق نفت‌خیز جنوب تحویل گاز NGL-1500 را منوط به تأمین



و ارسال گاز جایگزین نموده است. گاز سبک NGL-1500 به میزان حداقل ۵ میلیون نرمال متر مکعب در روز (معادل ۲۱٪) گاز ورودی سایت اهواز) می باشد. از این رو جهت استفاده از این گاز نیاز به احداث یک خط لوله ۳۰ اینچ از NGL-1500 به ایستگاه گاز شهید مصطفوی می باشد تا گاز غنی شده از طریق خط ۳۰ اینچ موجود به واحد اهواز انتقال گردد و دیگری خط ۱۶ اینچ جهت انتقال گاز جایگزین برای تزریق به کرنچ پارسی از IGAT6 می باشد.

هدف: استفاده از منابع جدید گاز غنی از اتان در راستای تأمین خوراک رو به کاهش واحد بازیابی اتان.

دستاوردها: استفاده از گاز غنی تولیدی این کارخانه به طور میانگین حدود ۵ میلیون نرمال متر مکعب در روز (معادل ۶۶٪ تن بر ساعت گاز غنی (C2+) که حدود ۲۱٪ درصد گاز ورودی واحد اهواز را تأمین خواهد نمود).

۲. رفع مشکلات فرآیندی واحد الفین (DE-Bottle Necking)

این پروژه در راستای به روزرسانی فرآیند تولید، افزایش ظرفیت ۷ درصدی تولید و رفع مشکلات فرآیندی با بهره گیری از کارشناسان داخلی و خارجی تعریف و در حال اجرا می باشد. باتوجه به لزوم به روزرسانی تکنولوژی تولید و امکان تولید ۷٪ بیشتر از ظرفیت فعلی تولید واحد الفین و نیز شناسایی گلوگاه های تولیدی و رفع آنها در راستای بهبود فرآیند تولید این پروژه با همکاری کارشناسان داخلی و نمایندگان شرکت لینده به عنوان لایسنسور اصلی واحد تعریف و در حال اجرا می باشد.

هدف: رسیدن به حداکثر ظرفیت تولید براساس طراحی اولیه شرکت لینده به عنوان لایسنسور، شناسایی گلوگاه های تولیدی و رفع آنها جهت دسترسی به حداکثر ظرفیت آنها جهت دسترسی به حداکثر ظرفیت طراحی شده، بهبود شرایط عملیاتی و افزایش سودآوری.

دستاوردها: رفع گلوگاه ها، افزایش تولید پروپیلن و اتیلن.

۳. احداث مخزن جدید ۹ هزار تنی اتیلن

این پروژه در راستای افزایش ذخیره سازی محصول تولیدی الفین در زمان عدم دریافت الفین از سوی شرکت های همجوار و فروش بهینه محصول تولیدی تعریف و در حال اجرا می باشد. باتوجه به لزوم مدیریت سناریوهای متنوع فروش اتیلن، خاصه در زمان عدم توانایی دریافت اتیلن در شرکت های همجوار و با عنایت به رعایت صرفه و صلاح پتروشیمی مارون در فروش اتیلن مازاد، پروژه احداث مخزن اتیلن به ظرفیت ۹ هزار تن در دستور کار قرار گرفت. این پروژه برای اولین بار توسط مهندسین و پیمانکار داخلی بصورت EPCC در حال اجرا می باشد.

هدف: برای مدیریت سناریوهای متفاوت فروش اتیلن در زمان عدم توانایی دریافت اتیلن در شرکت های منطقه در فروش به قیمت اتیلن مازاد.

دستاوردها: افزایش میزان انبارش اتیلن از ۹ هزار تن به ۱۸ هزار تن.

۴. پروژه احداث واحد نیروگاه برق (گازی) کارخانه بازیابی اتان اهواز

این پروژه در راستای اجتناب از توقف تولید در سایت اهواز به دلیل قطع جریان برق در بازه های پیک مصرف برق در استان تعریف گردیده است. با توجه به نیاز مبرم واحدهای صنعتی بزرگ به انرژی برق و نیز بهم خوردن موازنه تولید و مصرف برق در کشور در سال های اخیر و به ویژه در فصل پیک بار شبکه، تأمین برق پایدار و خود تأمین برای واحدهای صنعتی اهمیت بسیار بالایی دارد. بر مبنای آنچه گفته شده پتروشیمی مارون نیز به عنوان یک واحد صنعتی بزرگ و نیازمند به برق پایدار جهت تولید، احداث نیروگاه گازی پشتیبان واحد بازیابی اتان را در دستور کار قرار داده است.



هدف: تأمین برق پایدار و خود تأمین برای پلنت‌های صنعتی در خشکسالی‌های اخیر و به‌ویژه در فصل پیک بار شبکه.
دست‌آورد: پایداری تولید واحد بازیابی اتان از طریق تأمین ۱۸ مگاوات برق پشتیبان.

پروژه جمع‌آوری گازهای مشعل

این پروژه در راستای صیانت از محیط زیست، کاهش آلاینده‌های گازی و پایداری خوراک ورودی به سایت اهواز جهت تداوم تولید واحد الفین ماهشهر تعریف و در حال اجرا می‌باشد. حفظ پایداری، استمرار و افزایش خوراک با هدف رساندن به ظرفیت اسمی کارخانه بازیابی اتان به‌عنوان مبدأ خوراک ورودی واحدهای پایین‌دستی پتروشیمی مارون یکی از دغدغه‌های اصلی شرکت از دیرباز تا به امروز بوده است و در این راستا اقدام به شناسایی مشکلات و موانع موجود در واحدهای بالادست کارخانه بازیابی اتان نموده است. از این‌رو پروژه‌های بهسازی تعریف شده در کارخانه‌های ۴۰۰/۶۰۰/۷۰۰/۸۰۰ یا واحدهای بالادست آنها علاوه بر کاستن از جریان‌های پیوسته گاز ارسالی به سمت مشعل، بر خوراک دریافتی کارخانه بازیابی اتان افزوده خواهد شد. این طرح شامل ۸ پروژه می‌باشد.

هدف: جلوگیری از سوزانده شدن گازهای همراه و جمع‌آوری ۲۴۹ میلیون فوت مکعب در روز (معادل ۷.۱ میلیون مترمکعب گاز همراه نفت در استان خوزستان (شرکت بهره‌برداری کارون و مسجدسلیمان).

دست‌آورد: مجموعاً ۸ هزار بشکه در روز مایعات گازی و ۵۳۵ هزار تن در سال ترکیبات سنگین‌تر از اتان (C_2^+) قابل استفاده در پتروشیمی مارون.



شرکت پتروشیمی مارون (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۳ ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۴

اطلاعات اعضای هیأت مدیره

نام و نام خانوادگی	سمت	موظف / غیر موظف	تاریخ عضویت در هیأت مدیره	تحصیلات	تجربیات و سوابق
اسمعیل قنبری	رئیس هیأت مدیره	غیر موظف	۱۴۰۴/۰۱/۱۷	کارشناسی ارشد اقتصاد	مدیرعامل و عضو هیأت مدیره گروه گسترش نفت و گاز پارسیان، عضو هیأت مدیره انجمن صنفی کارفرمایان صنعت پتروشیمی، عضو هیأت مدیره شرکت بورس انرژی، عضو هیأت مدیره شرکت ملی صنایع پتروشیمی ایران، رئیس هیأت مدیره و مدیرعامل شرکت پژوهش و فناوری پتروشیمی.
روح الله سلحشوری	نایب رئیس هیأت مدیره	غیر موظف	۱۴۰۳/۱۲/۱۵	کارشناسی ارشد مدیریت کسب و کار	معاون امور شرکت ها و مجامع کانون سهام عدالت کشور، مدیرعامل شرکت سرمایه گذاری استان چهارمحال و بختیاری، عضو هیأت مدیره شرکت های فولاد آلیاژی ایران، سیمان داراب، سیمان مندشتی، کارخانجات مخابرات ایران.
امین امرائی	عضو هیأت مدیره و مدیرعامل	موظف	۱۴۰۱/۰۱/۲۹	کارشناسی ارشد مهندسی نفت	مدیر کنسرسیوم طرح آماک (جمع آوری گازهای مشعل)، نایب رئیس هیأت مدیره و مدیرعامل شرکت بهره برداری مدیریت پتروپارس (pomc)، عضو هیأت مدیره و مدیرعامل پتروشیمی شیراز، عضو هیأت مدیره پتروشیمی زاگرس.
سجاد محمدی لندی	عضو هیأت مدیره	غیر موظف	۱۴۰۳/۰۴/۱۰	کارشناسی ارشد مهندسی نفت	عضو هیأت مدیره شرکت آمیزه های پویا پلیمری مارون، عضو هیأت مدیره شرکت نگین بنادر ایرانیان.
جهانبخش شریعت	عضو هیأت مدیره	موظف	۱۴۰۳/۱۰/۱۰	کارشناسی ارشد حقوق	معاون سازمان و رئیس حراست شرکت ملی نفت ایران.



شرکت پتروشیمی مارون (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۳ ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۴

اطلاعات مدیران

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات	تجربیات و سوابق
امین امرائی	عضو هیأت مدیره و مدیرعامل	کارشناسی ارشد مهندسی نفت	عطف به جدول اطلاعات اعضای هیأت مدیره.
مهران کرامتی	معاون نظارت بر پروژه‌ها و طرح‌های توسعه‌ای	کارشناسی ارشد مدیریت مالی	معاون مالی شرکت آلومینیوم هرمزگان، معاون اقتصادی و سرمایه‌گذاری گروه صنعتی سدید، مدیر امور مجامع سازمان صنایع و معادن بنیاد، معاون برنامه‌ریزی و سرمایه‌گذاری شستا.
عبدالمحمد آزادی	معاون فنی و تولید	کارشناسی مهندسی مکانیک	معاون برنامه‌ریزی و توسعه مارون، مدیرعامل پتروشیمی خوارزمی، معاون عملیات پتروشیمی مارون.
ایرج هواسی	معاون برنامه‌ریزی و توسعه	کارشناسی مهندسی شیمی صنایع پتروشیمی	مدیرعامل شرکت پتروپارس ایران.
محمد رضا نجفی	معاون فروش و توسعه بازار	کارشناسی ارشد MBA	مدیر فروش و صادرات پتروشیمی شازند، مدیر مهندسی فروش پتروشیمی شازند.
بهزاد رضازاده	معاون مالی	دکتری حسابداری	رئیس حسابداری مالی پتروشیمی مارون، عضو سابق هیأت مدیره پتروشیمی لاله و پتروشیمی سلمان فارسی و شرکت صنایع تکمیلی مارون، رئیس حسابداری مالی شرکت عملیات غیرصنعتی.
محمد حسین پهلوان	معاون منابع انسانی	کارشناسی ارشد مدیریت دولتی	مدیر منابع انسانی پتروشیمی بندر امام، عضو سابق هیأت مدیره شرکت‌های فرآورش بندرامام و بسباران بندرامام و ستاد مدارس غیرانتفاعی پتروشیمی.



قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی مؤثر بر شرکت

- ✓ قانون تجارت،
- ✓ قانون بودجه،
- ✓ قوانین و مقررات کار و تأمین اجتماعی،
- ✓ قوانین و مقررات حقوقی و قضایی،
- ✓ قانون مالیات‌های مستقیم و مالیات بر ارزش افزوده،
- ✓ قوانین و دستورالعمل‌های بازار سرمایه (بورس و اوراق بهادار) و آئین‌نامه‌های مربوط،
- ✓ قانون مبارزه با پولشویی و تأمین مالی تروریسم و آئین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌های مربوط،
- ✓ قوانین و مقررات صادرات و واردات،
- ✓ آئین‌نامه‌های اجرایی سازمان محیط زیست،
- ✓ برنامه‌های توسعه کشور،
- ✓ قوانین و دستورالعمل‌های سازمان منطقه ویژه اقتصادی پتروشیمی،
- ✓ استانداردهای حسابداری و حسابرسی،
- ✓ اساسنامه شرکت.

اطلاعات بازارگردان شرکت

ردیف	عنوان	پارامتر
۱	نام بازار گردان	صندوق سرمایه‌گذاری اختصاصی خبرگان اهداف صندوق سرمایه‌گذاری اختصاصی مهرگان
۲	آغاز دوره بازارگردانی	۱۳۹۹/۰۸/۱۹ ۱۴۰۳/۰۷/۰۱
۳	پایان دوره بازارگردانی	۱۴۰۴/۰۷/۳۰
۴	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی ناشر (میلیون ریال)	۷۷۰,۰۰۰
۵	تعداد سهام اختصاص یافته به بازارگردان از سوی شرکت فرعی	۲,۰۰۰,۰۰۰
۶	مبلغ خرید طی دوره (میلیون ریال)	۵۰۴,۲۷۱
۷	مبلغ فروش طی دوره (میلیون ریال)	۸۲۵,۲۴۴
۸	سود بازارگردانی (میلیون ریال)	۰
۹	تعداد سهام خریداری شده طی دوره	۳,۳۱۱,۶۸۸
۱۰	تعداد سهام فروخته شده طی دوره	۴,۸۸۰,۸۱۳
۱۱	مانده سهام نزد بازارگردان	۴۶,۶۳۱,۷۶۶



وضعیت شرکت در بازار سرمایه

وضعیت سهام پتروشیمی مارون در پایان اسفندماه ۱۴۰۳ به شرح جدول زیر است:

مارون	نماد	
۸,۰۰۰,۰۰۰	سرمایه ثبت شده (میلیون ریال)	
۱۵۸,۶۰۰	قیمت پایانی سهم (ریال)	
۱,۲۶۸,۸۰۰	ارزش بازار شرکت (میلیارد ریال)	در آخرین روز معاملاتی اسفند ۱۴۰۳
	رتبه شرکت در بازار سرمایه از نظر ارزش شرکت ۱۷	
۷۸۴,۱۷۲	میانگین حجم معاملات	طی دوره ۱۲ ماهه منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳
۱۲۰,۶۹۰	میانگین ارزش معاملات (میلیارد ریال)	
۴۲	تعداد روزهای بدون معامله	

ظرفیت اسمی، تولید و فروش محصولات شرکت‌های فرعی تولیدی

ردیف	نام شرکت	واحد اندازه‌گیری	ظرفیت اسمی	ظرفیت عملی سالانه	میزان تولید ۱۴۰۳	میزان تولید ۱۴۰۲
۱	پتروشیمی لاله	تن	۳۰۰,۰۰۰	۳۱۰,۴۶۴	۳۴۸,۳۴۸	۲۵۸,۹۰۳
۲	آمیزه‌های پویا پلیمری مارون	تن	۶۰,۰۰۰	۵۱,۰۷۷	۸,۲۷۵	۷,۶۵۲
	جمع		۳۶۰,۰۰۰	۳۶۱,۵۴۱	۳۵۶,۶۲۳	۲۶۶,۵۵۵

بخش دوم: اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف



اهداف کلان ۵ ساله

۱	• درآمد عملیاتی تلفیقی < ۲.۸ میلیارد دلار و حضور در میان ۱۰۰ شرکت برتر پتروشیمی دنیا،
۲	• حاشیه سود عملیاتی < ۳۰٪ مطابق الگوهای جهانی (با مدیریت بهینه هزینه‌ها و توسعه محصولات با ارزش افزوده بالا)،
۳	• فروش در چهار قاره جهان (آسیا، آمریکای جنوبی، اروپا، آفریقا)،
۴	• امتیاز تعالی صنعت پتروشیمی < ۶۵۰ یا EFQM اروپا < ۵۰۰
۵	• سهم فروش محصولات با ارزش افزوده بالا از کل فروش تلفیقی < ۴۰٪
۶	• بکارگیری ظرفیت اسمی < ۹۵٪

خط مشی مدیریت

در راستای چشم‌انداز مارون، بر آن هستیم که با شناسایی ریسک‌ها و فرصت‌هایمان در محدوده فعالیت‌های تاثیرگذار و تأثیرپذیر خود به نحوی عمل کنیم که با داشتن اطلاعات و منابع بهینه در تمامی فرآیندها، ضمن صیانت از دارایی‌های نامشهود و فیزیکی در کل چرخه عمر، حذف خطرات و کاهش ریسک‌ها، از محیط زیست و منابع کشورمان مراقبت نماییم تا با به‌دست آوردن نتایج ارزشمند، بهبود مستمر سیستم‌های مدیریتی و توسعه پایدار، **مارون** را در سایه خلاقیت و نوآوری تضمین کنیم. لذا همواره با تکیه بر دانش و تخصص خود تعهدات زیر را سرلوحه فعالیت‌هایمان قرار داده‌ایم:

- ✓ مدیریت بازاریابی و فروش شفاف و کسب بالاترین رضایت مشتریان از طریق ایجاد راه‌های ارتباطی گسترده به‌خصوص با مشتریان فرامرزی و ایجاد رقابت سالم،
- ✓ ایجاد و بکارگیری سیستم‌های حفاظت و امنیت اطلاعات و دارایی‌ها، گزارش‌دهی دقیق درآمد و هزینه در جهت سودآوری پایدار،
- ✓ رعایت قوانین و مقررات مرتبط با فعالیت‌ها در راستای انطباق با استانداردهای ملی و جهانی برای دستیابی به بهترین شرایط ایمنی فرآیندها، بهداشت، محیط زیست، کیفیت، حفاظت اطلاعات، دارایی‌های فیزیکی و مدیریت انرژی،
- ✓ واکاوی مستمر انگیزه و رضایت طرف‌های ذینفع در راستای مسئولیت‌های اجتماعی در جهت گسترش دانش، شایستگی، مشاوره و مشارکت آنان،
- ✓ نظارت و پایش فرآیندها، در راستای ایجاد ارزش افزوده فعالیت‌ها و عملیات تولید محصولات و ارائه خدمات.

مأموریت و فلسفه وجودی

ارزش آفرینی برای ذینفعان و نقش آفرینی در توسعه پایدار کشور با سرمایه گذاری و فعالیت موثر در زنجیره ارزش صنعت پتروشیمی جهت تولید پلیمرهای عمومی و پیشرفته مورد نیاز بشر.

ارزش های سازمانی





شرکت پتروشیمی مارون (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۳ ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۴

نقشه استراتژی گروه





تجزیه و تحلیل ماتریس SWOT

تهدیدها	فرصت‌ها	ردیف
تحریم‌های اثرگذار بر تعاملات بانکی / تأمین قطعات و مسائل تکنولوژیکی.	موقعیت جغرافیایی و مزایای منطقه ویژه اقتصادی	۱
انحصار و بی‌ثباتی در قیمت خوراک و انرژی	دسترسی به خوراک مطمئن	۲
بحران انرژی	فرصت استفاده از دانش و تخصص بیرون از سازمان (شرکت‌های منطقه، پیمانکاران، مراکز دانشگاهی، مشاوران)	۳
شرایط نامطلوب زیست‌محیطی در منطقه	بازار مناسب محصولات تکمیلی (پایین‌دستی)	۴
روند سریع تغییرات تکنولوژیکی در دنیا		۵
تهدیدات پدافندی در منطقه		۶
امکان ظهور رقبای جدید		۷
ضعف‌ها	قوت‌ها	ردیف
پایین بودن چابکی ناشی از ماهیت و اندازه سازمان	تولید پایدار (کمی و کیفی)	۱
عمر بالا و فرسایش تجهیزات	حاشیه سود قابل قبول	۲
وابستگی به یوتیلیتی سایر سازمانها	برند معتبر و مسئولیت‌پذیر	۳
یکپارچگی کم سیستم‌های اطلاعاتی	توان و اعتبار مالی جهت سرمایه‌گذاری و توسعه	۴
اثربخشی پایین مدیریت دانش	تناسب سبد محصولات با نیاز بازار	۵
	تجربه بالای مدیران و کارشناسان	۶
	درصد بالای خودکفایی و داخلی سازی قطعات	۷
	محاسبه دقیق قیمت تمام شده و هوشمندی در مدیریت هزینه	۸

خطوط راهبردی شرکت‌های تابعه و وابسته

شرکت‌های تابعه

- ✓ تنوع‌گریدهای تولیدی با ارزش افزوده بالا با توجه به نیاز بازارهای داخلی و بین‌المللی،
- ✓ تنوع بازارهای صادراتی و کاهش سهم فروش به چین،
- ✓ ارتقاء سهم بلوغ سیستم‌های مدیریتی و منابع انسانی،
- ✓ ارتقاء سطح حاکمیت شرکتی (ریسک، حسابرسی، انتصابات)،
- ✓ توسعه محصولات در زنجیره پایین‌دستی (LDPE، آمیزه‌ها و ...) با سرمایه‌گذاری از طریق ابزارهای متنوع مالی،
- ✓ پایداری تولید با ارتقاء سیستم مدیریت دارایی‌های فیزیکی، امنیت سایبری و تنوع منابع تأمین اقلام کلیدی،
- ✓ بهینه‌سازی هزینه‌های سربار به‌خصوص هزینه‌های انرژی و کاهش محصولات OFF Spec،
- ✓ ارتقاء سطح بلوغ دیجیتال در کلیه سطوح و ارکان اساسی شرکت،
- ✓ حرکت به سمت Sustainability با ارتقاء سیستم‌های HSE و CSR،
- ✓ ارتقاء رضایتمندی مشتریان با تحویل به‌موقع محصولات با کیفیت،
- ✓ بهبود توان بازاریابی، فروش و برند شرکت با درک بهتر از نیازهای بازار داخلی و بین‌المللی، حضور در سایت مشتریان و حضور در نمایشگاه‌های داخلی و خارجی،
- ✓ تنوع محصولات با ارزش افزوده بالا با تقویت R&D و همکاری با شرکت‌های دانش‌بنیان.

شرکت‌های وابسته

- ✓ مشارکت در تنوع بازارهای صادراتی،
- ✓ الزام به ارتقاء سطح بلوغ سیستم‌های مدیریتی و منابع انسانی،
- ✓ تقویت سطح حاکمیت شرکتی (ریسک، حسابرسی، انتصابات)،
- ✓ نظارت بر ارتقاء سطح بلوغ دیجیتال در کلیه ارکان شرکت،
- ✓ الزام به بهینه‌سازی بهای تمام شده،
- ✓ الزام به ارتقاء رضایتمندی مشتریان.

شرکت‌های تازه تأسیس

- ✓ توسعه مشارکت‌ها و بکارگیری حداکثری ابزارهای تأمین مالی از بازار پول و سرمایه،
- ✓ بازنگری طرح سرمایه‌گذاری و توسعه متناسب با آخرین تحولات بازار،
- ✓ استقرار سیستم‌های مدیریتی و منابع انسانی،
- ✓ همکاری با شرکت‌های دانش‌بنیان جهت طراحی محصولات جدید،
- ✓ استفاده از مشوق‌های مالیاتی و ظرفیت‌های قانونی مجاز.

**رویه‌های مهم حسابداری، برآوردها، قضاوت‌ها و تأثیرات تغییرات آنها بر نتایج گزارش شده**

اقدام صورت‌های مالی مشابه با مبانی تهیه صورت‌های مالی نمونه اندازه‌گیری و شناسایی می‌شود. صورت‌های مالی یکنواخت با رویه‌های بکار گرفته شده در صورت‌های مالی سال مالی قبل، بر مبنای بهای تمام شده تاریخی تهیه شده است. قضاوت‌ها، برآوردها و مفروضات بکار گرفته شده در صورت‌های مالی شامل منابع اصلی برآورد عدم اطمینان، قضاوت‌ها، برآوردها و مفروضات بکار گرفته شده در آخرین صورت‌های مالی سالانه برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۲ یکسان است.

نظام حاکمیت شرکتی گروه مارون

پتروشیمی مارون نسبت به ایجاد، استمرار و تقویت سازوکارهای اثربخش، جهت کسب اطمینان معقول از محقق شدن اصول حاکمیت شرکتی و همچنین با هدف شفاف‌سازی در راستای رعایت الزامات دستورالعمل حاکمیت شرکتی، مبادرت به ایجاد کمیته‌های تخصصی با مشارکت اعضای هیأت‌مدیره و متخصصان مستقل از شرکت به شرح ذیل نموده است.

کمیته حسابرسی،

کمیته مدیریت ریسک،

کمیته انتصابات.

اعضای کمیته حسابرسی

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات	تاریخ عضویت در کمیته	خلاصه سوابق
اسمعیل قبری	رئیس کمیته	کارشناسی ارشد اقتصاد	۱۴۰۳/۱۲/۲۶	عطف به جدول اطلاعات اعضای هیأت‌مدیره.
سجاد محمدی لندی	عضو کمیته	کارشناسی ارشد مهندسی نفت	۱۴۰۳/۱۲/۲۶	عطف به جدول اطلاعات اعضای هیأت‌مدیره.
سید بابک ابراهیمی	عضو کمیته	دکتری مهندسی صنایع	۱۴۰۰/۰۷/۲۵	مدیرعامل گروه سرمایه‌گذاری امید.
محمد غواصی کناری	عضو کمیته	دکتری حسابداری	۱۴۰۰/۰۷/۲۵	عضو کمیته حسابرسی گروه سرمایه‌گذاری ملی ایران و گروه سرمایه‌گذاری دارویی تامین.
امیر هوشنگ جنگی	عضو کمیته	دکتری حسابداری	۱۴۰۰/۰۷/۲۵	عضو هیئت‌علمی دانشگاه آزاد از سال ۱۳۷۰، عضو کمیته حسابرسی شرکت سرمایه‌گذاری غدیر، عضو هیأت‌مدیره و رئیس کمیته حسابرسی پتروشیمی آریاساسول، عضو هیأت‌مدیره و عضو کمیته حسابرسی موسسه مالی و اعتباری کوثر تا سال ۱۳۹۹، معاون اقتصادی ساتا از سال ۱۳۹۳ تا سال ۱۳۹۶.
مدریک حسن زاده	دبیر / کمیته‌مدیر	کارشناسی حسابداری	۱۴۰۰/۱۲/۰۸	سرپرست موسسه حسابرسی هشیار بهمند، عضو جامعه حسابداران رسمی، عضو انجمن حسابداران



حسابرسی داخلی	داخلی، مشاور مالی شرکت‌ها، مدرس اکسل.
---------------	---------------------------------------

اعضای کمیته انتصابات

نام و نام خانوادگی	سمت	تاریخ عضویت در کمیته	تحصیلات	خلاصه سوابق
آقای روح الله سلحشوری	رئیس کمیته	۱۴۰۳/۱۲/۲۶	کارشناسی ارشد مدیریت کسب و کار	عطف به جدول اطلاعات اعضای هیأت مدیره.
حسین کرمی	عضو کمیته	۱۴۰۳/۱۲/۲۶	دکتری مدیریت مالی	مدیرعامل گروه مالی مهرگان
حسن شاهوردی	عضو کمیته	۱۴۰۳/۱۲/۲۶	کارشناسی ارشد مدیریت کارآفرینی	مدیر عامل شرکت سرمایه گذاری امین مهرگان

اعضای کمیته مدیریت ریسک

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات	خلاصه سوابق
سجاد محمدی لندی	رئیس کمیته	کارشناسی ارشد مهندسی نفت	عطف به جدول اطلاعات اعضای هیأت مدیره.
احمد دارستانی فراهانی	عضو کمیته	دکتری مدیریت مالی	عضو هیأت مدیره محصولات کاغذی لطیف، عضو کمیته حسابرسی ماشین سازی پارس، رئیس هیأت مدیره پالایش نفت آناهیتا.
فرشاد نجفی پور	عضو کمیته	پزشکی عمومی	مدیرعامل سازمان تأمین اجتماعی نیروهای مسلح
رضا دریگوند	عضو کمیته	دانشجوی دکتری مدیریت تکنولوژی	رئیس هیأت مدیره گروه ملی صنعتی فولاد ایران.

حسن شاهوردی	عضو کمیته	کارشناسی ارشد مدیریت کارآفرینی	مدیرعامل و نائب رئیس هیأت مدیره شرکت سرمایه گذاری امین مهرگان، عضو هیأت مدیره هلدینگ توکا فولاد، عضو کمیته سرمایه گذاری هلدینگ توکا فولاد، رئیس هیأت مدیره و قائم مقام شرکت قند پارس.
-------------	-----------	--------------------------------	---

کمیته حسابرسی

اهم اقدامات کمیته حسابرسی، حسب بخش اهداف و مسئولیت‌های محوله مطابق ماده ۲ منشور کمیته حسابرسی، کمک به ایفای مسئولیت نظارتی هیأت مدیره و بهبود آن جهت کسب اطمینان معقول از موارد زیر می‌باشد.

۱. اثربخشی فرآیندهای نظام راهبری، مدیریت ریسک و کنترل‌های داخلی،

۲. سلامت گزارشگری مالی،

۳. اثربخشی حسابرسی داخلی،



۴. استقلال حسابرس مستقل و اثربخشی حسابرسی مستقل،

۵. رعایت قوانین، مقررات و الزامات مربوطه.

کمیته حسابرسی پتروشیمی مارون پیش از ورود به بازار سرمایه و الزام به تشکیل آن، سابقه فعالیت چندین ساله در شرکت داشته و به عنوان بازوی نظارتی هیأت مدیره، نقش مهمی در حوزه راهبری شرکتی ایفا می نماید که مهم ترین آنها به شرح زیر می باشد.

۲. کنترل های داخلی

✓ بررسی منشور کمیته حسابرسی،

✓ بررسی منشور فعالیت حسابرسی داخلی.

۲. گزارشگری مالی

✓ بررسی صورت های مالی پایان دوره و میان دوره ای توسط واحد حسابرسی داخلی و طرح نکات در کمیته حسابرسی،

✓ بررسی گزارش های صورت سود و زیان شرکت به صورت ماهانه،

✓ بررسی و تأیید برنامه سالانه واحد حسابرسی داخلی،

✓ بررسی گزارش عملکرد واحد حسابرسی داخلی.

۲. حسابرس مستقل

✓ بررسی پیش نویس گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی،

✓ بررسی نامه مدیریت و اقدامات اصلاحی شرکت،

✓ بررسی تکالیف در حال پیگیری مجمع و مصوبات هیأت مدیره شرکت.

۲. رعایت قوانین، مقررات و الزامات

✓ بررسی قراردادهای شرکت از منظر حقوقی،

✓ بررسی گزارش معاملات با اشخاص وابسته.

۲. گزارشگری

✓ تهیه و تدوین گزارش عملکرد سالانه کمیته حسابرسی و واحد حسابرسی داخلی شرکت در چارچوب وظایف و

مسئولیت های مندرج در منشور آنها و ارسال گزارش به هیأت مدیره.

کمیته مدیریت ریسک

این کمیته براساس اختیارات تفویض شده از سوی هیأت مدیره شرکت، فعالیت خود را با هدف کمک به ایفای مسئولیت نظارتی هیأت مدیره و بهبود آن در راستای کسب اطمینان معقول همه جانبه به مدیریت برای دستیابی به اهداف هماهنگ و برنامه استراتژی شرکت آغاز می کند. همچنین این کمیته به صورت دوره ای مناسب بودن چارچوب مدیریت ریسک شرکت را ارزیابی و کنترل نموده و نتایج را به هیأت مدیره گزارش می دهد. اهداف اولیه کمیته مدیریت ریسک، کمک به هیأت مدیره شرکت در استقرار فرآیندهای شناسایی، ارزیابی و کنترل انواع ریسک ها در سطح شرکت است. اهداف مهم این کمیته به شرح



زیر است:

۱. حصول اطمینان از شناسایی مولفه‌ها و عوامل اصلی ایجاد ریسک و استقرار نظام مدیریت ریسک در شرکت،
 ۲. حصول اطمینان از تحقق اهداف و حرکت در مسیر چشم‌انداز شرکت،
 ۳. نظارت بر شناسایی ریسک‌ها و تعیین کنترل‌های داخلی مهم و اثربخش،
 ۴. نظارت بر گزارش‌ها درخصوص وضعیت انواع ریسک‌های تهدیدکننده فعالیت شرکت،
 ۵. بررسی سالانه سیاست‌گذاری‌های مدیریت ریسک شرکت،
 ۶. نظارت کلان بر ریسک‌ها هم‌راستا و هم‌جهت با سایر ارکان نظارتی ازجمله ریسک‌های استراتژی و عملیاتی،
 ۷. حصول اطمینان از ایجاد یکپارچگی در متدهای شناسایی، مستندسازی، ارزیابی، مواجهه، برنامه‌ریزی و اجرای طرح‌های مدیریت ریسک در تمامی سطوح سازمان،
 ۸. ارتقاء فرهنگ و سطح آگاهی سازمانی نسبت به مفهوم مدیریت ریسک در بین کارکنان،
 ۹. سیاست‌گذاری کلان در حوزه مدیریت ریسک (فرهنگ‌سازی و پایداری کسب و کار)،
- مهم‌ترین اقدامات کمیته مدیریت ریسک شرکت تاکنون به شرح زیر می‌باشد.

۱. تدوین منشور ریسک پتروشیمی مارون،
۲. بررسی صلاحیت دو عضو مستقل در کمیته،
۳. اصلاح هرم ساختار مدیریت ریسک در پتروشیمی مارون،
۴. اصلاح دستورالعمل مدیریت ریسک سازمانی پتروشیمی مارون،
۵. بررسی اقدامات صورت گرفته درخصوص مدیریت ریسک و استراتژی‌های پاسخ به ریسک،
۶. تعیین سیاست‌های اجرایی کمیته راهبردی ریسک،
۷. در دستور کار قرار گرفتن بازنگری سند اشتباهات ریسک سازمان،
۸. تدوین نسخه اولیه ریسک‌های کلان مالی،
۹. بازنگری نواحی پایش ریسک‌های استراتژی (کلان)،
۱۰. بررسی نهایی ریسک‌های کلان مالی مستخرج از کمیته راهبردی،
۱۱. بررسی اقدامات صورت گرفته در حوزه مدیریت تداوم کسب و کار (BCM)،
۱۲. بررسی ریسک‌های بحرانی سازمان و ارائه راهکارهای مقتضی (در هر جلسه و به‌صورت مستمر)،
۱۳. بررسی ریسک‌های عملیاتی با رویکرد نوین Domino Effect (در هر جلسه به‌صورت مستمر)،
۱۴. بررسی اقدامات صورت گرفته در جلسات کمیته راهبردی ریسک،
۱۵. بررسی عملکرد و اثربخشی مدیریت ریسک سازمانی (ERM) در دوره‌های سه ماهه.

کمیته انتصابات

در اجرای الزامات مندرج در ماده ۱۴ از فصل سوم "دستورالعمل حاکمیت شرکتی ناشران ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار" و در چارچوب سیاست‌های راهبردی شرکت، کمیته انتصابات پتروشیمی مارون براساس الزامات ماده ۱۴



- دستورالعمل مزبور مشتمل بر ۶ ماده و ۲ تبصره تشکیل گردیده است. اهم اهداف کمیته انتصابات به شرح زیر می باشد:
۱. تصمیم گیری صحیح و اثربخش در انتخاب و انتصاب مدیران اصلی شرکت و اعضای کمیته های تخصصی هیأت مدیره،
 ۲. رعایت قوانین و مقررات مربوط به انتخاب، انتصاب، ارتقاء و برکناری مدیران اصلی شرکت و اعضای کمیته های تخصصی هیأت مدیره،
 ۳. تصمیم گیری صحیح و اثربخش در انتخاب، انتصاب و تغییرات اعضای هیأت مدیره شرکت های تابعه،
 ۴. حصول اطمینان از کفایت فنی، دانش، سوابق اجرایی مدیران اصلی، اعضای هیأت مدیره شرکت های تابعه و اعضای کمیته های تخصصی با بررسی مستمر، جمع آوری و مستندسازی سوابق و گزارش ها و پیشنهاد ارتقاء، تغییرات و برنامه های آموزشی توسط کمیته انتصابات با همکاری واحدهای ذیربط.

اصول حاکمیت شرکتی

اصول حاکمیت شرکتی گروه مارون

ردیف	اصول حاکمیت شرکتی	اقدامات انجام شده
۱	چارچوب حاکمیت شرکتی اثربخش	استقرار سازوکارهای کنترل داخلی اثربخش به منظور اطمینان بخشی معقول از حفاظت دارایی و منابع شرکت در برابر اتلاف، تقلب و سوءاستفاده، تحقق کارایی و اثربخشی عملیات شرکت، کیفیت گزارشگری مالی و غیرمالی و رعایت قوانین و مقررات از طریق تدوین آیین نامه ها و دستورالعمل ها و نظارت بر اجرای آنها.
۲	حفظ حقوق سهامداران و برخورد یکسان با آنها	اتخاذ رویه های مناسب در چارچوب قوانین و مقررات در راستای رعایت یکسان حقوق کلیه سهامداران از جمله حضور و اعمال حق رای در مجامع عمومی صاحبان سهام، دسترسی به اطلاعات به موقع و قابل اتکاء شرکت، سهمیم بودن در منافع شرکت، پرداخت به موقع سود سهام، تملک و ثبت مالکیت سهام.
۳	رعایت حقوق ذینفعان	چارچوب حاکمیت شرکتی باید حقوق ذینفعان را طبق آنچه در قوانین یا قراردادها مشخص شده است، در نظر بگیرد و همکاری فعالانه بین شرکت و ذینفعان را در ایجاد ثروت، اشتغال و پایداری شرکت ها تشویق کند.
۴	سرمایه گذاران نهادی، بازار سهام و سایر واسطه های مالی	چارچوب حاکمیت شرکتی باید انگیزه های روشنی را در سراسر زنجیره سرمایه گذاری فراهم کند و بستری فراهم کند که مشارکت کنندگان بازار سهام به گونه ای عمل کنند تا به حاکمیت شرکتی خوب کمک کند.
۵	افشاء و شفافیت	پاسخگویی مدیرعامل و اعضای هیأت مدیره به سهامداران و ذینفعان در چارچوب قانون تجارت و دستورالعمل های سازمان بورس و اوراق بهادار، انتشار گزارش فعالیت ماهانه شرکت در سامانه کدال، رعایت الزامات افشاء طبق دستورالعمل سازمان بورس و اوراق بهادار از طریق سامانه کدال.
۶	مسئولیت پذیری هیأت مدیره	نظارت اثربخش مدیریت به وسیله هیأت مدیره و پاسخگویی اعضای هیأت مدیره به سهامداران و ذینفعان.

در جهت رعایت اصول حاکمیت شرکتی جدول فوق، اهم ابعاد دستورالعمل حاکمیت شرکتی به همراه اقدامات انجام شده در



جدول زیر، ارائه می گردد.

اقدامات صورت گرفته در جهت تحقق ابعاد حاکمیت شرکتی

اقدامات انجام شده	ابعاد حاکمیت شرکتی
<ul style="list-style-type: none"> ✓ رعایت همه مواد و تبصره های مطروحه در اساسنامه شرکت و دستورالعمل حاکمیت شرکتی، ✓ دریافت اقرارنامه های لازم. 	شرایط و ترکیب اعضای هیأت مدیره
<ul style="list-style-type: none"> ✓ شرکت در راستای نظام راهبری شرکتی، اقدام به ایجاد کمیته های تخصصی زیر نموده است: <ul style="list-style-type: none"> ۱. کمیته حسابرسی، ۲. کمیته مدیریت ریسک، ۳. کمیته انتصابات. 	کمیته های تخصصی هیأت مدیره
<ul style="list-style-type: none"> ✓ از کنترل مناسب تضاد منافع اطمینان حاصل شده است. ✓ از منافع شرکت و سهامداران حفاظت کرده است. ✓ تضاد منافع در معاملات با اشخاص وابسته توسط هیأت مدیره به نحو مناسب نظارت و افشاء شده است. ✓ هر یک از مدیران اصلی در صورت داشتن منافع با اهمیت به شکل مستقیم یا غیرمستقیم یا به نمایندگی از طرف اشخاص ثالث، در یک معامله یا موضوع تأثیرگذار بر شرکت را نزد هیأت مدیره افشاء کرده است. ✓ کمیته حسابرسی در راستای تبصره ۵ ماده ۷ دستورالعمل حاکمیت شرکتی، به صورت ۶ ماهه و سالانه نسبت به معاملات با اشخاص وابسته از جنبه های منصفانه بودن، افشاء کامل و عدم شرکت مدیر ذینفع در رای گیری با در نظر گرفتن کلیه مقررات و استانداردهای حاکم بر انجام معاملات با اشخاص وابسته اظهار نظر می نماید. 	معاملات با اشخاص وابسته
<ul style="list-style-type: none"> ✓ هیأت مدیره با اتخاذ رویه های مناسب، در چارچوب قوانین و مقررات، اقدام به رعایت یکسان حقوق کلیه سهامداران از طریق زیر می نماید: <ul style="list-style-type: none"> ۱. ایجاد امکان برای شرکت در جلسات مجامع به صورت آنلاین. ۲. ارائه اطلاعات و گزارش های از طریق سامانه کدال. 	رعایت یکسان حقوق کلیه سهامداران
<ul style="list-style-type: none"> ✓ هیأت مدیره اقدامات لازم را جهت استقرار سازوکارهای کنترل داخلی اثربخش به منظور اطمینان بخشی معقول از حفاظت از دارایی ها و منابع شرکت در برابر اتلاف، تقلب و سوءاستفاده، تحقق کارایی و اثربخشی عملیات شرکت، کیفیت گزارشگری مالی و غیرمالی و رعایت قوانین و مقررات، برقرار نموده است. ✓ واحد حسابرسی داخلی مطابق با ضوابط و مقررات سازمان بورس و اوراق بهادار تشکیل شده است. ✓ کمیته حسابرسی شرکت، گزارش خود را درخصوص عملکرد واحد حسابرسی داخلی و حسابرسی مستقل به هیأت مدیره شرکت ارائه نموده و هیأت مدیره گزارش مزبور را در مجمع عمومی عادی برای سهامداران قرائت نموده و یا اینکه در قسمتی از گزارش فعالیت هیأت مدیره به مجمع به آن می پردازد. 	کنترل های داخلی و حسابرسی داخلی



ابعاد حاکمیت شرکتی	اقدامات انجام شده
	<ul style="list-style-type: none"> ✓ جلسات هیأت مدیره حداقل در هر ماه یکبار برگزار می شود. ✓ ترتیب و تاریخ برگزاری جلسات هیأت مدیره در اولین جلسه هیأت مدیره برای دوره های ۶ ماهه به تصویب هیأت مدیره می رسد. ✓ هیأت مدیره دارای یک دبیر می باشد که زیر نظر رئیس هیأت مدیره، مسئولیت و وظایف خود را بر عهده دارد.
دانش و تخصص (آموزش مستمر)	<ul style="list-style-type: none"> ✓ برگزاری سمینارها و دوره های تخصصی مرتبط با حوزه راهبری شرکتی و مدیریت.
برگزاری مجامع عمومی صاحبان سهام	<ul style="list-style-type: none"> ✓ درخصوص تشکیل مجامع و اعمال حق رأی، هیأت مدیره قبل از تشکیل مجامع عمومی صاحبان سهام: ۱. مالکیت و یا وکالت سهامداران را تأیید و برگه ورود به مجمع را صادر می نماید. ۲. مدیرعامل، اعضای هیأت مدیره و رئیس کمیته حسابرسی حتی الامکان در مجامع عمومی شرکت حضور دارند. ۳. همچنین در صورتی که تصویب صورت های مالی در دستور جلسه مجمع باشد، بالاترین مقام مالی شرکت در زمان طرح و رسیدگی به صورت های مالی حضور دارد. ۴. هیأت مدیره ترتیباتی اتخاذ می نماید که اکثریت اعضای هیأت مدیره در مجمع حضور یابند. ۵. طی برگزاری جلسات مجامع عمومی صاحبان سهام، فرصت کافی و معقول به منظور پرسش و پاسخ سهامداران و هیأت مدیره فراهم می شود. ۶. برای تغییر حسابرس مستقل و بازرس قانونی در مجمع عمومی صاحبان سهام، ابتدا موضوع در کمیته حسابرسی مورد بحث و بررسی قرار گرفته و سپس با ذکر دلایل تغییر و نتایج بررسی به همراه پیشنهادهای کمیته حسابرسی، به مجمع عمومی صاحبان سهام اعلام می گردد. ۷. عملکرد حسابرس مستقل و بازرس قانونی شرکت و نتایج کار آنها توسط کمیته حسابرسی مورد پایش قرار می گیرد. ۸. هر ساله پیش از برگزاری مجمع، از حسابرس مستقل جهت حضور در مجمع دعوت کتبی بعمل می آید.
اخلاق سازمانی	<ul style="list-style-type: none"> ✓ شرکت دارای منشور اخلاقی مدون شامل الزامات مربوط به صداقت، درستکاری، اعتقاد و پایبندی به ارزش های اخلاقی می باشد و در همین راستا مستندات زیر را تهیه و ابلاغ نموده است: ۱. کدهای اخلاقی و رفتاری پتروشیمی مارون، ۲. ارزش های مارون، ۳. دستورالعمل مدیریت عملکرد، ۴. آیین نامه انضباطی پتروشیمی مارون.
انگیزه بخشی به مدیران و هیأت مدیره	<ul style="list-style-type: none"> ✓ حقوق و مزایای مدیرعامل و اعضای موظف هیأت مدیره و مدیران اجرایی، براساس مصوبات هیأت مدیره و در چارچوب آیین نامه جبران خدمت و مدیریت پرداخت شرکت، می باشد.



اقدامات انجام شده	ابعاد حاکمیت شرکتی
<p>✓ این دستورالعمل به عنوان یک مرجع و راهنما، جهت انجام فعالیت های واحد حقوق و دستمزد و جبران خدمت، مورد استفاده قرار می گیرد و اهداف زیر را دنبال می نماید:</p> <ol style="list-style-type: none"> ۱. یکپارچه سازی مزایای نقدی و غیرنقدی، ۲. جذب، نگهداشت و ایجاد انگیزه در کارکنان، ۳. حمایت از کارکنان کلیدی و با استعداد شرکت، ۴. ایجاد و افزایش مزیت رقابتی سازمان برای رقابت در بازار و حفظ جایگاه برتر شرکت، ۵. تسهیل دستیابی به اهداف استراتژیک سازمان از طریق تشویق و تقویت عملکرد کارکنان، <p>✓ توسعه و بهبود فعالیت های جبران خدمت در راستای ایفای نقش اساسی در حمایت و دستیابی به استراتژی های شرکت.</p>	
<p>✓ شرکت دارای منشور هیأت مدیره براساس اساسنامه شرکت می باشد و الزامات مربوط به وظایف، اختیارات و مسئولیت های رئیس هیأت مدیره، مدیرعامل و سایر اعضای هیأت مدیره، نحوه تنظیم دستور جلسات هیأت مدیره و نحوه تصمیم گیری و تصویب آن به طور شفاف تعیین شده است.</p>	تهیه و تدوین منشور هیأت مدیره
<p>✓ ارتباط موثر با سهامداران به روش های زیر:</p> <ol style="list-style-type: none"> ۱. ارتباط تلفنی با کارشناسان امور سهام، ۲. ایمیل امور سهام، ۳. پرتال سهامداران، ۴. شرکت در مجامع عمومی به صورت حضوری و یا آنلاین. 	ارتباط با سهامداران
<p>✓ کلیه گزارش ها طبق قوانین و مقررات ازجمله صورت های مالی سالانه، گزارش تفسیری مدیریت، گزارش فعالیت هیأت مدیره، گزارش کنترل های داخلی و گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی شرکت و سایر موارد در مواعد مقرر، قبل از برگزاری مجمع صاحبان سهام، از طریق سامانه کدال در اختیار عموم قرار داده می شود.</p> <p>✓ هیأت مدیره در گزارش تفسیری مدیریت و گزارش فعالیت هیأت مدیره، ضمن ارزیابی میزان تحقق برنامه های راهبردی، گزارش اقدامات شرکت در رابطه با رعایت مفاد و اصول حاکمیت شرکتی را در گزارش های یاد شده تشریح کرده و در مجمع عمومی به صاحبان سهام ارائه می نماید.</p>	پاسخگویی و افشاء اطلاعات
<p>✓ استقرار نظام پیشنهادات در شرکت،</p> <p>✓ امکان انجام ملاقات حضوری با مدیرعامل و مدیران اجرایی شرکت،</p> <p>✓ وجود کانال ارتباط مستقیم با مدیرعامل.</p>	کانال های ارتباطی
<p>✓ شناسایی افراد دارای اطلاعات نهانی حداکثر ۱۵ روز پس از اینکه به عنوان دارنده اطلاعات نهانی احراز شوند که عبارت اند از:</p> <ol style="list-style-type: none"> ۱. اعضای هیأت مدیره (اعضای حقیقی و نمایندگان اعضای حقوقی)، ۲. مدیرعامل، ۳. معاون فنی و تولید، 	اطلاعات نهانی



اقدامات انجام شده	ابعاد حاکمیت شرکتی
۴. معاون برنامه ریزی و توسعه،	
۵. مدیر بازرگانی، مدیر بازاریابی و فروش،	
۶. مدیر کیفیت و انرژی،	
۷. مدیر واحد حقوقی،	
۸. مدیر واحد IT،	
۹. معاون مالی و پرسنل واحد مالی،	
۱۰. مدیر حسابرسی داخلی و پرسنل حسابرسی داخلی،	
۱۱. دبیر کمیسیون معاملات،	
۱۲. حسابرسان مستقل شرکت،	
۱۳. مدیرانی که در جلسات BRM حضور دارند،	
✓ ارسال دستورالعمل دارندگان اطلاعات نهانی جهت آشنایی با مفهوم و نحوه رعایت دستورالعمل مذکور،	
✓ دریافت فرم شماره ۱ از افراد فوق، تکمیل فرم شماره ۳ و ارسال به سازمان بورس و اوراق بهادار،	
✓ ثبت اسامی در فرم سامانه کدال و ارسال مدارک هویتی به سازمان بورس و اوراق بهادار.	

بعد اقتصادی

شرکت پتروشیمی مارون، خود را متعهد به انطباق کامل با قوانین و پایبندی به اخلاق کسب و کار در تمامی فعالیت های خود می داند. این مسئله، از طریق استقرار سازوکارهای کنترل و نظارت داخلی در شرکت، ایفای تعهدات قانونی و پاسخگویی به هنگام به درخواست های مراجع قانونی، دنبال شده است. در این راستا، می توان به مهم ترین اقدامات و دستاوردهای شرکت به شرح زیر اشاره نمود:

۱. رعایت الزامات مندرج در دستورالعمل حاکمیت شرکتی،
۲. عملکرد مالی شفاف، به روز و مسئولانه در بورس اوراق بهادار،
۳. ارائه صورت های مالی پیش از پایان موعد قانونی،
۴. توزیع سود سهام در کمترین زمان ممکن پس از برگزاری مجمع عمومی و پرداخت از طریق سامانه سجام.

مدیریت مسئولانه کسب و کار

با تکیه بر این واقعیت که در چشم انداز و مأموریت پتروشیمی مارون بر مدیریت و عملکرد مسئولانه تأکید شده است، تعیین راهبردها و اهداف راهبردی سازمان نیز با نگاه و تأکید پررنگ بر مدیریت تأثیرات محیط زیستی و اجتماعی صورت گرفته است.

گزارش پایداری شرکتی

در راستای توسعه پایدار و همچنین ایجاد سازوکاری برای سنجش و ارزیابی توان ایجاد ارزش در کوتاه مدت و بلندمدت و متعاقباً پاسخگویی مؤثر و به موقع به تعهدات قانونی شرکت مربوط به رعایت الزامات مواد ۳۹، ۴۰ و ۴۱ دستورالعمل



حاکمیت شرکتی ناشران ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار (مصوب ۱۸ مهر ۱۴۰۱)، شرکت پتروشیمی مارون خود را عضوی مسئول در فضای کسب و کار کشور و بالاخص منطقه ویژه اقتصادی ماهشهر و محیط پیرامونی دانسته و همواره نسبت به نقش و جایگاه خود در عرصه توسعه پایدار آگاه بوده است. رویه پایداری شرکت پتروشیمی مارون، دربرگیرنده رویکردهای مدیریتی، عملکرد و دستاوردهای این شرکت در مدیریت یکپارچه مسئولیت‌های اقتصادی، اجتماعی و محیط زیستی و تأثیر آن بر کسب و کار شرکت می‌باشد.

۲. مدیریت انرژی

شرکت پتروشیمی مارون با هدف کاهش مصرف حامل‌های انرژی ازجمله انواع آب، برق و گازهای فشرده و ...، جلوگیری از انتشار گازهای گلخانه‌ای و مدیریت هزینه‌های حامل‌های انرژی با حفظ تولید در ظرفیت اسمی اقدام به استقرار سیستم مدیریت انرژی براساس استاندارد ISO-50001 2018 نموده است. الزامات مدیریت انرژی در تمام واحدهای تولیدی و ستادی سازمان، صرف‌نظر از ماهیت اندازه و شرایط فرآیندی اجرا گردیده است. تجزیه و تحلیل مصارف انرژی (پایش و مانیتورینگ مصارف یوتیلیتی و انرژی در واحدهای مجتمع به‌صورت ماهیانه و سالیانه) در همین راستا ممیزی انرژی براساس الزامات استاندارد و به‌صورت هر سه سال یکبار در واحدهای عملیاتی و SEU ها ازجمله کولینگ به‌منظور بهینه‌سازی مصرف صورت گرفته که به‌عنوان نمونه می‌توان به پروژه‌های بهینه‌سازی مدیریت انرژی زیر اشاره کرد:

- ✓ تعویض تیپ فلر مجتمع (کاهش مصرف بخار MPS)،
- ✓ کاهش مصرف آب (DMW بیش از ۸۰٪)، با اصلاح فرآیند و کاهش مصرف در بالانس آب و بخار و نیتروژن در واحد الفین به سبب مانیتورینگ اثربخش،
- ✓ ممیزی تله‌های بخار و قرار دادن آنها در سیستم CMMS و ...،
- ✓ پروژه ممیزی تله‌های بخار در مجتمع،
- ✓ ممیزی انرژی کوره‌های الفین،
- ✓ ممیزی پمپ‌های کولینگ ۱۲ فن و ۵ فن و خاموش کردن یکی از پمپ‌های کولینگ ۱۲ فن و ۵ فن به‌منظور کاهش حدود ۱۸ گیگا وات در مصارف ماهیانه برق،
- ✓ ممیزی انرژی الکتروفرن‌های کولینگ‌های ۵ فن و ۱۲ فن (تدوین دستورالعمل الکتروفرن‌های کولینگ ۱۲ فن-MPC-EN-WI-0001-01 دستورالعمل الکتروفرن‌های کولینگ ۵ فن-MPC-EN-WI-0002-01- به‌منظور کاهش مصرف برق در فصول سرد سال (با تنظیم دور تند و کند و خاموش کردن فن‌های اضافی)،
- ✓ ممیزی انرژی ساختمان،
- ✓ سامانه هوشمند انرژی الکتریکی،
- ✓ اخذ جایزه ملی بهره‌وری انرژی برق (ساتبا) در سال ۱۴۰۳،
- ✓ اخذ جایزه بین‌المللی انرژی مربوط به پروژه بازیافت پساب کولینگ،
- ✓ اخذ تندیس برنز جایزه مدیریت انرژی ۱۳۹۴،
- ✓ دریافت انطباق با استاندارد ISIRI 13370 به‌صورت سالانه برای واحد الفین از سال ۱۳۹۵ تا ۱۴۰۱،
- ✓ تعویض سیستم روشنایی مجتمع از CFL به LED با تعویض ۱۰۰۰۰ فیکسچر که منجر به کاهش هزینه‌های برق



- ✓ مصرفی و نت در مجتمع و بهبود بهداشت نور گردیده است،
- ✓ استفاده از Waste Gas واحد EO/EG به عنوان سوخت بویلرها و جلوگیری از فلرینگ گازهای مازاد به میزان تقریباً ۱.۱ تن در ساعت،
- ✓ کاهش سالانه انتشار ۸۱ هزار تن CO₂ با بازیابی TAIL GAS واحد الفین به میزان ۱۵ تن در روز به عنوان سوخت بویلرها (که معادل کاهش ۲۱ تن گاز طبیعی مصرفی می باشد)،
- ✓ پروژه سیستم کمپرس سازی گاز CO₂ به میزان ۲۰ تن بر ساعت جهت بازیابی و استفاده به عنوان خوراک اولیه پتروشیمی فن آوران و جلوگیری از انتشار آن به اتمسفر،
- ✓ اخذ تندیس برنز تک ستاره جایزه مدیریت انرژی ۱۴۰۱،
- ✓ تمیزی فنی تفصیلی واحدهای EO/EG و PP،
- ✓ تمیزی فنی عبوری واحدهای OL و HDPE.
- ✓ اصلاح نسبت هوا به سوخت بویلرها که باعث کاهش مصرف روزانه ۱۵۰,۰۰۰ sm³/d سوخت گردیده است.

مدیریت محیط زیست

شرکت پتروشیمی مارون از سال ۱۳۹۷ تاکنون موفق به دریافت گواهی عدم آلودگی و معافیت از پرداخت عوارض آلودگی معادل یک درصد فروش سالیانه شده است و از طرفی در سالهای ۱۳۹۷ تا ۱۴۰۱ (چهار دوره آخر برگزاری همایش انتخاب صنایع سبز کشور) موفق به اخذ جوایز صنعت سبز کشور و تندیس سیمین و زرین از سوی سازمان حفاظت محیط زیست شده است. شرکت به دلیل عملکرد کم نظیر و پایدار در زمینه حفاظت از محیط زیست و توسعه پایدار، جزء معدود شرکت هایی است که برای دو سال اخیر به عنوان واحد صنعتی برگزیده سبز کشور انتخاب شده و دریافت «تندیس زرین» این رخدادهای معتبر ملی را با افتخار دریافت نموده است. از سوی دیگر این شرکت در سال ۱۴۰۲ در نخستین حضور خود در سیزدهمین جشنواره جایزه ملی موفق به کسب مقام برتر جایزه ملی و دریافت لوح در بین شرکت های خصوصی در سطح کشور شده است.

این شرکت با برنامه ریزی، سرمایه گذاری و اجرای پروژه های گوناگون در حوزه محیط زیست توانسته از سال ۱۳۸۸ تاکنون گواهینامه ایزو ۱۴۰۰۱ را دریافت نماید که آخرین نسخه آن به این شرح می باشد: "ایزو ۱۴۰۰۱ با هدف ارائه یک چارچوب منسجم به سازمان ها جهت حفاظت از محیط زیست و پاسخ به تغییرات زیست محیطی با توجه به شرایط اقتصادی و اجتماعی سازمان ها است. این استاندارد الزاماتی جهت دستیابی به نتایج تعیین شده زیست محیطی سازمانها ارائه می دهد.

این الزامات کمک می کنند تا سازمان به اهداف زیر دست یابد:

۱. حفاظت از محیط زیست از طریق پیشگیری یا کاهش پیامدهای نامطلوب بر محیط زیست،
۲. کاهش آثار نامطلوب بالقوه شرایط زیست محیطی بر سازمان،
۳. کمک به سازمان در برآورده سازی الزامات تطابق،
۴. ارتقاء عملکرد زیست محیطی،
۵. کنترل های زیست محیطی بر تمامی چرخه حیات محصولات.



مدیریت آلاینده‌های اتمسفری

اقدامات صورت گرفته به منظور مدیریت گازهای فلر و بهسوزی آنها به شرح زیر است.

۱. پروژه جمع‌آوری و حذف ترکیبات آلی فرار از سطح تصفیه‌خانه مارون VOC: پروژه جمع‌آوری و حذف ترکیبات آلی فرار از سطح تصفیه‌خانه مارون پروژه‌ای زیست محیطی است که بنا بر الزامات محیط زیست درخصوص حذف آلاینده‌های آلی فرار از سطح تصفیه‌خانه‌ها و اثرات مخرب این ترکیبات به‌عنوان آلاینده‌های جوی و تهدید جدی سلامت محیط کار و باتوجه به غلظت بالای این ترکیبات در پساب پتروشیمی مارون تعریف و درحال اتمام می‌باشد. در این پروژه حوضچه‌های جمع‌آوری و نگهداری پساب تصفیه‌خانه توسط پوشش‌های GRVE پوشیده شده و بخارات متصاعد از سطح زیرین آن توسط خطوط انتقال که به یک مکنده اصلی متصل است، جمع‌آوری شده و وارد RTO و یا کوره اکسیداسیون حرارتی شده و در آنجا در دمای حدود ۸۰۰-۱۰۰۰ درجه شکسته شده و به دی‌اکسید کربن و بخار آب تبدیل شده و از طریق دودکش خارج می‌گردد.
۲. اتصال فلرهای الفین و آفسایت و توزیع جریان گاز بین فلرها در زمان‌های راه‌اندازی و توقف اضطراری واحد الفین به‌منظور کاهش بدسوزی،
۳. استفاده از گازهای مازاد واحد EO/EG به‌عنوان سوخت بویلرها و جلوگیری از فلرینگ به میزان ۱/۱ تن در ساعت،
۴. بازبازی اتیلن از گازهای مشعل واحد EO/EG با استفاده از سیستم غشایی،
۵. مجهز نمودن فلرها به دوربین‌های مدار بسته به‌منظور کنترل به‌سوزی آنها،
۶. تعویض تیپ فلر واحد الفین به‌منظور کنترل به‌سوزی گازهای فلر شده،
۷. بازبازی Tail gas مازاد واحد الفین و جلوگیری از ارسال به فلر و استفاده به‌عنوان سوخت بویلرها،
۸. بازبازی گازهای ارسالی به فلر واحد NGL-600 (شرکت ملی مناطق نفت‌خیز جنوب) به‌میزان ۲۰ میلیون فوت مکعب در روز به‌عنوان خوراک واحد بازبازی اتان و جلوگیری از آلودگی هوا از طریق عملیات لوله‌گذاری به‌طول ۴۰۰ متر و نصب سیستم پایلوت بر روی تیپ مشعل.
۹. بازبازی ۲۰ تن در ساعت دی‌اکسید کربن در واحد اتیلن‌گلایکول و استفاده به‌عنوان خوراک اولیه پتروشیمی فن‌آوران و جلوگیری از انتشار آن به اتمسفر از طریق اجرای پروژه خرید، نصب و راه‌اندازی سیستم کمپرس‌سازی گاز (در جهت کنترل و حذف آلاینده‌های شیمیایی هوا CO₂)،
۱۰. نصب سیستم‌های پایش لحظه‌ای بر روی خروجی دودکش‌های منابع احتراقی به‌منظور کنترل مناسب عملیات احتراق و پایش لحظه‌ای آلاینده‌های خروجی (در جهت پایش و کنترل آلاینده‌های اتمسفری).

مدیریت پساب

۱. احداث واحد تصفیه پساب صنعتی شامل بخش‌های هوازی، بی‌هوازی و MBR با ظرفیت ۲۰۰ مترمکعب بر ساعت که در ابتدای سال ۱۳۹۷ راه‌اندازی شده است.
۲. نصب چربی‌گیر جهت پساب خروجی رستوران به‌منظور کنترل کیفی پساب بهداشتی رستوران و جلوگیری از بسته شدن مسیر پساب ارسالی به پتروشیمی فجر انرژی خلیج فارس.



۳. ساخت دو عدد حوضچه OFF SPEC با ظرفیت ۵.۲۵۰ و ۳.۷۵۰ مترمکعب در تصفیه‌خانه مجتمع و اضافه نمودن ۱.۵۰۰ مترمکعب دیگر به ظرفیت موجود (مجموعاً ۱۰.۵۰۰ مترمکعب) به منظور نگهداری پساب‌های نامنتطبق در شرایط اضطراری و جلوگیری از آلودگی خور.
۴. کنترل پساب از مبدا و رفع مشکلات تاثیرگذار بر تولید پساب نامنتطبق واحدهای EO/EG از طریق تعمیرات اساسی تجهیزات، تعویض و بهسازی آنها به لحاظ خوردگی و رفع مشکلات فرآیندی.
۵. اصلاح کانال آب‌های سطحی جنب ناحیه بارگیری MEG و PEG و جمع‌آوری ریخت‌وریزها از طریق اتصال کانال‌ها به حوضچه‌های پساب صنعتی در راستای جلوگیری از آلودگی آب‌های سطحی.
۶. اصلاح سیستم جمع‌آوری پساب فلرهای مجتمع و ارسال به تصفیه‌خانه.
۷. تمدید قرارداد با شرکت فجر انرژی خلیج فارس درخصوص تصفیه پساب‌های صنعتی مجتمع علیرغم وجود تصفیه‌خانه به منظور کنترل حداکثری مدیریت پساب‌ها در شرایط اضطراری و به صفر رساندن خروجی پساب آلوده به محیط.
۸. پروژه طراحی، ساخت و نصب تجهیزات در unit 24 واحد الفین جهت کنترل کمی و کیفی پساب تولیدی.
۹. پروژه تصفیه و بازیافت زیرریز برج‌های خنک‌کننده و ساخت مخزن خاکی جهت نگهداری آب بازیافت شده.
۱۰. افزودن یک سل کولینگ و خرید ۵ دستگاه چیلر جهت واحد EO/EG به منظور کنترل کیفی پساب آن واحد.
۱۱. مسدود نمودن کانال جنوبی (کانال شماره ۱) آب‌های سطحی مجتمع، جمع‌آوری پساب‌های مربوطه و ارسال به تصفیه‌خانه از طریق تعبیه دو دستگاه پمپ و لاین کشی به منظور جلوگیری از تخلیه هرگونه پساب آلوده به خور.
۱۲. اتصال خروجی تصفیه‌خانه مجتمع به خط LTDS ارسالی به تصفیه‌خانه شرکت فجر انرژی خلیج فارس به منظور مدیریت پساب‌ها در شرایط اضطراری و جلوگیری از تخلیه هرگونه پساب آلوده به خور در شرایط مذکور.
۱۳. تأمین و نصب آنالایزر COD در ۶ نقطه از واحد تصفیه‌خانه به منظور کنترل کیفی پساب و راهبری مناسب.
۱۴. انجام پروژه رفع نشتی از لاین‌های EG drain در واحد EO/EG به منظور کنترل کیفی پساب تولیدی.
۱۵. پروژه اصلاح سیستم جمع‌آوری پساب فلرهای مجتمع و ارسال به تصفیه‌خانه.
۱۶. وجود سیستم‌های پیش تصفیه در واحد الفین شامل: سیستم خنثی‌سازی Spent Caustic و جداسازی آب از بنزین.
۱۷. جایگزینی سپتیک تانک‌های پلی‌اتیلنی و حذف سپتیک‌های بهداشتی بتنی به منظور جلوگیری از آلودگی منابع آبی و خاکی حاصل از نشت‌های به وجود آمده در اثر خوردگی مخازن بتنی.

مدیریت پسماند

۱. تشکیل کمیته اقلام مازاد به منظور تعیین تکلیف به موقع پسماندها و اقلام فاقد تحرک،
۲. کاهش زمان نگهداری موقت پسماندهای غیرفرآیندی از طریق عقد قرارداد سالیانه با شرکت‌های بازیافت‌کننده،
۳. شناسایی شرکت‌های بازیافت‌کننده و برآورد تولید سالیانه پسماندهای فرآیندی جهت فروش، بازیافت و استفاده مجدد و اخذ مجوز یکساله از کمیسیون معاملات جهت واگذاری پسماندهای فرآیندی به شرکت‌های متقاضی و دارای صلاحیت.
۴. استفاده مجدد از ضایعات پلاستیکی و پلیمری در شرکت آمیزه‌های پویا پلیمری مارون،
۵. شناسایی و طبقه‌بندی پسماندهای مجتمع و کدگذاری آنها مطابق با کدگذاری EPA و سیستم هماهنگ‌شده منطقه



- ویژه اقتصادی پتروشیمی و تعیین روش دفع اصولی آنها.
۶. تدوین دستورالعمل مدیریت پسماند و پیاده‌سازی آن در مجتمع.
 ۷. تدوین روش اجرایی فروش پسماندها و پیاده‌سازی آن در مجتمع به منظور دفع اصولی پسماندهای فرآیندی و غیرفرآیندی.
 ۸. ایجاد سیستم اتوماسیون مدیریت پسماند به منظور کنترل و نظارت بر تفکیک از مبدا، جمع‌آوری و انتقال به محل نگهداری موقت پسماندها.
 ۹. تعیین تکلیف و دفع پسماندهای صنعتی از طریق شناسایی شرکت‌های ذیصلاح و مورد تأیید سازمان محیط زیست و انجام اقدامات لازم.
 ۱۰. دفع اصولی پسماندهای غیرقابل بازیافت و امحاء آنها از طریق عقد قرارداد با شرکت‌های امحاء‌کننده پسماندها که دارای مجوز سازمان محیط زیست می‌باشند.

پروژه‌های در دست اقدام

۱. یکی از مهم‌ترین پروژه‌های در دست اقدام به منظور مدیریت گازهای فلر و بهسوزی آنها، پروژه بهسازی و احداث تأسیسات جمع‌آوری گازهای مشعل شرکت مناطق نفت‌خیز در اهواز است. مهم‌ترین دستاوردهای این پروژه عبارتند از:
 - ✓ حذف آلودگی شدید هوا ناشی از بدسوزی فلرهای شرکت مناطق نفت‌خیز جنوب و بهبود شرایط زیست محیطی منطقه،
 - ✓ جلوگیری از هدر رفت گاز و سوزاندن منابع ملی به میزان ۲۴۹ میلیون فوت مکعب گاز در روز و استفاده مجدد به عنوان خوراک پتروشیمی مارون،این پروژه عظیم در قالب ۷ پروژه با ارزشی حدود ۱۶۷ میلیون دلار از طریق عقد قرارداد فی‌مابین پتروشیمی مارون و شرکت مناطق نفت‌خیز جنوب انجام شده است. انجام این پروژه مانع از فلرینگ سالیانه حدود ۲.۶ میلیارد متر مکعب گاز مشعل و همزمان استحصال ۵۳۵ هزار تن در سال C_2^+ به عنوان خوراک پتروشیمی و همچنین ۲.۹۲ میلیون بشکه در سال میعان‌ات خواهد شد.
۲. پروژه اصلاح سیستم فلر الفین از طریق طراحی و ساخت فلر جدید جهت بدون دود کردن در شرایط اضطراری، این پروژه در سه فاز ذیل تعریف شده است:
 - ✓ فاز اول: بکارگیری مشاور به منظور امکان‌سنجی و انجام مطالعات فنی مهندسی در زمینه انتخاب مناسب‌ترین روش برای بهسوزی فلر واحد الفین در توقفات اضطراری،
 - ✓ فاز دوم: طراحی، ساخت مشعل و خرید تجهیزات (در مرحله انجام تشریفات برگزاری مناقصه می‌باشد)،
 - ✓ فاز سوم: نصب و راه‌اندازی، تأمین و نصب سیستم‌های پایش لحظه‌ای بر روی خروجی دودکش‌های منابع احتراقی (بویلرها) به منظور کنترل مناسب عملیات احتراق و پایش لحظه‌ای آلاینده‌های خروجی.
۳. اصلاح فرآیندهای تصفیه، افزایش راندمان و رسیدن به ظرفیت طراحی واحد تصفیه پساب مجتمع از طریق بکارگیری مشاور جهت تهیه شرح کار فنی و اسناد مناقصه.

۴. افزایش ظرفیت نگهداری پساب‌های نامنتطبق تولیدی (به میزان ۱۵۰۰ مترمکعب) در شرایط اضطراری از طریق انجام لاین‌کشی و استفاده از دو حوضچه بلااستفاده بخش MBR تصفیه‌خانه.
۵. پروژه نوسازی، اصلاح، ساخت و راه‌اندازی سیستم اسمز معکوس با ظرفیت ۱۲۰ مترمکعب در ساعت، جهت بازیابی بلودان برج‌های خنک‌کننده و تبدیل به آب RO به میزان ۹۰ متر مکعب در ساعت.

پروژه‌های مطالعاتی و ارزیابی محیط زیستی

۱. انجام پروژه ارزیابی چرخه حیات محصول (LCA) و تدوین برنامه مدیریت زیست محیطی با رویکرد LCA از طریق عقد قرارداد با شرکت مهندسين مشاور آزمون صنعت سبز.
۲. انجام مطالعات فنی مهندسی در زمینه اصلاح فلر واحد الفین و کنترل بهسوزی آن در توقفات اضطراری از طریق بکارگیری مشاور و تهیه اسناد مناقصه جهت برگزاری مناقصه پروژه طراحی و ساخت فلر جدید الفین.
۳. انجام خدمات خوداظهاری در پایش آلاینده‌های زیست محیطی از طریق آزمایشگاه معتمد سازمان حفاظت محیط زیست از ابتدای راه‌اندازی مجتمع تاکنون.
۴. انجام پروژه مطالعات مفهومی و امکان‌سنجی آب شیرین‌کن با ظرفیت ۱۰۰ هزار مترمکعب در روز.
۵. انجام پروژه‌های پژوهشی مطالعه غلظت آلاینده‌های تولوئن دی ایزوسیانات (TDI) و دی‌نیترو تولوئن (TDI) و هیدروکربن‌های آلی در سطح منطقه ویژه اقتصادی پتروشیمی در دو سطح اولیه و تکمیلی.

اقدامات انجام شده در راستای مسئولیت‌های اجتماعی و اشاعه فرهنگ زیست محیطی

۱. انعقاد قرارداد جهت خرید و کاشت ۱۰۰۰۰۰۰ اصله نهال حرا در خوریات منطقه ویژه اقتصادی پتروشیمی،
۲. انعقاد قرارداد جهت خرید و کاشت ۲۰۰۰۰۰۰ اصله نهال کهور در شهرستان ماهشهر (مسیر خانه تا کارخانه)،
۳. عقد تفاهم‌نامه با اداره کل محیط زیست استان خوزستان درخصوص احیاء تالاب بامدژ از طریق بکارگیری پیمانکار که اجرای این پروژه در دو مرحله به شرح ذیل می‌باشد:
- ۱-۱. عملیات ایجاد کانال انحرافی از نهر خارو و ساخت بند بتنی با هزینه‌ای بالغ بر ۲۰۵ میلیارد ریال در سال‌های ۱۳۹۹ تا ۱۴۰۰.
- ۲-۱. احداث دایک خاکی اطراف بند انحرافی به طول ۱۵/۵ کیلومتر به‌منظور آبرگیری تالاب با هزینه‌ای بالغ بر ۳۷۵ میلیارد ریال در سال‌های ۱۴۰۱-۱۴۰۲.
۴. تأمین دو ایستگاه سنجش کیفیت هوای محیطی برای اداره محیط زیست شهرستان ماهشهر (با توجه به مصوبه شورای راهبردی منطقه ویژه اقتصادی پتروشیمی) در سال ۱۴۰۲ که در دست اقدام می‌باشد.
۵. خرید و کاشت ۱۰ هزار اصله نهال حرا در خوریات منطقه با هزینه‌ای بالغ بر ۱۰ میلیارد ریال در سال ۱۴۰۱.
۶. مشارکت و حمایت مالی از طرح احداث مرکز آموزش‌های تخصصی محیط زیست اداره حفاظت محیط زیست شهرستان ماهشهر (در قالب فرهنگسرای باغ موزه محیط زیست شهرستان ماهشهر (به مبلغ ۲۲ میلیارد ریال در سال‌های ۱۳۹۸-۱۳۹۹).
۷. همکاری و مشارکت با اداره کل محیط زیست استان خوزستان در برگزاری همایش‌ها و چاپ کتاب‌های زیست محیطی از قبیل: همایش مدیران کل دریایی و تالاب سازمان محیط زیست در استان خوزستان و چاپ کتاب‌هایی با



عنوان قانون هوای پاک و مدیریت سبز و مصرف بهینه منابع.

۸. حمایت مالی و مشارکت در طرح محیط یار سازمان محیط زیست در سطح مدارس شهرستان ماهشهر، اهواز و حومه.

۹. ایجاد فضای سبز به مساحت ۶.۵ هکتار معادل ۷٪ از مساحت مجتمع مارون، با پوششی متنوع از چمن و شمشاد اهوازی، درخچه، نخل و

۲ اقدامات انجام شده در ایفای مسئولیت‌های اقتصادی

فعالیت‌های کسب‌وکار در پتروشیمی مارون، مجموعه‌ای از مراودات و تبادلات مالی را در ارتباط با ذینفعان مختلف آن شکل می‌دهند. مراودات ذینفعان مستقر در پیرامون شرکت منجمله اداره امور مالیاتی، سازمان تأمین اجتماعی، منطقه ویژه اقتصادی ماهشهر، کمیته امداد، بهزیستی، بانک‌ها و ... در همین راستا مدیریت می‌گردد.

برخی از این تبادلات صرفاً دارای ماهیت تجاری نیستند، بلکه ارزش اقتصادی خلق شده در پتروشیمی مارون را میان ذینفعان کلیدی آن توزیع می‌کنند تا تقویت‌کننده تأثیرات مثبت اقتصادی، اجتماعی و محیط زیستی فعالیت شرکت باشند.

ارزش اقتصادی توزیع‌شده میان ذینفعان

(ارقام به میلیون ریال)

شرح	ذینفع مرتبط	سال ۱۴۰۳
هزینه شده مستقیماً توسط پتروشیمی مارون	جامعه	۱,۰۷۵,۰۲۶
هزینه شده توسط شورای راهبردی (سهم پتروشیمی مارون)	جامعه	۳۲۴,۷۱۹
جمع		۱,۳۹۹,۷۴۵

۲ مشارکت در توسعه و تاب‌آوری اقتصادی جامعه محلی

یکی از حوزه‌های مهم تأثیرگذاری اقتصادی و اجتماعی در فعالیت شرکت، سهم‌بودن آن در توسعه اقتصادی در جامعه محلی فعالیت آن است. این مهم، در تقویت تاب‌آوری جوامع محلی تأثیر بسزایی دارد و کیفیت زندگی و معیشت ساکنین در منطقه را نیز بهبود می‌بخشد. نمونه‌های مهم از عملکرد شرکت پتروشیمی مارون در این حوزه عبارتند از:

۱. افتتاح حساب در بانک‌های محلی و افزایش گردش نقدینگی در بانک‌های محلی،
۲. خرید از تأمین‌کنندگان محلی مانند خرید قطعات، مواد اولیه آشپزخانه و ...،
۳. جذب و استخدام سرمایه‌های انسانی بومی،
۴. استفاده از امکانات و خدمات موجود در منطقه برای ارائه تسهیلات رفاهی به کارکنان و خانواده ایشان.

عملکرد شرکت در رابطه با افزایش سطح رفاهی، بهداشتی و آموزشی کارکنان

۲ توانمندسازی و حمایت از کارکنان

آموزش و توسعه کلی از مهمترین وظایف مدیریت منابع انسانی در هر سازمان است و ابزار ارزشمندی برای پر کردن شکاف‌های مهارتی، بهبود فرهنگ محیط کار و حفظ سرمایه‌های انسانی به‌شمار می‌رود. از مهمترین برنامه‌هایی که پتروشیمی مارون در حوزه آموزش و توسعه مهارت و شایستگی‌های کارکنان اجرا نموده است، می‌توان به موارد زیر اشاره کرد:



۱. انجام نیازسنجی آموزشی براساس مدل CBT آموزش شایستگی محوری (Competency Based Training)،
۲. شناسایی مدرسان داخلی (درون شرکتی) و تقویت مهارت‌های آموزشی آنان با برگزاری دوره‌های ویژه تربیت مربی،
۳. برگزاری دوره‌های آموزش زبان انگلیسی به صورت آنلاین،
۴. برگزاری دوره‌های آموزشی توانمندسازی مدیران و سرپرستان،
۵. بهره‌گیری از مدرسان داخلی جهت ارائه آموزش‌های درون سازمانی.

۲. تسهیلات و خدمات رفاهی کارکنان

شرکت پتروشیمی مارون در راستای بهبود کیفیت زندگی کارکنان و خانواده‌های آنان و به منظور صیانت از سلامت جسمی، عاطفی و روانی آنان و در نتیجه افزایش انگیزه و ارتقاء سطح تعهد و دلبستگی کارکنان، سیاست‌های حمایت گرایانه‌ای را تدوین نموده است. از اهم اقداماتی که در این زمینه انجام شده می‌توان به موارد زیر اشاره نمود:

۱. ارائه خدمات مشاوره روانشناسی تلفنی از سال ۱۴۰۰ تاکنون از طریق عقد قرارداد با مراکز معتبر مشاوره روانشناسی،
۲. رسیدگی به درخواست مساعدت کارکنان برای حل مشکلات ایشان و خانواده‌های شان از طریق بررسی در کمیته مددکاری با فراهم نمودن انواع کمک‌ها نظیر، کمک بلاعوض، وام، تسهیلات خدمات پروازی، اقامت و ... ،
۳. اجرای طرح پزشک همراه و پاسخگو برای کارکنان و خانواده‌ها (شامل مشاوره پزشکی، ویزیت آنلاین، ثبت نسخه و دارو، بررسی نتیجه آزمایش و ...)،
۴. برگزاری کلاس‌های اوقات فراغت برای خانواده‌ها (آشپزی، خیاطی، نقاشی، عکاسی و ...)،
۵. برگزاری سمینارهای آموزشی، تربیتی، بصیرتی و علمی پزشکی جهت همسران و فرزندان کارکنان،
۶. اجرای کارگاه‌های فرهنگی، آموزشی در مناسبت‌های مختلف ملی، مذهبی برای خانواده‌ها،
۷. اعطای سهمیه‌های زیارتی و سیاحتی به کارکنان و خانواده‌های ایشان به مشهد مقدس و شمال کشور،
۸. برگزاری جشن بزرگ خانواده پتروشیمی مارون به مناسبت اعیاد شعبانیه و دهه فجر،
۹. توزیع ارزاق کمک معیشتی به کارکنان در مناسبت‌های مختلف،
۱۰. برگزاری سی و نهمین جشنواره بین‌المللی موسیقی فجر در بخش اقوام،
۱۱. تجهیز و راه‌اندازی پیش‌دبستانی نیکان پتروشیمی مارون (در بندر امام خمینی)،
۱۲. برگزاری جشن بزرگ کلاس اولی‌ها برای دانش‌آموزان خانواده پتروشیمی مارون.

۲. پیامدهای تخریب زیست محیطی

همچنان که قبلاً ذکر گردید اقدامات انجام شده در حوزه محیط زیست منجر به گرفتن گواهی فعالیت سبز گردیده که باعث می‌شود شرکت معادل یک درصد کل فروش را به عنوان جریمه آلایندگی محیط زیست پرداخت نکرده و اخذ این گواهینامه باعث صرفه‌جویی به میزان یک درصد ارزش فروش گردیده است.



شرکت پتروشیمی مارون (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۳ ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۴

بخش سوم: مهمترین منابع، مصارف، ریسک‌ها و روابط





تجزیه و تحلیل ساختار سرمایه شرکت اصلی

ساختار سرمایه شرکت در سطح صورت‌های مالی شرکت اصلی، در پایان دوره گزارشگری متشکل از حدود ۷۶ درصد بدهی و ۲۴ درصد حقوق مالکانه بوده است.

ساختار منابع مالی شرکت اصلی - ارقام به میلیون ریال

شرح	۱۴۰۳/۱۲/۳۰	۱۴۰۲/۱۲/۲۹	تغییرات	درصد تغییرات
جمع بدهی‌ها	۵۶۵,۵۶۷,۱۲۶	۳۹۹,۰۶۳,۹۵۱	۱۶۶,۵۰۳,۱۷۵	٪۴۲
سرمایه	۸,۰۰۰,۰۰۰	۸,۰۰۰,۰۰۰	-	٪۰
صرف سهام خزانه	-	۵۲,۶۴۷	(۵۲,۶۴۷)	٪۱۰۰-
اندوخته قانونی	۸۰۰,۰۰۰	۸۰۰,۰۰۰	-	٪۰
سود انباشته	۱۶۹,۴۰۶,۹۶۳	۸۶,۹۸۱,۳۹۶	۸۲,۴۲۵,۵۶۷	٪۹۵
سهام خزانه	(۱۵۶,۷۹۹)	(۳۷۴,۲۴۲)	۲۱۷,۴۴۳	٪۵۸-
جمع دارایی‌ها	۷۴۳,۶۱۷,۲۹۰	۴۹۴,۵۲۳,۷۵۲	۲۴۹,۰۹۳,۵۳۸	٪۵۰



ریسک‌ها، موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن

۱. مدیریت ریسک مالی

مدیریت شرکت، خدماتی برای دسترسی هماهنگ به بازارهای مالی داخلی و بین‌المللی و نظارت و مدیریت ریسک‌های مالی مربوط به عملیات شرکت از طریق گزارش‌های ریسک داخلی که آسیب‌پذیری را برحسب درجه و اندازه ریسک‌ها تجزیه و تحلیل می‌کند، ارائه می‌کند. این ریسک‌ها شامل ریسک بازار (شامل ریسک نرخ ارز و سایر ریسک‌های قیمت)، ریسک اعتباری و ریسک نقدینگی می‌باشد. مدیریت شرکت بر ریسک‌ها و سیاست‌های اجرا شده نظارت می‌کند تا آسیب‌پذیری از ریسک‌ها را کاهش دهد. شرکت به دنبال حداقل کردن اثرات این ریسک‌ها می‌باشد، به‌همین منظور رعایت سیاست‌ها و راهبردهای کاهش آسیب‌پذیری از ریسک‌های داخلی به‌طور مستمر مورد بررسی قرار می‌گیرد.

۲. ریسک بازار

فعالیت‌های شرکت در وهله اول آن را در معرض ریسک تغییرات در نرخ‌های مبادله ارزی قرار می‌دهد. لیکن فرآیند تعیین نرخ فروش محصولات به‌گونه‌ای است که معمولاً اینگونه نوسانات را پوشش می‌دهد. هیچگونه تغییری در آسیب‌پذیری شرکت از ریسک‌های بازار با نحوه مدیریت و اندازه‌گیری آن ریسک‌ها، رخ نداده است. برای کنترل ریسک نوسانات نرخ ارز، مدیریت شرکت تلاش می‌کند در ایفای تعهدات مربوط به فروش‌های صادراتی، ارزهای حاصل را از طریق سامانه نیما به‌طور هفتگی به فروش رساند.

۳. مدیریت ریسک ارز

شرکت، معاملاتی را به ارز انجام می‌دهد که در نتیجه، در معرض آسیب‌پذیری از نوسانات نرخ ارز قرار می‌گیرد. آسیب‌پذیری از نوسان نرخ ارز از طریق تهیه مستمر گزارش‌های تحلیلی مربوطه، مدیریت می‌شود.

۴. ریسک سایر قیمت‌ها

باتوجه به اینکه مبلغ خوراک خریداری شده از شرکت ملی نفت ایران براساس نرخ ارز در مرکز مبادله طلا و ارز ایران تسعیر می‌شود، لذا شرکت در معرض ریسک قیمت خوراک خریداری نیز می‌باشد. مضافاً شرکت اقدام به انعقاد قرارداد تأمین خوراک با شرکت ملی نفت ایران نموده است. افزایش بهای مزبور باتوجه به تغییرات نرخ ارز و تأثیرپذیری فروش‌های صادراتی و همچنین افزایش فروش‌های داخلی جبران می‌شود. سرمایه‌گذاری در اوراق بهادار مالکانه در شرکت به‌جای اهداف مبادله برای هدف راهبردی نگهداری می‌شود. شرکت به‌طور فعال این سرمایه‌گذاری‌ها را مبادله نمی‌کند.

۵. ریسک اعتباری

ریسک اعتباری به ریسکی اشاره دارد که طرف قرارداد در ایفای تعهدات قراردادی خود ناتوان باشد. این امر منجر به زیان مالی برای شرکت می‌شود. شرکت سیاستی مبنی بر معامله تنها با طرف‌های قرارداد معتبر و اخذ وثیقه کافی، در موارد مقتضی، را اتخاذ کرده است، تا ریسک اعتباری ناشی از ناتوانی در ایفای تعهدات توسط مشتریان را کاهش دهد. شرکت تنها با شرکت‌هایی معامله می‌کند که رتبه اعتباری بالایی داشته باشند. شرکت با استفاده از اطلاعات مالی عمومی و سوابق معاملاتی خود، مشتریان عمده خود را رتبه‌بندی اعتباری می‌کند. دریافتی‌های تجاری عمده شرکت‌های صنعت پتروشیمی و



شرکت‌های صنایع پایین‌دستی می‌باشند. لذا ریسک اعتباری ناشی از ناتوانی در ایفای تعهدات توسط شرکت‌های مزبور پایین می‌باشد. کلیه فروش‌های صادراتی شرکت به خریداران معتبر و در چارچوب روابط تجاری و توافقات قراردادی انجام می‌شود که تحویل محصول مستلزم دریافت وجه از طریق کارگزاران شرکت است که از این بابت شرکت در معرض ریسک اعتباری قرار می‌گیرد.

۶. مدیریت ریسک اعتباری

باتوجه به شرایط مبادلات ارزی با خریداران، کارگزاران ارزی معتبر به نیابت از شرکت و براساس قرارداد فی‌مابین، با دستور شرکت نسبت به دریافت ارز حاصل اقدام می‌نمایند، برای کاهش ریسک اعتباری مربوط به وجوه نزد کارگزاری‌ها، مدیریت شرکت سعی در حداقل نگه‌داشتن مانده ارز نزد کارگزاران از طریق سرعت بخشیدن فروش ارز در سامانه مربوطه را دارد، ضمن اینکه شرکت با دریافت تضامین کافی از کارگزاران نسبت به کاهش ریسک اعتباری اقدام نموده است. ضمن اینکه دوره وصول مطالبات معمولاً کوتاه است. کمیت فروش شرکت نیز در مواقع مورد نیاز تشکیل و در چارچوب آئین‌نامه فروش، تصمیم‌گیری و نظارت بر امور فروش و وصول مطالبات را به‌عهده دارد. شرکت آسیب‌پذیری ریسک اعتباری بااهمیتی نسبت به‌هیچ یک از مشتریان ندارد.

۷. مدیریت ریسک تحریم‌های بین‌المللی

بنا به شرایط حاکم بر وضعیت کشور ناشی از تحریم‌های اعمال شده در سال‌های اخیر، فروش صادراتی و خریدهای خارجی حسب مورد بدون تشریفات معمول مشتمل بر انجام معاملات خارجی از طریق اعتبارات اسنادی انجام گردیده است، لذا برای مدیریت ریسک اعتباری مرتبط با اینگونه معاملات حداکثر دقت و کنترل در انتخاب اشخاص و شرکت‌های خارجی طرف‌معامله و تعیین قیمت‌های منصفانه معاملاتی صورت گرفته است. مضافاً به دلیل نداشتن حساب جاری ارزی نزد بانک‌های خارجی از طرف شرکت و عدم امکان انتقال ارز از طریق سیستم بانکی، دریافت و پرداخت‌های ارزی (شامل دریافت وجوه حاصل از فروش‌های صادراتی و مطالبات ارزی شرکت و پرداخت‌های ناشی از خریدهای خارجی و نیز انتقال و یا تبدیل وجوه ارزی بنا به درخواست شرکت) از طریق صرافی‌ها انجام گردیده که برای کاهش مخاطرات در این خصوص، نقل و انتقال ارز از طریق صرافی‌های مجاز (دارای مجوز بانک مرکزی) و معتبر بانکی صورت گرفته است.

۸. مدیریت ریسک نقدینگی

شرکت برای مدیریت ریسک نقدینگی، یک چارچوب ریسک نقدینگی مناسب برای مدیریت کوتاه‌مدت، میان‌مدت و بلندمدت تهیه وجوه و الزامات مدیریت نقدینگی تعیین کرده است. شرکت ریسک نقدینگی را از طریق نگهداری سپرده بانکی کافی و تسهیلات بانکی، از طریق نظارت مستمر بر جریان‌های نقدی پیش‌بینی‌شده و واقعی و از طریق تطبیق مقاطع سررسید دارایی‌ها و بدهی‌های مالی، مدیریت می‌کند.

۹. ریسک نوسانات نرخ بهره

باتوجه به سیاست تأمین مالی شرکت، درحال حاضر ریسکی از بابت نوسانات نرخ بهره متوجه شرکت نیست.

۱۰. ریسک کیفیت محصولات

در این رابطه به دلیل مقید بودن شرکت به رعایت استانداردهای بین‌المللی در این صنعت، درحال حاضر مخاطره خاصی



وجود ندارد.

۱۱. ریسک ناشی از قوانین و مقررات مالیاتی، تأمین اجتماعی و بودجه سالانه

در حال حاضر به دلیل تغییرات مداوم قوانین و مقررات مالیاتی، بودجه‌ای، بیمه‌ای و زیست محیطی، ریسک مربوط به قوانین جدید دائماً شرکت را تحت تأثیر قرار می‌دهد.

۱۲. ریسک قیمت انرژی

نامشخص بودن وضعیت فرمول قیمت‌گذاری انرژی و سرویس‌های جانبی همواره به عنوان ریسک، شرکت را متأثر می‌نماید.

۱۳. ریسک قیمت محصولات

همبستگی نسبی میان قیمت فروش محصولات و قیمت خرید خوراک وجود دارد که با نوسان نرخ محصولات تولیدی شرکت، هزینه مواد نیز متناسباً تغییر می‌کند.

۱۴. ریسک مربوط به تغییرات تکنولوژی و محیط زیست

باتوجه به پختگی و بلوغ توان فنی موجود در شرکت و انجام تعمیرات اساسی و موجودی قطعات مورد نیاز، شرکت از حیث تکنولوژی و نوسازی تجهیزات در حال حاضر کمترین ریسک را داراست.

معاملات با اشخاص وابسته

معاملات با اشخاص وابسته به شرح یادداشت ۴۲ صورت‌های مالی دوره مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳ افشاء شده است. در این راستا عمده موارد مندرج در معاملات با اشخاص وابسته، خرید مواد اولیه، فروش محصولات و ارائه خدمات، تأمین نقدینگی و تأمین مالی بوده است. بر همین اساس کمیته حسابرسی به استثناء معاملات تأمین نقدینگی انجام شده با اشخاص وابسته، به معاملاتی که با شرایط حاکم بر معاملات حقیقی تفاوت بااهمیتی داشته باشد، برخورد ننموده است.



شرکت پتروشیمی مارون (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۳ ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۴

بخش چهارم: نتایج عملیات و چشم اندازها





مروری بر عملکرد مالی و عملیاتی شرکت اصلی

محصولات تولید شده شرکت در دوره مورد گزارش به شرح زیر می باشد:

شرح	واحد اندازه گیری	ظرفیت اسمی	ظرفیت عملی	تولید واقعی ۱۴۰۴
اتان	تن	۱,۹۰۰,۰۰۰	۱,۷۸۶,۰۰۰	۳۸۰,۲۰۴
اتیلن	تن	۱,۱۰۰,۰۰۰	۱,۰۲۳,۰۰۰	۲۱۹,۱۶۷
منو اتیلن گلیکول	تن	۴۰۰,۰۰۰	۳۸۰,۰۰۰	۴۹,۷۰۴
پلی اتیلن سنگین	تن	۳۰۳,۰۰۰	۳۰۳,۰۰۰	۷۴,۲۱۹
پلی پروپیلن	تن	۲۰۰,۰۰۰	۲۰۰,۰۰۰	۴۳,۲۴۸
پروپیلن	تن	۲۰۰,۰۰۰	۱۸۶,۰۰۰	۴۰,۱۶۰
C3+	تن	۱۶۸,۰۰۰	۱۴۹,۵۲۰	۳۰,۱۸۰
CO2	تن	۱۲۱,۰۰۸	۱۱۴,۹۵۸	۱۹,۲۰۱
DPG	تن	۸۲,۶۰۰	۷۸,۴۷۰	۱۸,۹۹۲
دی اتیلن گلیکول	تن	۴۰,۰۰۰	۳۸,۰۰۰	۴,۴۹۰
تری اتیلن گلیکول	تن	۳,۰۰۰	۲,۸۵۰	۲۱۲
جمع		۴,۵۱۷,۶۰۸	۴,۲۶۱,۷۹۸	۸۸۰,۷۶۹

مواد اولیه

میزان مصرف مواد اولیه شرکت اصلی در دوره مورد گزارش به شرح زیر می باشد:

نام مواد اولیه	واحد اندازه گیری	۱۴۰۴	تأمین کنندگان
اتان و بالاتر (C2+)	تن	۳۷۲,۱۰۴	شرکت ملی نفت ایران / شرکت هیبرید نیرو / شرکت تامکار گاز
پروپیلن	تن	۶,۵۲۷	پالایش نفت امام خمینی (ره) شازند / پتروشیمی ایلام
اکسیژن	تن	۳۹,۳۴۷	پتروشیمی فجر انرژی خلیج فارس
اتیلن	تن	۱۹۱	پتروشیمی کاویان / پتروشیمی مروارید
اتان	تن	۰	پالایش گاز بیدبلند خلیج فارس
بوتن ۱	تن	۴۲۴	پتروشیمی لرستان
جمع		۴۱۸,۹۷۴	



شرکت پتروشیمی مارون (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۳ ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۴

وضعیت پرداخت‌های به دولت

ردیف	شرح	۱۴۰۳	۱۴۰۲	درصد تغییرات
۱	مالیات عملکرد	۲۸,۹۶۹,۰۷۶	۱۸,۰۹۷,۶۰۹	٪۶۰
۲	مالیات بر ارزش افزوده	۳,۰۵۹,۷۲۲	۲,۱۴۰,۰۲۶	٪۴۳
۳	بیمه سهم کارفرما	۶۳۷,۳۳۴	۴۷۱,۲۵۸	٪۳۵
۴	حقوق و عوارض گمرکی	۵۸۴,۸۵۱	۳۳۲,۵۰۱	٪۷۶
۵	پرداختی بابت خوراک	۱۴۲,۳۶۵,۰۰۰	۱۲۳,۰۰۰,۰۰۰	٪۱۶
جمع		۱۷۵,۶۱۵,۹۸۳	۱۴۴,۰۴۱,۳۹۴	٪۲۲
مانده پرداختنی		۳۳۱,۹۱۲,۶۶۰	۱۴۸,۳۱۶,۴۰۲	٪۱۲۴



نسبت‌های مالی

نسبت	سال ۱۴۰۳	سال ۱۴۰۲	سال ۱۴۰۱	طبقه‌بندی
نسبت جاری	۵۵٪	۶۰٪	۸۸٪	نسبت‌های نقدینگی
نسبت آتی	۴۱٪	۴۷٪	۷۱٪	
دوره گردش کالا- روز	۳۲	۴۵	۳۹	نسبت‌های کارایی
دوره وصول مطالبات- روز	۹۸	۱۰۲	۸۹	
دوره تصفیه حساب‌های پرداختی	۲۴۷	۲۱۳	۱۱۳	
دفعات گردش دارایی‌ها	۹۴/۰	۸۹/۰	۱۰/۱	
نسبت بدهی به دارایی‌ها	۷۶٪	۸۱٪	۶۷٪	نسبت‌های اهرمی
نسبت دارایی‌ها به حقوق صاحبان سهام	۴۱۸٪	۵۱۸٪	۳۰۳٪	
نسبت بدهی جاری به بدهی‌ها	۹۸٪	۹۷٪	۹۷٪	
رشد درآمد فروش	۵۸٪	۱۱٪	۱٪	نسبت‌های سودآوری
رشد سود ناخالص	۴۴٪	۲٪	۲۸-٪	
رشد سود عملیاتی	۶۸٪	۱۲-٪	۲۸-٪	
رشد سود خالص	۱۵۴٪	۴۰-٪	۳۴-٪	
حاشیه سود ناخالص	۲۱٪	۲۴٪	۲۶٪	
حاشیه سود عملیاتی	۲۰٪	۱۹٪	۲۴٪	
حاشیه سود خالص	۲۴٪	۱۵٪	۲۸٪	
ROA	۱۵٪	۱۴٪	۲۳٪	
ROE	۶۵٪	۷۲٪	۷۰٪	
EPS	۱۷,۸۲۱	۷,۰۰۴	۱۱,۶۰۷	نسبت‌های بازار
جریان نقد هر سهم	۳۶,۳۵۹	۱۴,۸۹۵	۱۳,۳۴۸	
BPS	۲۲,۲۵۶	۱۱,۹۳۲	۱۳,۹۴۹	
SPS	۷۲,۹۹۳	۴۶,۰۷۳	۴۱,۴۴۹	

جمع‌بندی

شرکت با ارزیابی مستمر در منظرهای مالی، رشد و یادگیری، دینفعان و فرآیندها به افزایش استفاده از ظرفیت تولید، کاهش قیمت تمام شده، توجه ویژه به HSE، منابع انسانی و بهبود فرآیندهای شرکت‌های تحت مالکیت خود همچون احداث واحدهای جدید همگام با توسعه متوازن در جهت اهداف کلان ۵ ساله خود برای حضور در میان ۱۰۰ شرکت برتر پتروشیمی دنیا، ادامه می‌دهد.



اطلاعات تماس شرکت

آدرس مجتمع	خوزستان، ماهشهر، منطقه ویژه اقتصادی پتروشیمی، سایت ۲، پتروشیمی مارون
آدرس دفتر تهران	تهران، شهرک غرب، بلوار دادمان، نرسیده به پل یادگار امام، نبش بن بست گل آرا، پلاک ۲۷۱
تلفن دفتر مرکزی	۰۲۱-۸۶۷۵۹۰۰۰
نمابر دفتر مرکزی	۰۲۱-۸۶۷۵۹۰۸۰
کد پستی دفتر مرکزی	۱۴۶۸۶۱۶۷۶۹
تلفن مجتمع	۰۶۱-۵۲۲۹۵۰۰۰
نمابر مجتمع	۰۶۱-۵۲۲۹۵۰۲۷
کد پستی مجتمع	۶۳۵۶۱۷۸۷۲۱
نشانی سایت	www.mpc.ir
پست الکترونیک	Ceo@mpc.ir